

ME Latam TSG Participações Ltda

**Demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**

ME Latam TSG Participações Ltda

Balanço patrimonial em 31 de dezembro Em reais

Ativo	2025	2024
Circulante		
Total do ativo circulante	-	-
Não circulante		
Investimento	100	-
Total do ativo não circulante	100	-
Total do ativo	100	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Balanço patrimonial em 31 de dezembro Em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Total do passivo circulante	-	-
Não circulante		
Total do passivo não circulante	-	-
Total do passivo	-	-
Patrimônio líquido		
Capital social subscrito	1.000	-
Capital a integralizar	(900)	-
Total do patrimônio líquido	100	-
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>100</u>	<u>-</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro Em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo operacional	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultados financeiros, líquidos	<u>-</u>	<u>-</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	<u>-</u>	<u>-</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	<u>-</u>	<u>-</u>
Prejuízo líquido do exercício	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>-</u>	<u>-</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro Em reais

	<u>Capital Social</u>	<u>Capital a integralizar</u>	<u>Total patrimônio líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	-	-
Subscrição de capital social	1.000	(1.000)	-
Integralização de capital social	-	100	100
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>1.000</u>	<u>(900)</u>	<u>100</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) do exercício	-	-
Aumento (redução) dos passivos operacionais	-	-
Caixa líquido gerado nas (aplicado pelas) atividades operacionais	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de participação societária	(100)	
Caixa líquido gerado nas (aplicado pelas) atividades de investimentos	(100)	-
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Integralização de capital social	100	
Caixa líquido gerado nas (aplicado pelas) atividades de financiamentos	100	-
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	<u>-</u>	<u>-</u>
No início do período	-	-
No final do período	-	-
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	<u>-</u>	<u>-</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

ME Latam TSG Participações Ltda

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em reais

1 Contexto operacional

A ME Latam TSG Participações Ltda (“Empresa” ou “ME Latam”) foi constituída em novembro de 2025 pela Mota-Engil Latam Portugal S.A. e tem como objeto a participação em caráter permanente ou temporário no capital de outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, simples ou empresariais, como sócia, acionista ou quotista e a compra e venda de participação societária, bem como quaisquer outras quotas/ações e outros títulos representativos de participação societária.

Seu capital é de 1.000 (mil reais), dividido em 1.000 (mil) quotas, no valor nominal de um real cada uma, totalmente subscrito pela única sócia e parcialmente integralizado, com previsão de integralização total em até 60 dias contados da data de constituição.

Em dezembro de 2025 a ME Latam constituiu a sociedade TSG Concessionária, sendo a sua única sócia. A sociedade constituída tem por finalidade realizar os serviços de construção, operação e manutenção do Túnel Imerso Santos-Guarujá.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela administração em 27 de abril de 2025.

* * *

A DIRETORIA – ME LATAM TSG PARTICIPAÇÕES LTDA

Bruno Claudio Paulo Rodrigues

Contadora Responsável:
Thaís Nery de Assunção - CRC MG 111.456/O-0