

## HAKONE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A

CNPJ: 60.670.471/0001-39

### Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.				<b>Demonstração do Resultado do Exercício</b>	
<b>Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025</b>				<b>31/12/2025</b>	
ATIVO	31/12/2025	PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>100</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	Receita operacional líquida	-
Caixa e equivalentes de caixa	100	Impostos e contribuições	-	(-) Custos operacionais	-
Contas a Receber	0	Contas a pagar	-	<b>Resultado operacional bruto</b>	<b>-</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	(50)
Realizável a longo prazo	-	Impostos e contribuições	-	<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(50)</b>
Imobilizado	-	Contas a pagar	-	Receitas financeiras	-
Intangível	-	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>100</b>	(-) Despesas financeiras	-
		Capital Social	150	<b>Resultado antes da provisão para o Irapj e Csll</b>	<b>(50)</b>
		Prejuízos acumulados	(50)	(-) Imposto de renda e contribuição social	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>100</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO + PL</b>	<b>100</b>	<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(50)</b>
<b>Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido</b>				<b>Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto</b>	
	<b>Capital social</b>	<b>Reserva de capital</b>	<b>Prejuízos Acumulados</b>	Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(50)
Resultado do exercício	150	-	(50)	Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>(50)</b>	Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	150
				<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa</b>	<b>100</b>
				Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	-
				Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	100
				<b>Varição das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes</b>	<b>100</b>

São Paulo, 31 de Dezembro de 2025

DIRETORIA: Vania Lima da Silva Lopes - Diretora Presidente; Assis Martins Moreira - Contador CRC 1SP259100/o-4

## HAKONE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A

### Notas Explicativas da Administração

1) DO CONTEXTO: A HAKONE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Holdings de instituições não-financeiras, com início de atividades em 05/05/2025.

2) DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.