



Companhia Transportadores do Oeste S/A

RELATÓRIO DE DIRETORIA

Exercício 2025

26 de março de 2026

Companhia Transportadores do Oeste S/A

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 foi marcado por desafios significativos para a Companhia Transportadores do Oeste S/A. Enfrentamos um cenário de alta volatilidade no setor logístico, com constantes mudanças tributárias e pressões externas, incluindo um processo judicial relevante (AIG) que gerou bloqueios e exigiu atenção redobrada da administração. Apesar das adversidades, a Companhia manteve sua continuidade operacional, demonstrando resiliência e capacidade de adaptação.

Após a Assembleia Geral de 04 de junho de 2025, que trouxe reflexões internas importantes sobre a fragilização do *affectio societatis*, reafirmamos nosso compromisso com a missão da Companhia, a defesa do patrimônio social e a busca incessante pelo crescimento. A administração atuou e continuará atuando para garantir o tratamento equânime a todos os acionistas, buscando a superação dos obstáculos e a consolidação de um futuro próspero.

2. CONTEXTO MACROECONÔMICO

O setor de transportes passou por uma reestruturação contínua em 2025, impulsionada pela migração de empresas para o regime de Lucro Real e pela crescente desintermediação logística, com clientes buscando operar com frota própria ou diretamente com transportadores. A Companhia navegou por um ambiente de volatilidade nos preços dos insumos e de insegurança jurídica, que demandou estratégias ágeis e eficientes para mitigar riscos e manter a competitividade.

3. DESEMPENHO OPERACIONAL

A gestão operacional em 2025 foi pautada pela cautela, especialmente diante dos riscos judiciais decorrentes do processo AIG. A complexidade da subcontratação, que exige rigoroso cumprimento de normas como o RC-V e o registro na ANTT, foi gerenciada com o apoio fundamental dos acionistas. A Companhia implementou e aprimorou sistemas de autogestão de faturamento, otimizou os seguros de grupo (com redução do RC-F Frota) e fortaleceu a gestão documental e de rastreamento, garantindo a eficiência e a conformidade das operações. Na gestão de contrato com a Aurora fora ampliado o relacionamento conseguindo mais 10 vagas novas de incremento na frota agregada.

4. ANÁLISE FINANCEIRA

Com 24 anos de história, a Companhia Transportadores do Oeste S/A demonstrou solidez financeira em 2025. O EBITDA alcançou (-15,49%), justificado por depreciações contabilizadas de forma acumulada



e o perfil ainda de Cooperativa que a Companhia carrega sempre no intuito de reduzir ao máximo o custo aos Acionistas. A Companhia atuou como uma ferramenta de apoio ao crescimento dos acionistas, oferecendo taxas mínimas para otimização dos regimes tributários e contribuindo para a sustentabilidade de seus negócios.

5. INVESTIMENTOS E INOVAÇÃO

Em 2025, a Companhia continuou investindo em tecnologia e soluções inovadoras para aprimorar seus serviços. Foram desenvolvidos e implementados sistemas de cadastro e consulta que agilizam processos, além de soluções para seguros reduzidos e gestão eficiente da documentação. Esses investimentos visam não apenas a otimização interna, mas também a oferta de um serviço mais seguro, transparente e competitivo para nossos parceiros e acionistas.

6. RECURSOS HUMANOS E SOCIAL

A valorização do capital humano permaneceu como um pilar estratégico. A Companhia investiu em programas de treinamento para motoristas, focando na utilização de aplicativos e periféricos que otimizam as rotas e a comunicação. Além disso, promovemos iniciativas que visam a humanização da experiência na estrada, reconhecendo o papel fundamental dos motoristas para o sucesso de nossas operações e para a construção de um ambiente de trabalho mais digno e produtivo.

7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A governança corporativa da Companhia foi fortalecida em 2025, com foco na transparência e na facilitação das operações para acionistas, frota e motoristas. A administração trabalhou para simplificar processos, garantir a conformidade regulatória e promover um ambiente de negócios ético e responsável, assegurando que as decisões tomadas estejam alinhadas aos interesses de todos os stakeholders e à perenidade da Companhia.

8. PERSPECTIVAS FUTURAS

Para o futuro, a Companhia Transportadores do Oeste S/A projeta aprimorar suas estruturas para o desenvolvimento de novos projetos de transportes. Estamos atentos às constantes mudanças nas regras do setor e nos comprometemos a adaptar nossas operações e estratégias para garantir a conformidade e a competitividade. Acreditamos que, com a colaboração de todos os envolvidos, superaremos os desafios e consolidaremos nossa posição como referência no transporte de cargas.

Chapecó/SC, 26 de março de 2026