

TAVARES DE ALMEIDA PARTICIPAÇÕES S/A.
CNPJ 53.179.511/0001-89

Balanco Patrimonial
encerrada em 31 de Dezembro 2.025

ATIVO

Ativo Circulante

Disponibilidades

Caixa	190,98	
Bancos Conta Movimento	67.298,19	67.489,17

Realizável a Curto Prazo

Adiantamentos	695.649,71	
Impostos a Recuperar	4.744,63	
Outros Créditos	37.900.154,00	
Bens não de Uso Próprio	9.250.664,50	47.851.212,84

Total do Ativo Circulante **47.918.702,01**

Ativo Não Circulante

Realizável a Longo Prazo

Creditos Conversíveis

Parcela Contigencial - Compra de Ações	6.830.000,00	
Tavares de Almeida Ltda	6.752.808,00	13.582.808,00

Participações em Empresas	190.240.972,76	190.240.972,76
---------------------------	----------------	-----------------------

Imobilizado

Imobilizações Técnicas	1.602.708,10	
Depreciações Acumuladas	-1.602.708,10	
Outras Imobilizações	2.001.144,71	2.001.144,71

Ativo Intangível	11.398,07	11.398,07
-------------------------	------------------	------------------

Total do Ativo Não Circulante **205.836.323,54**

TOTAL DO ATIVO **253.755.025,55**

TAVARES DE ALMEIDA PARTICIPAÇÕES S/A.
CNPJ 53.179.511/0001-89

Balanco Patrimonial
encerrada em 31 de Dezembro 2.025

PASSIVO

Passivo Circulante

Fornecedores	658.460,34	
Obrigações Tributárias	8.205,91	
Obrigações com Pessoal	32.295,25	
Contribuições Retidas a Recolher	0,00	
Obrigações a Pagar	115.406.734,73	116.105.696,23

Total do Passivo Circulante **116.105.696,23**

Passivo Não Circulante

Exigível a Longo Prazo

Obrigações a Pagar	34.862.012,28	34.862.012,28
--------------------	---------------	----------------------

Total do Passivo Não Circulante **34.862.012,28**

Patrimônio Líquido

Capital Social Realizado	61.337.700,00	
Reserva de Capital	9.657,67	
Reserva Legal	12.058.395,97	
C.M. Sobre Capital Realizado	87.399,80	
Reserva Esp. Lucros Não Distribuídos	64.817.054,92	
(-) Ações em Tesouraria	(21.062.123,61)	
Lucros ou Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores	1.853,42	
Lucro ou Prejuízos do Exercício	(14.462.621,13)	102.787.317,04

Total do Patrimônio Líquido **102.787.317,04**

TOTAL DO PASSIVO **253.755.025,55**

MANUEL RODRIGUES T.DE ALMEIDA FILHO
ADMINISTRADOR CPF: 039.821.178 -79

CARLA CRISTINA CORTI MARTINS
CONTADORA / CRC-SP 1SP162545/O-7

TAVARES DE ALMEIDA PARTICIPAÇÕES S/A.
CNPJ 53.179.511/0001-89

Demonstrativo do Resultado do Exercício

encerrada em 31 de Dezembro 2.025

Receita Bruta

encerrada em 31 de Dezembro 2.025

Receita Unidade Imobiliária		
Receitas de Locação	228.531,23	228.531,23
Impostos s/vendas	(20.148,07)	(20.148,07)
RECEITA LÍQUIDA		208.383,16

Custos	(5.466,04)	(5.466,04)
--------	------------	------------

LUCRO BRUTO

202.917,12

Despesas Operacionais

Despesas Administrativas	(3.586.921,21)	
Despesas Gerais	(9.850.926,49)	
Despesas Financeiras	(534,66)	
Despesas Tributárias	(251.762,00)	
Despesas Não Dedutíveis	(1.019.715,90)	(14.709.860,26)

Equivalência Patrimonial		-
--------------------------	--	---

Outras Receitas e Outras Despesas	44.322,01	44.322,01
-----------------------------------	-----------	------------------

LUCRO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(14.462.621,13)

Contribuição Social sobre o Lucro	-	-
-----------------------------------	---	---

LUCRO ANTES DA PROVISÃO DE IRPJ

(14.462.621,13)

Provisão de Imposto de Renda	-	-
------------------------------	---	---

RESULTADO DO EXERCÍCIO

(14.462.621,13)

Provisão Para Reserva Legal	-	-
-----------------------------	---	---

RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

(14.462.621,13)

MANUEL RODRIGUES T.DE ALMEIDA FILHO
ADMINISTRADOR CPF: 039.821.178 -79

CARLA CRISTINA CORTI MARTINS
CONTADORA / CRC-SP 1SP162545/O-7