

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Administração da **HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A.** submete à apreciação de seus acionistas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em conformidade com a NBC TG 1000.

A Companhia tem como objeto social a participação em outras sociedades, atuando preponderantemente como holding patrimonial.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia manteve suas atividades voltadas à gestão de participações societárias em outras sociedades como holding de instituição não financeira na qualidade de acionista ou quotista com resultado influenciado substancialmente pela equivalência patrimonial de suas investidas.

### **Regularização das Demonstrações Contábeis**

A Administração informa que a Companhia não realizou a publicação de suas demonstrações contábeis referentes aos exercícios de 2023 a 2024 nos prazos legais aplicáveis.

Dessa forma, no exercício de 2025, foi conduzido processo de regularização das demonstrações financeiras, com o objetivo de restabelecer a conformidade com as normas societárias e contábeis vigentes.

As demonstrações ora apresentadas refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia, incluindo demonstrações contábeis referentes aos exercícios anteriores.

A Administração permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**  
**CNPJ: 50.790.198/0001-22**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 A 2025**  
(Valores expressos em reais)

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>R\$ 1.555,29</b>	<b>R\$ 399.714,85</b>	<b>R\$ 31.764,38</b>
CAIXA, BANCOS E APLICAÇÕES	R\$ 1.555,29	R\$ 399.714,85	R\$ 31.764,38
<b>REALIZÁVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>R\$ 173.220,00</b>	<b>R\$ 900.699,02</b>	<b>R\$ 1.647.311,23</b>
CLIENTES			
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 2.019,59	R\$ 3.992,54
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 173.220,00	R\$ 898.679,43	R\$ 1.643.318,69
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 174.775,29</b>	<b>R\$ 1.300.413,87</b>	<b>R\$ 1.679.075,61</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>R\$ 6.295.740,94</b>	<b>R\$ 5.896.878,06</b>	<b>R\$ 7.972.411,67</b>
INVESTIMENTOS	R\$ 6.295.740,94	R\$ 5.896.878,06	R\$ 7.972.411,67
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 6.295.740,94</b>	<b>R\$ 5.896.878,06</b>	<b>R\$ 7.972.411,67</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 6.470.516,23</b>	<b>R\$ 7.197.291,93</b>	<b>R\$ 9.651.487,28</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
<b>EXIGÍVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 2.347,84</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 526,24
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.821,60
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 2.347,84</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 55,58</b>	<b>R\$ 8.373.407,35</b>
LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR	R\$ -	R\$ 55,58	R\$ 8.373.407,35
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 55,58</b>	<b>R\$ 8.373.407,35</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 6.470.516,23</b>	<b>R\$ 7.197.236,35</b>	<b>R\$ 1.275.732,09</b>
CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.001.000,00	R\$ 1.001.000,00	R\$ 1.001.000,00
ADIANTAMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	R\$ 184.220,00	R\$ 42.659,43	R\$ 74.532,09
RESERVAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 200.200,00
LUCROS ACUMULADOS	R\$ 5.285.296,23	R\$ 6.153.576,92	R\$ -
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 6.470.516,23</b>	<b>R\$ 7.197.236,35</b>	<b>R\$ 1.275.732,09</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 6.470.516,23</b>	<b>R\$ 7.197.291,93</b>	<b>R\$ 9.651.487,28</b>

**HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**  
**CNPJ: 50.790.198/0001-22**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 A 2025**  
(Valores expressos em reais)

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>RECEITA BRUTA DA OPERAÇÃO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
<b>DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS</b>			
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ (444,71)	R\$ (322,48)	R\$ (22.667,30)
RESULTADOS POSITIVOS NA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	R\$ 5.285.740,94	R\$ 1.598.186,01	R\$ 3.300.740,51
RESULTADOS NEGATIVOS NA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ (10.000,00)
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 5.285.296,23</b>	<b>R\$ 1.597.863,53</b>	<b>R\$ 3.268.073,21</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ 28.053,67	R\$ 17.527,56
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	R\$ -	R\$ (1,55)
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSSL</b>	<b>R\$ 5.285.296,23</b>	<b>R\$ 1.625.917,20</b>	<b>R\$ 3.285.599,22</b>
TOTAL DA PROVISÃO DO IRPJ / CSSL	R\$ -	R\$ (2.223,98)	R\$ (7.745,39)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 5.285.296,23</b>	<b>R\$ 1.623.693,22</b>	<b>R\$ 3.277.853,83</b>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

**HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**  
**CNPJ: 50.790.198/0001-22**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 A 2025**  
(Valores expressos em reais)

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 5.285.296,23</b>	<b>R\$ 1.623.693,22</b>	<b>R\$ 3.277.853,83</b>
( - ) ATIVOS FINANCEIROS DISPONÍVEIS PARA VENDA	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>R\$ 5.285.296,23</u></b>	<b><u>R\$ 1.623.693,22</u></b>	<b><u>R\$ 3.277.853,83</u></b>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

**HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**  
**CNPJ: 50.790.198/0001-22**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 A 2025**  
(Valores expressos em reais)

	<u>Reservas</u>		<u>Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital</u>	<u>Resultado do Exercício</u>	<u>Total</u>
	<u>Capital social</u>	<u>Reserva Legal</u>			
	<u>R\$</u>	<u>R\$</u>	<u>R\$</u>	<u>R\$</u>	<u>R\$</u>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
INTEGRALIZAÇÃO DE CAPITAL SOCIAL	R\$ 1.000,00				
AUMENTO DE CAPITAL	R\$ 1.000.000,00			R\$ 5.285.296,23	<b>R\$ 6.285.296,23</b>
CONSTITUIÇÃO DE LUCROS ACUMULADOS			R\$ 5.285.296,23	R\$ (5.285.296,23)	<b>R\$ -</b>
ADIANTAMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL			R\$ 184.220,00		<b>R\$ 184.220,00</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>R\$ 1.001.000,00</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 5.285.296,23</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 6.470.516,23</b>
RESULTADO DO EXERCÍCIO				R\$ 1.623.693,22	<b>R\$ 1.623.693,22</b>
CONSTITUIÇÃO DE LUCROS ACUMULADOS			R\$ 1.623.693,22	R\$ (1.623.693,22)	<b>R\$ -</b>
LUCROS DISTRIBUÍDOS			R\$ (755.412,53)		<b>R\$ (755.412,53)</b>
ADIANTAMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL			R\$ 106.139,73		<b>R\$ 106.139,73</b>
DEVOLUCAÇÃO DE AUMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL			R\$ (247.700,30)		<b>R\$ (247.700,30)</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>R\$ 1.001.000,00</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 6.153.576,92</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 7.197.236,35</b>
RESULTADO DO EXERCÍCIO				R\$ 3.277.853,83	<b>R\$ 3.277.853,83</b>
CONSTITUIÇÃO DE LUCROS ACUMULADOS			R\$ 3.277.853,83	R\$ (3.277.853,83)	<b>R\$ -</b>
CONSTITUIÇÃO DE RESERVA LEGAL		R\$ 200.200,00	R\$ (200.200,00)		<b>R\$ -</b>
PROVISÃO DE LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR			R\$ (8.373.351,77)		<b>R\$ (8.373.351,77)</b>
LUCROS DISTRIBUÍDOS			R\$ (857.878,98)		<b>R\$ (857.878,98)</b>
ADIANTAMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL			R\$ 35.499,60		<b>R\$ 35.499,60</b>
DEVOLUCAÇÃO DE AUMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL			R\$ (3.626,94)		<b>R\$ (3.626,94)</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	<b>R\$ 1.001.000,00</b>	<b>R\$ 200.200,00</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 74.532,09</b>	<b>R\$ 1.275.732,09</b>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

**HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**  
**CNPJ: 50.790.198/0001-22**  
**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 A 2025**  
(Valores expressos em reais)

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	R\$ 5.285.296,23	R\$ 1.623.693,22	R\$ 3.277.853,83
AJUSTES AO RESULTADO DAS OPERAÇÕES			
RESULTADO POSITIVO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	R\$ (5.285.740,94)	R\$ (1.598.186,01)	R\$ (3.290.740,51)
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS			
OUTROS CRÉDITOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TRIBUTOS A COMPENSAR	R\$ -	R\$ (2.019,59)	R\$ (1.972,95)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 526,24
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.821,60
LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR	R\$ -	R\$ 55,58	R\$ 8.373.351,77
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ (444,71)</b>	<b>R\$ 23.543,20</b>	<b>R\$ 8.360.839,98</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
INTEGRALIZAÇÃO DE PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	R\$ (10.000,00)	R\$ (4.000,00)	R\$ -
CRÉDITOS COM EMPRESAS LIGADAS	R\$ (173.220,00)	R\$ 157.340,57	R\$ (29.432,36)
DIVIDENDOS RECEBIDOS	R\$ -	R\$ 2.001.048,89	R\$ 1.215.206,90
ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL EM INVESTIDAS	R\$ -	R\$ (882.800,00)	R\$ (715.206,90)
<b>CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>R\$ (183.220,00)</b>	<b>R\$ 1.271.589,46</b>	<b>R\$ 470.567,64</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
INTEGRALIZAÇÃO DE CAPITAL	R\$ 1.000,00	R\$ -	R\$ -
ADIANTAMENTO P/FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	R\$ 184.220,00	R\$ (141.560,57)	R\$ 31.872,66
DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS	R\$ -	R\$ (755.412,53)	R\$ (9.231.230,75)
<b>CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ 185.220,00</b>	<b>R\$ (896.973,10)</b>	<b>R\$ (9.199.358,09)</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>R\$ 1.555,29</b>	<b>R\$ 398.159,56</b>	<b>R\$ (367.950,47)</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	R\$ -	R\$ 1.555,29	R\$ 399.714,85
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO	R\$ 1.555,29	R\$ 399.714,85	R\$ 31.764,38
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>R\$ 1.555,29</b>	<b>R\$ 398.159,56</b>	<b>R\$ (367.950,47)</b>

BELO HORIZONTE, 31 DE DEZEMBRO DE 2025

# **HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A**

## **Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025**

(Em reais)

---

### **1. Contexto operacional**

A Empresa HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A, é uma sociedade anônima de capital fechado, tendo suas atividades iniciadas em 23 de maio de 2023, com sede na RUA BERNARDO GUIMARAES, nº 1571, ANDAR 2 A, Bairro Lourdes, Cep 30.140-082, BELO HORIZONTE, MG, Brasil, que tem como principal atividade a participação em outras sociedades como holding de instituição não financeira na qualidade de acionista ou quotista.

### **2. Base de Preparação**

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com a NBC TG 1000.

### **3. Apresentação Extemporânea**

A Companhia não procedeu à publicação das demonstrações contábeis dos exercícios de 2023 a 2024 nos prazos legais.

Neste ato, promove a regularização da obrigação mediante apresentação conjunta das demonstrações.

### **4. Principais Práticas Contábeis**

Regime de competência

Avaliação de investimentos

### **5. Resultado**

A Companhia possui receita operacional de recebimentos de dividendos de participações e resultados positivos de equivalencia patrimonial.

### **6. Patrimônio Líquido**

O patrimônio líquido é composto por capital social e reservas

### **7. Instrumentos Financeiros**

Companhia não possui operações complexas.

### **8. Eventos Subsequentes**

Não há eventos relevantes.

### **9. Declaração de Conformidade**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com a NBC TG 1000.

## **DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Administração da **HORUS CONSULTORIA E PARTICIPACOES S/A.**, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, declara que revisou, discutiu e aprovou as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração do Resultado Abrangente, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e as respectivas Notas Explicativas.

A Administração declara, ainda, que as referidas demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas, conforme a NBC TG 1000, e refletem, de forma adequada, a posição patrimonial e financeira da Companhia, bem como o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício.

Adicionalmente, a Administração informa que, em razão da ausência de publicação das demonstrações contábeis relativas aos exercícios de 2023 a 2024 nos prazos legais, foi conduzido processo de apresentação das demonstrações financeiras desses períodos, cujos efeitos foram devidamente reconhecidos nas demonstrações ora apresentadas, conforme detalhado em Nota Explicativa específica.

A Administração reafirma seu compromisso com a transparência, a conformidade normativa e a adequada governança corporativa, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

**Belo Horizonte, 30 de abril de 2026**

## **ASSINATURAS**

---

Diretora: JULIA RUAS BRUM

CPF: 115.631.436-40

---

Contador: CESAR AUGUSTO BRUM

CPF: 514.080.746-72

CRC MG nº 50.729-06