

CONCESSIONÁRIA RIO PAX S/A

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO 2025

Prezados Acionistas, a Diretoria constituída, em atendimento aos preceitos legais vigentes no território brasileiro, submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da Concessionária Rio Pax S/A, acompanhadas das respectivas notas explicativas, todas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, elaborados sob as observâncias da legislação de regência e em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis.

CRESCIMENTO CEMITERIAL

+1,14%

vs. exercício anterior

MARKET SHARE CEMITERIAL

43%

Município do Rio de Janeiro

RESULTADO DO EXERCÍCIO

LUCRO

Exercício superavitário

PERFIL DE ATUAÇÃO

A Concessionária Rio Pax é uma sociedade anônima de capital fechado, concessionária de serviços públicos, detentora dos direitos e obrigações constantes do Contrato de Concessão Pública CVL01/2014, tendo como objeto principal a gestão, operação, exploração, manutenção e expansão de 06 (seis) cemitérios públicos da Cidade do Rio de Janeiro, bem como a execução das atividades de natureza funerária.

Desde a assunção dos serviços, a Companhia tem enfoque precípua no investimento em conservação, limpeza e infraestrutura, modernização e uso de novas tecnologias, em boas práticas ambientais, na excelência e humanização da prestação dos serviços, na melhoria da capacitação de seus profissionais e na busca pela eficiência de suas operações.

As atividades de gestão administrativa e financeira da Companhia em 2025 são analisadas por meio dos dados presentes nas demonstrações financeiras e demais relatórios de execução de serviços desenvolvidos no período.

CENÁRIO DO PERÍODO

O exercício de 2025 foi marcado pela plena consolidação do período pós-pandemia, com a taxa de mortalidade mantendo-se dentro dos parâmetros históricos da população fluminense. Os cemitérios administrados pela Companhia mantiveram plena capacidade operacional, beneficiados pelas obras de

expansão realizadas nos exercícios anteriores, que garantem oferta suficiente para absorver a demanda corrente com regularidade e eficiência.

No curso do exercício, foi constatado leve crescimento operacional no segmento cemiterial, com elevação de 1,14% no volume de serviços prestados em relação ao exercício anterior — resultado que supera a média do setor e reflete a solidez do modelo de gestão implementado pela Companhia. Em decorrência desse desempenho, o market share da Companhia no município do Rio de Janeiro manteve-se 43% dos serviços de inumação de corpos cadavéricos executados no período, consolidando a posição de liderança de mercado e de referência em âmbito municipal.

O resultado operacional positivo, aliado ao rigoroso controle de custos e à otimização das receitas tarifárias, propiciou a apuração de lucro líquido no exercício de 2025, fato que demonstra a saúde financeira da Companhia e a efetividade das estratégias adotadas pela Diretoria.

CENÁRIO ECONÔMICO DO PAÍS

O exercício de 2025 transcorreu em um ambiente macroeconômico de moderada expansão da atividade econômica brasileira. Após o robusto crescimento de 3,8% registrado em 2024, a economia nacional demonstrou resiliência diante de um cenário de política monetária restritiva, caracterizado pela elevação da taxa básica de juros (Selic) como instrumento de contenção inflacionária. O Produto Interno Bruto (PIB) registrou crescimento estimado em torno de 2,2% ao longo de 2025, sustentado em grande medida pela agropecuária — que registrou expansão de 11,7%, seu segundo maior resultado histórico, sendo responsável por um terço de toda a expansão econômica do país —, pela indústria extrativa e pelo setor de serviços. O consumo das famílias cresceu de forma mais moderada em relação ao exercício anterior, impulsionado pela manutenção dos programas de transferência de renda e pelo aquecimento do mercado de trabalho formal.

No campo fiscal, o governo federal prosseguiu com o esforço de consolidação orçamentária previsto no arcabouço fiscal vigente, buscando equilibrar as contas públicas sem comprometer os investimentos essenciais em infraestrutura e serviços públicos. O ambiente de negócios foi influenciado pela volatilidade cambial e pela incerteza nos mercados financeiros internacionais, fatores que reforçaram a importância de modelos de negócio robustos e resilientes, como o adotado pela Companhia.

Nesse contexto, a Concessionária Rio Pax demonstrou notável capacidade de adaptação, preservando seus fundamentos operacionais e alcançando resultados superiores aos do exercício precedente, evidenciando que a gestão profissionalizada e a natureza essencial dos serviços prestados constituem fatores de proteção relevantes frente às oscilações conjunturais.

SEGMENTO CEMITERIAL E FUNERÁRIO

Seguindo a metodologia implementada nos exercícios anteriores, a Diretoria envidou os melhores esforços no cumprimento das obrigações inerentes ao Contrato de Concessão Pública CVL-01/2014, bem como no

aprimoramento das atividades desenvolvidas em torno do objeto da concessão. A Companhia manteve os elevados índices de satisfação exigidos no contrato, avaliados por meio de verificadores internos, canais de atendimento — especialmente SAC e Ouvidoria —, além dos índices apurados na plataforma Reclame Aqui.

O leve crescimento operacional no segmento cemiterial decorreu de um conjunto de fatores, entre eles: a maturação dos investimentos realizados nas unidades cemiteriais, a ampliação da oferta de serviços de maior valor agregado e o reforço das ações comerciais e institucionais junto ao público-alvo. O crescimento foi distribuído de forma equilibrada entre as seis unidades sob gestão da Companhia, evidenciando a efetividade do modelo de gestão descentralizada implementado pela Diretoria.

No segmento funerário, a Companhia manteve a regularidade na execução dos serviços, com a progressiva implementação das melhorias tecnológicas previstas no planejamento estratégico para o biênio 2025-2026, incluindo a entrada em operação do novo sistema integrado de gestão desenvolvido em parceria com a empresa MS Sistemas.

A solidificação dos processos internos de governança corporativa atingiu novo patamar de maturidade em 2025, com a implementação de rotinas de compliance, auditoria interna e gestão de riscos alinhadas às melhores práticas do mercado, contribuindo diretamente para a apuração de resultado positivo no exercício.

RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Companhia encerrou o exercício de 2025 com a apuração de lucro líquido, resultado que reflete o êxito das estratégias operacionais e financeiras implementadas pela Diretoria. O desempenho positivo decorreu, essencialmente, da combinação entre o crescimento das receitas operacionais — impulsionado pelo aumento no volume de serviços cemiteriais prestados, o retorno da possibilidade de cobrança da Tarifa de Manutenção Cemiterial após decisão da Suprema Corte Brasileira — e a eficiente gestão dos custos e despesas operacionais, com destaque para as iniciativas de racionalização implementadas ao longo do exercício.

O resultado superavitário permitirá à Companhia reforçar sua capacidade de investimento para os exercícios seguintes, em especial no que tange à conclusão das obras do Complexo Velatório e Crematório do Cemitério de Jacarepaguá e à continuidade dos programas de modernização e expansão das demais unidades. As Demonstrações Contábeis completas, acompanhadas das notas explicativas são apresentadas em separado a esta Assembleia Geral Ordinária.

INVESTIMENTOS

Visando a melhoria contínua das unidades e a manutenção dos padrões de excelência na prestação dos serviços, a Companhia realizou, no exercício de 2025, investimentos em diversas frentes, com destaque para: a continuidade das obras do Complexo Velatório e Crematório em Jacarepaguá, cuja inauguração está

prevista para o primeiro semestre de 2026; a execução de obras de expansão da sepulturas nas Necrópoles de Irajá e Campo Grande; e a plena implementação do novo sistema integrado de gestão tecnológica.

Foram ainda realizados investimentos na renovação da frota de veículos adaptados para execução dos serviços objeto da concessão, na aquisição de novos equipamentos operacionais e na continuidade dos projetos de restauração, higienização, digitalização e microfilmagem do acervo documental histórico dos cemitérios públicos sob gestão da Companhia.

RECURSOS HUMANOS

A Companhia deu continuidade, em 2025, à política de valorização do capital humano, pilar estratégico reconhecido pela Diretoria como fator determinante para a sustentabilidade do negócio e para a qualidade da prestação dos serviços. O Departamento de Recursos Humanos conduziu programas de recrutamento e seleção, treinamento técnico e comportamental, desenvolvimento de lideranças, gestão de benefícios e promoção da saúde e segurança do trabalho, contribuindo para a manutenção de indicadores favoráveis de engajamento, produtividade e retenção de talentos.

A capacitação continuada dos colaboradores nas áreas cemiterial e funerária, com ênfase na humanização do atendimento às famílias enlutadas, permanece como prioridade estratégica da Companhia, consonante com os valores institucionais e com as exigências do Contrato de Concessão Pública CVL-01/2014.

NOVAS TECNOLOGIAS

No exercício de 2025, a Companhia concluiu a implementação do novo sistema integrado de gestão desenvolvido em parceria com a empresa MS Sistemas, plataforma que passou a operar em ambiente produtivo no segundo semestre do ano. O sistema contempla módulos para controle de funerais, gestão de documentação de óbito, administração de frota, cadastro e controle de sepulturas, gestão de contratos, emissão automatizada de notas fiscais, controle financeiro e de estoque, além de dashboards gerenciais e relatórios analíticos que ampliam a capacidade de tomada de decisão da Diretoria.

A adoção da nova plataforma tecnológica representou um avanço significativo na eficiência operacional da Companhia, com reflexos positivos na qualidade do atendimento ao público e na precisão dos controles internos. Prosseguiu ainda, no período, o programa de renovação tecnológica da frota de veículos e equipamentos, incorporando soluções de maior eficiência energética e menor impacto ambiental.

RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

No exercício de 2025, a Companhia manteve e intensificou suas iniciativas de responsabilidade ambiental, em alinhamento com as condicionantes das licenças ambientais vigentes e com o compromisso institucional de adoção de boas práticas de sustentabilidade. Em parceria com a DBR Engenharia, foram conduzidas

vistorias técnicas, atualizações dos planos de gerenciamento de resíduos sólidos e programas de conscientização ambiental para os colaboradores.

Destacam-se as iniciativas de monitoramento das obras em execução sob a ótica da gestão ambiental, o controle de efluentes e a implantação de projetos de arborização. O projeto de cremação a ser inaugurado no Cemitério de Jacarepaguá incorporará tecnologia de forno de baixa emissão, em atendimento às normas ambientais vigentes e às expectativas da comunidade quanto à adoção de práticas funerárias mais sustentáveis.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Companhia reforça, a cada exercício, seu compromisso com a prestação de serviços públicos de natureza essencial, pautados nos princípios da regularidade, continuidade, eficiência, atualidade, generalidade e modicidade das tarifas praticadas, em conformidade com a Constituição Federal e com os normativos do Contrato de Concessão Pública CVL-01/2014.

Em 2025, foram ampliadas as iniciativas voltadas ao atendimento humanizado às famílias enlutadas, com a capacitação de equipes em técnicas de comunicação empática e suporte ao luto. A Companhia também realizou ações de sensibilização junto à comunidade sobre a importância dos serviços cemiteriais e funerários como serviços públicos essenciais, reforçando o vínculo de confiança com a população carioca e com o Poder Concedente.

AGRADECIMENTOS

A Diretoria da Companhia agradece, nesta oportunidade, o apoio e a confiança de seus acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, assim como expressa sua gratidão aos colaboradores pela cooperação, dedicação e comprometimento dispensados ao longo do exercício de 2025, fatores determinantes para os resultados alcançados.



GERALDO MAGELA MONGE
DIRETOR-PRESIDENTE



JORGE CARLOS S. SANCHES
DIRETOR DE CONTROLADORIA

A Diretoria.

Rio de Janeiro, 02 de abril de 2026.



RONALDO MILANO B. GONÇALVES
DIRETOR DE CEMITÉRIOS E FUNERÁRIAS



CELSO THADEU DA SILVA P. BASTOS
DIRETOR DE ENGENHARIA


THIAGO DA SILVA ALVES
DIRETOR JURÍDICO


LUIZ CARLOS GOMES PINTO
DIRETOR DE TESOUREARIA


CHARLES ALVES M. DO NASCIMENTO
DIRETOR EXECUTIVO