



VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA  
E SISTEMAS LTDA.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
31 DE DEZEMBRO DE 2025

# **VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.**

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

## **Índice**

Relatório do Auditor Independente.....	1
Balanços patrimoniais.....	4
Demonstrações do resultado .....	5
Demonstrações das mutações do passivo a descoberto .....	6
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis .....	8

## Relatório do Auditor Independente

Aos Administradores e Quotistas da  
**VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda.**  
Campo Mourão - PR

### Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda. (Empresa), identificadas como controladora, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelo assunto descrito na seção “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis individuais apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, aprovada pela Resolução CFC 1.255/09.

### Base para opinião com ressalva

Conforme descrito na Nota explicativa nº 8.3, em 04 de julho de 2024, a Empresa adquiriu 80% da participação societária da Tango Tech Consultoria em Informática Ltda., e em 31 de dezembro de 2025 está apresentando demonstrações contábeis consolidadas, considerando sua participação na empresa investida. As demonstrações contábeis da empresa investida Tango Tech Consultoria em Informática Ltda. do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram examinadas por auditores independentes, bem como não foi possível efetuarmos procedimentos de auditoria que nos permitissem concluir sobre essas demonstrações contábeis e seus efeitos na consolidação efetuada pela Empresa. Dessa forma, não estamos emitindo opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas da VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda. em 31 de dezembro de 2025.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

### Ênfase sobre geração de caixa da Empresa

A geração de caixa da Empresa não tem sido suficiente para cobrir integralmente as necessidades de recursos oriundas de suas operações. Os recursos necessários para financiar suas necessidades de fluxo de caixa são providos pelos quotistas através de contratos de mútuos e captação de empréstimos para capital de giro. Para preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi utilizada a base contábil de continuidade operacional.

### Outros assuntos

Examinamos as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e emitimos nossa opinião em 25 de abril de 2025, com a mesma ressalva citada na seção “Base para opinião com ressalva” acima.

## Relatório do Auditor Independente

Aos Administradores e Quotistas da  
**VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda.**  
Campo Mourão - PR

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, aprovada pela Resolução CFC 1.255/09, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à

## Relatório do Auditor Independente

Aos Administradores e Quotistas da  
**VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda.**  
Campo Mourão - PR

capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 08 de abril de 2026.



**Karin Monchak**  
Contadora - CRC-1PR26.371/O-9



**Eliza Guerreiro Vieira**  
Contadora - CRC-1PR066039/O-0

**MGI Assurance Auditores Independentes S/S**  
CRC-1PR007392/O-3

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Balancos patrimoniais individuais e consolidados Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
<b>Ativo</b>				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	1.955	2.056	2.320	2.578
Clientes (Nota 5)	6.259	6.559	1.913	2.142
Impostos a recuperar (Nota 6)	2.727	2.750	1.641	1.660
Serviços a receber (Nota 7)	6.184	6.327	8.185	8.185
Partes relacionadas (Nota 12)	410	-	660	-
Outras contas a receber	2.313	2.313	492	492
	<u>19.848</u>	<u>20.005</u>	<u>15.211</u>	<u>15.057</u>
Não circulante				
Outras contas a receber	75	75	75	75
Investimentos (Nota 8)	142	1.104	32	1.104
Imobilizado	120	124	154	161
	<u>337</u>	<u>1.303</u>	<u>261</u>	<u>1.340</u>
<b>Total do ativo</b>	<b><u>20.185</u></b>	<b><u>21.308</u></b>	<b><u>15.472</u></b>	<b><u>16.397</u></b>
<b>Passivo</b>				
Circulante				
Fornecedores	3.578	3580	2.008	2.008
Contas a pagar - serviços não entregues (Nota 7)	9.176	9.399	6.322	6.322
Empréstimos e financiamentos (Nota 9)	1.823	1.823	2.030	2.030
Obrigações trabalhistas e encargos sociais (Nota 10)	317	317	369	369
Obrigações tributárias (Nota 11)	555	562	258	271
Partes relacionadas (Nota 12)	2.187	3.317	1.587	2.766
Consultores terceirizados	306	306	487	487
Demais contas a pagar	53	55	107	108
	<u>17.995</u>	<u>19.359</u>	<u>13.168</u>	<u>14.361</u>
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos (Nota 9)	2.107	2.107	2.218	2.218
Obrigações tributárias (Nota 11)	1	1	14	14
	<u>2.108</u>	<u>2.108</u>	<u>2.232</u>	<u>2.232</u>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social (Nota 13)	50	50	50	50
Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 12)	2.600	2.600	4.200	4.200
Prejuízos acumulados	(2.568)	(2.568)	(4.178)	(4.178)
Participação de não controladores	-	(241)	-	(268)
	<u>82</u>	<u>(159)</u>	<u>72</u>	<u>(196)</u>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b><u>20.185</u></b>	<b><u>21.308</u></b>	<b><u>15.472</u></b>	<b><u>16.397</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Demonstrações do resultado individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Receita líquida dos serviços prestados e Venda de licenças de software (Nota 15)	44.038	45.778	35.143	37.669
Custos dos serviços prestados e licenças de software vendidas	(35.022)	(35.022)	(26.090)	(26.090)
<b>Lucro bruto</b>	<b>9.016</b>	<b>10.756</b>	<b>9.053</b>	<b>11.579</b>
<b>Despesas operacionais</b>				
Gerais e administrativas (Nota 16)	(6.589)	(8.158)	(5.900)	(8.922)
Despesas de vendas (Nota 16)	146	146	(274)	(274)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>2.573</b>	<b>2.744</b>	<b>2.879</b>	<b>2.383</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras (Nota 17)	239	239	266	714
Despesas financeiras (Nota 17)	(921)	(926)	(780)	(780)
	(682)	(687)	(514)	(66)
<b>Resultado com equivalência patrimonial</b>				
Resultado com investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial (Nota 8)	110	-	(208)	-
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>2.001</b>	<b>2.057</b>	<b>2.157</b>	<b>2.317</b>
Imposto de renda e contribuição social (Nota 18)	(391)	(419)	(607)	(672)
<b>Lucro do exercício</b>	<b>1.610</b>	<b>1.638</b>	<b>1.550</b>	<b>1.645</b>
<b>Resultado atribuível a:</b>				
Controladora	-	1.610	-	1.550
Não controladores	-	28	-	(95)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Adiantamento para futuro aumento de capital</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>50</b>	<b>5.753</b>	<b>(5.728)</b>	<b>75</b>
Reversão de adiantamento para futuro aumento de capital	-	(1.553)	-	(1.553)
Lucro do exercício	-	-	1.550	1.550
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>50</b>	<b>4.200</b>	<b>(4.178)</b>	<b>72</b>
Reversão de adiantamento para futuro aumento de capital	-	(1.600)	-	(1.600)
Lucro do exercício	-	-	1.610	1.610
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>50</b>	<b>2.600</b>	<b>(2.568)</b>	<b>82</b>
Participação de não controladores	20	-	(261)	(241)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
<b>Fluxos de caixa de atividades operacionais</b>				
<b>Lucro do exercício</b>	<b>1.610</b>	<b>1.638</b>	<b>1.550</b>	<b>1.645</b>
<b>Ajustes de receitas e despesas para ajuste do lucro operacional:</b>				
Depreciação	48	51	48	51
Juros com empréstimos	628	628	657	657
Reversão de provisão para contingências	-	-	(200)	(200)
Perdas em créditos de liquidação duvidosa:	(146)	(146)	274	274
Resultado com investimentos avaliados por equivalência patrimonial	(110)	-	(208)	-
<b>Variações no capital circulante</b>				
Contas a receber	(4.200)	(4.271)	114	(115)
Impostos a recuperar	(1.086)	(1.090)	(282)	(301)
Outros ativos circulantes	(1.713)	(1.821)	(383)	(383)
Fornecedores e consultores terceirizados	1.389	1.391	(290)	(290)
Obrigações sociais e trabalhistas	(52)	(52)	(113)	(113)
Obrigações tributárias	284	278	(204)	(191)
Outros passivos circulantes	4.801	4.881	(1.389)	(1.388)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.453</b>	<b>1.487</b>	<b>(426)</b>	<b>(354)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Movimentação em participações societárias, líquidas	-	-	176	(1.104)
Adições e baixas de imobilizado, líquidas	(14)	(14)	(9)	(19)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(14)</b>	<b>(14)</b>	<b>167</b>	<b>(1.123)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Liberações de empréstimos e financiamentos	1.256	1.256	4.719	4.719
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(2.202)	(2.202)	(4.526)	(4.526)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(1.600)	(1.600)	(1.553)	(1.916)
Partes relacionadas	742	551	555	2.394
<b>Caixa líquido originado nas atividades de financiamento</b>	<b>(1.804)</b>	<b>(1.995)</b>	<b>(805)</b>	<b>671</b>
<b>Variações em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(365)</b>	<b>(522)</b>	<b>(1.064)</b>	<b>(806)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>2.320</b>	<b>2.578</b>	<b>3.384</b>	<b>3.384</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>1.955</b>	<b>2.056</b>	<b>2.320</b>	<b>2.578</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## 1. Informações gerais

A VAR3F, Consultoria Informática e Sistemas Ltda. (Empresa) foi constituída em 20 de maio de 2010 e tem por objetivo social a consultoria em tecnologia da informação, comércio varejista especializado de equipamentos e suprimentos de informática, suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

A Empresa é uma sociedade por cotas de responsabilidade limitada, estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em Campo Mourão - PR.

A geração de caixa da Empresa ainda não tem sido suficiente para cobrir integralmente as necessidades de recursos oriundas de suas operações. Os recursos necessários para financiar suas necessidades de fluxo de caixa são providos pelos quotistas através de contratos de mútuos e captação de empréstimos para capital de giro.

A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela administração em 08 de abril de 2026.

## 2. Base de preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### a) Base de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, aprovada pela Resolução CFC 1.255/09.

Essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Empresa.

### b) Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e devidamente aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e utilize premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras, envolvendo risco de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro são:

### c) Base de consolidação

A Empresa consolida a entidade da qual detém o controle, isto é, está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

O ano fiscal da empresa controlada é o mesmo que o da Empresa e as práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme pela Empresa. Saldos e transações intragrupo são eliminados na consolidação.

Os principais procedimentos de consolidação são:

- Eliminação dos saldos de ativos e passivos entre as empresas controladas;
- Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas; e
- Eliminação do saldo das receitas e despesas, bem como lucros não realizados, decorrentes de transações entre as empresas;
- Reclassificação da participação de acionistas não controladores do patrimônio líquido para instrumentos financeiros passivos no balanço patrimonial consolidado.

### **d) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

A Empresa e a empresa controlada estão sujeitas no curso normal dos negócios a investigações, auditorias, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias cível, trabalhista, e tributária, dentre outras. Dependendo do objeto das investigações, processos judiciais ou procedimentos administrativos que sejam movidas contra a Empresa e a empresa controlada poderão ser adversamente afetados, independentemente do respectivo resultado final.

Quando aplicável, a Empresa e a empresa controlada reconhecem provisão para fazer face às perdas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### **e) Demonstrações do resultado abrangente individual e consolidado**

A demonstração do resultado abrangente individual e consolidado não está sendo apresentada, pois não há valores a serem apresentados de outros resultados abrangentes, desta forma, o resultado do exercício é igual ao resultado abrangente total.

## **3. Principais políticas e práticas contábeis**

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente por todo o exercício apresentado nessas demonstrações contábeis.

### **Receita**

A receita é reconhecida quando todos os critérios a seguir são atendidos:

## **VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

- quando as partes do contrato aprovaram o contrato (por escrito, verbalmente ou de acordo com outras práticas usuais de negócios) e estão comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações;
- quando a Empresa e empresa controlada podem identificar os direitos de cada parte em relação serviços a serem transferidos;
- quando a Empresa e empresa controlada podem identificar os termos de pagamento para os bens ou serviços a serem transferidos;
- quando o contrato possui substância comercial; e
- quando é provável que a Empresa e empresa controlada receberão a contraprestação à qual tem direito em troca dos bens ou serviços que foram transferidos ao cliente.

### ***Receita de juros***

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro.

### **Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras pós fixadas resgatáveis a qualquer momento, com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado e sem penalidades. As aplicações financeiras são registradas ao valor de mercado, que se equipara ao custo, acrescido dos rendimentos proporcionalmente auferidos até a data de encerramento do exercício.

### **Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Empresa e da empresa controlada e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa e a empresa controlada possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### **Redução ao valor recuperável (*impairment*)**

#### **■ Ativos financeiros (incluindo recebíveis)**

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

### ■ **Ativos não financeiros**

Os valores contábeis dos ativos não financeiros são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo.

### **Impostos sobre vendas**

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- ✓ quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- ✓ quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas; e
- ✓ o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de prestação de serviços e vendas de licenças estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	<u><b>Alíquotas</b></u>
ISS - Imposto sobre Serviços	2,9% a 5%
COFINS - Contribuição para Seguridade Social	3%
PIS - Programa de Integração Social	0,65%

Na demonstração de resultados as receitas são apresentadas líquidas destes impostos.

### **Imposto de renda e contribuição social - correntes**

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a recolher para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço.

### **Impostos diferidos**

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias

## VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados. O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado.

Impostos diferidos ativos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Impostos diferidos ativos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos à mesma autoridade tributária.

### **Instrumentos financeiros**

Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, assim como contas a pagar e outras dívidas. Instrumentos financeiros não-derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo através de resultado, quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Atualmente, exceto pelo caixa e aplicações financeiras que são avaliados pelo valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros que a Empresa e sua controlada possuem são os instrumentos financeiros classificados como empréstimos e recebíveis. Os passivos financeiros que incluem as contas a pagar são avaliados ao custo amortizado.

#### ■ **Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

#### ■ **Ativos financeiros não derivativos**

*Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado*

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Empresa e sua controlada gerenciam tais investimentos e tomam decisões de compra e vendas baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

## VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### ■ Passivos financeiros não derivativos

#### *Passivos financeiros registrados ao custo amortizado*

Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Empresa e sua controlada se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

#### **Provisões**

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Empresa e sua controlada têm uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Conta corrente bancária	19	119	20	20
Aplicações financeiras	1.936	1.937	2.300	2.558
	<b>1.955</b>	<b>2.056</b>	<b>2.320</b>	<b>2.578</b>

As aplicações financeiras estão classificadas como mantidas para negociação e foram mensuradas pelo valor justo por meio do resultado. Essas aplicações estão registradas em instituição financeira nacional, e com liquidez inferior a 3 meses da data das demonstrações contábeis. Os valores foram investidos em operações compromissadas, os quais possuem rendimento em torno de 100% do CDI.

### 5. Clientes

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
A vencer	6.267	6.567	2.008	2.237
Vencidos a:				
De 1 a 30 dias	-	-	304	304
Acima de 60 dias	1.830	1.830	1.585	1.585
	<b>8.097</b>	<b>8.397</b>	<b>3.897</b>	<b>4.126</b>

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação da provisão para devedores duvidosos:

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Saldo inicial	(1.984)	(1.984)	(1.710)	(1.710)
Adições ou reversões do exercício, líquidas	146	146	(274)	(274)
	<b>(1.838)</b>	<b>(1.838)</b>	<b>(1.984)</b>	<b>(1.984)</b>

## 6. Impostos a recuperar

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
IRPJ Imposto de Renda Pessoa Jurídica a recuperar	778	782	696	711
CSLL Contribuição Social sobre o Lucro a recuperar	1.113	1.129	759	763
CSRF - Contribuições Sociais Retidas na Fonte	270	270	97	97
CSLL retida a recuperar	392	394	-	-
Outros impostos e contribuições a compensar	174	175	89	89
	<b>2.727</b>	<b>2.750</b>	<b>1.641</b>	<b>1.660</b>

## 7. Serviços a receber e serviços a entregar

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Serviços a entregar	9.176	9.399	8.185	8.185
Contas a pagar - serviços não entregues	(6.184)	(6.327)	(6.322)	(6.322)
	<b>2.992</b>	<b>3.072</b>	<b>1.863</b>	<b>1.863</b>

## 8. Investimentos

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Tango Tech Consultoria em Informática Ltda.	(962)	-	(1.072)	-
Ágio - Tango Tech Consultoria em Informática Ltda. (a)	1.104	1.104	1.104	1.104
	<b>142</b>	<b>1.104</b>	<b>32</b>	<b>1.104</b>

(a) O registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill), decorrente da aquisição de participação societária na investida Tango Tech Consultoria em Informática Ltda., corresponde à diferença entre o valor pago na transação e o valor patrimonial da investida, sendo justificado pela perspectiva de geração de lucros futuros, para sustentar esse reconhecimento a Empresa elaborou projeções de fluxo

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de caixa futuro com base em premissas econômicas e operacionais

## 8.1 Participação em investida

	2025	2024
Tango Tech Consultoria em Informática Ltda.	80,00%	80,00%

## 8.2 Movimentação do investimento

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Aumento e baixas, líquidos	Saldo em 31/12/2025
Tango Tech Consultoria em Informática Ltda.	32	110	-	142
	<b>32</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>142</b>

## 8.3 Informações sobre as empresas investidas

Em 04 de julho de 2024 a Empresa adquiriu 80% da participação da Tango Tech Consultoria em Informática Ltda., localizada em São Paulo. A Controlada foi constituída em 28 de janeiro de 2021 com o objetivo social de prestar consultoria em tecnologia da informação.

	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido	1.203	1.340
Resultado do exercício	(138)	114

## 9. Empréstimos e financiamentos

Vencimentos	Taxa média anual de juros (%)	2025		2024		
		Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)	
Capital de giro	Mensais até 12/29	18,02% aa – 18,86% aa	3.930	3.930	4.248	4.248
Total			<b>3.930</b>	<b>3.930</b>	<b>4.248</b>	<b>4.248</b>
Circulante			1.823	1.823	2.030	2.030
Não circulante			2.107	2.107	2.218	2.218
			<b>2025</b>	<b>2024</b>		
Não circulante					<b>2.218</b>	<b>2.218</b>
2026			-	-	919	919
2027			945	945	744	744
2028			850	850	555	555
2029			312	312	-	-

Para os empréstimos de capital de giro foram apresentados como garantia as aplicações financeiras.

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo demonstra a movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	2025	2024
Saldo inicial	4.248	3.398
Liberações	1.256	4.719
Pagamentos	(2.202)	(4.526)
Juros	628	657
<b>Saldo final</b>	<b>3.930</b>	<b>4.248</b>

### 10. Obrigações trabalhistas e encargos sociais

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Provisão para férias	176	176	219	219
Encargos sociais s/ provisão de férias	61	61	76	76
INSS a recolher	41	41	48	48
IRRF sobre salários	22	22	16	16
FGTS a recolher	17	17	10	10
	<b>317</b>	<b>317</b>	<b>369</b>	<b>369</b>

INSS - Instituto Nacional do Seguro Social  
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte  
FGTS - Fundo de Garantia por Tempo de Serviço

### 11. Obrigações tributárias

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
ISS a recolher	314	321	174	180
CSRF a recolher	158	158	-	-
COFINS a recolher	31	31	15	21
Parcelamento impostos previdenciários (b)	-	-	25	25
Outras obrigações tributárias	-	-	38	38
Contribuições Sociais e IRRF (a)	13	13	12	12
IRRF a recolher	33	33	5	5
PIS a recolher	7	7	3	4
	<b>556</b>	<b>563</b>	<b>272</b>	<b>285</b>
Circulante	555	562	258	271
Não circulante	1	1	14	14
	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
2026	-	-	13	13
2027	1	1	1	1

IR – Imposto de Renda  
CSLL – Contribuição Social sobre o Lucro  
ISS - Imposto sobre Serviços  
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- a) Em 2021, a Empresa recebeu notificação extrajudicial referente ao recolhimento indevido de contribuições sociais, deferido em 60 parcelas mensais, e imposto de renda retido na fonte, deferido em 49 parcelas mensais.
- b) Em 2022, a Empresa recebeu notificação extrajudicial referente ao recolhimento indevido de contribuições previdenciárias, deferido em 60 parcelas mensais.

## 12. Partes relacionadas

### 12.1 Mútuos ativos

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Tango Tech Consultoria em Informática Ltda. (a)	410	-	660	-
	<b>410</b>	<b>-</b>	<b>660</b>	<b>-</b>

- (a) Refere-se a mútuo realizado com a empresa investida, o valor principal será atualizado mensalmente pelo INPC e acrescido de juros de 1% ao mês.

### 12.2 Mútuos passivos

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Colossal e Arrebatador Ltda. (a)	2.153	2.153	1.553	1.553
João Carlos Salvador Ferreira	-	1.130	1.179	-
Waldiney Piemonte	34	34	34	34
	<b>2.187</b>	<b>3.317</b>	<b>2.766</b>	<b>1.587</b>

#### (a) Colossal e Arrebatador Ltda.

Em 31 de dezembro de 2019, a VAR3F Consultoria Informática e Sistemas S.A. efetuou a cessão dos recebíveis a que fazia direito junto à Empresa, para a VAR3F Global S.A., no valor correspondente a 870 mil euros, incluindo os juros anuais de 1,75%, no montante de R\$ 17 mil euros. O prazo de vencimento passou a ser de 5 anos.

Em 17 de setembro de 2021 foi firmado contrato de compra e venda de ações entre VAR3F Global S.A. e Colossal e Arrebatador Ltda. Todos os valores a em aberto com a VAR3F Global foram transferidos para a Colossal.

Em 15 de dezembro de 2023 a Empresa deliberou a transformação de parte da dívida com a Colossal e Arrebatador Ltda. para adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC), no valor de R\$ 5.753, através, portanto, da capitalização da dívida. A intenção da Empresa é de efetuar a alteração do contrato social no exercício de 2024.

Em 18 de dezembro de 2024 a Empresa deliberou a revogação do adiantamento para futuro aumento de capital aprovado anteriormente no valor de R\$ 5.753 para fins de adequação contábil e financeira da Empresa e constituição de novo AFAC no valor de

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

R\$ 4.200.

Em 10 de dezembro de 2025 a Empresa decidiu pela revogação do adiantamento para futuro aumento de capital aprovado anteriormente, no valor de R\$ 2.600 e constituiu novo AFAC no valor de R\$ 1.600.

## 13. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social é composto por 50.000 (cinquenta mil) quotas, assim distribuídas:

	Quantidade de cotas	Participação	Valor
Colossal e Arrebatador Ltda	25.500	51,00%	25
Magnum Serviços Administrativos Ltda	19.500	39,00%	20
Fernando Manuel Mirra Teixeira	4.000	8,00%	4
Waldiney Piemonte	1.000	2,00%	1
	<b>50.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>50</b>

## 14. Receita operacional líquida

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Receita bruta (serviços prestados e licenças)	48.232	50.090	37.911	40.614
Impostos sobre vendas	(4.194)	(4.312)	(2.768)	(2.945)
Receita operacional líquida	<b>44.038</b>	<b>45.778</b>	<b>35.143</b>	<b>37.669</b>

## 15. Despesa por função e natureza

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Despesa por função				
Custo dos serviços prestados	(29.678)	(29.678)	(23.493)	(23.493)
Custo de licenças e manutenção de licenças	(5.345)	(5.345)	(2.597)	(2.597)
Despesas administrativas	(6.590)	(8.158)	(5.901)	(8.923)
Despesas com vendas	146	146	(274)	(274)
	<b>(41.467)</b>	<b>(43.035)</b>	<b>(32.265)</b>	<b>(35.287)</b>
Despesa por natureza				
Serviços de terceiros	(28.720)	(30.246)	(22.803)	(25.727)
Despesas com pessoal	(3.710)	(3.710)	(3.216)	(3.216)
Custo de softwares	(5.416)	(5.416)	(2.651)	(2.651)
Despesas de viagem	(2.663)	(2.663)	(2.442)	(2.467)
Demais despesas	(626)	(629)	(560)	(569)
Despesas com ocupação	(478)	(517)	(318)	(382)
Resultado com recebíveis	146	146	(275)	(275)
	<b>(41.467)</b>	<b>(43.035)</b>	<b>(32.265)</b>	<b>(35.287)</b>

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Receitas e despesas financeiras

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Despesas financeiras				
Juros passivos	(815)	(815)	(675)	(693)
Variações monetárias	-	-	(1)	(1)
Outras despesas financeiras	(106)	(111)	(104)	(117)
	<b>(921)</b>	<b>(926)</b>	<b>(780)</b>	<b>(811)</b>
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	80	80	146	175
Receita com rescisões contratuais	-	-	-	450
Variações monetárias	70	70	54	54
Juros	89	89	28	28
Outras receitas financeiras	-	-	38	38
	<b>239</b>	<b>239</b>	<b>266</b>	<b>745</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(682)</b>	<b>(687)</b>	<b>(514)</b>	<b>(66)</b>

## 17. Imposto de renda e contribuição social

A demonstração da conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social registradas no resultado é a seguinte:

	2025		2024	
	Controladora	Consolidado (Não auditado)	Controladora	Consolidado (Não auditado)
Resultado antes dos impostos	2.001	2.057	2.157	2.317
Compensação de prejuízo fiscal	(600)	(617)	(647)	(695)
	1.401	1.440	1.510	1.622
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	476	432	513	551
Provisão para realização	(851)	(835)	(1.045)	(1.219)
Efeitos sobre diferenças permanentes:	(16)	(16)	(75)	(4)
Efeitos sobre diferenças temporárias	-	-	-	-
	<b>(391)</b>	<b>(419)</b>	<b>(607)</b>	<b>(672)</b>

A administração tem revisado periodicamente a oportunidade para registro dos respectivos créditos tributários. Os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não têm prazo determinado para compensação, porém estão limitados a 30% do lucro líquido ajustado de cada exercício.

## 18. Instrumentos financeiros

A Empresa e sua controlada participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais. A administração desses riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras, visando à segurança, à

# VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

rentabilidade e à liquidez.

## (i) Instrumentos financeiros por categoria

A tabela abaixo apresenta os valores contábeis consolidados dos ativos e passivos financeiros, conforme suas categorias:

2025	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos pelo custo amortizado	Passivo ao custo amortizado	Total
Aplicações financeiras	1.936	-	-	1.936
Contas a receber de clientes	-	6.267	-	6.267
Serviços a receber	-	6.184	-	6.184
	<b>1.936</b>	<b>12.451</b>	<b>-</b>	<b>14.387</b>
Fornecedores	-	-	3.578	3.578
Empréstimos e financiamentos	-	-	3.930	3.930
Serviços a entregar	-	-	9.176	9.176
Outras obrigações	-	-	53	53
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.737</b>	<b>16.737</b>

  

2024	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos pelo custo amortizado	Passivo ao custo amortizado	Total
Aplicações financeiras	2.300	-	-	2.300
Contas a receber de clientes	-	2.142	-	2.142
Serviços a receber	-	8.185	-	8.185
	<b>2.300</b>	<b>10.327</b>	<b>-</b>	<b>12.627</b>
Fornecedores	-	-	2.008	2.008
Empréstimos e financiamentos	-	-	4.248	4.248
Serviços a entregar	-	-	6.322	6.322
Outras obrigações	-	-	108	108
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.686</b>	<b>12.686</b>

## (ii) Gerenciamento dos riscos financeiros

A Empresa e sua controlada estão expostas aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros.

### (a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Empresa e sua controlada incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

#### **Contas a receber**

O risco de crédito do Contas a Receber é o risco de a Empresa e sua controlada incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é

principalmente proveniente das contas a receber de clientes.

A exposição da Empresa e sua controlada a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. A Administração estabeleceu uma política de análise de crédito que é efetuada a fim de determinar se a empresa aceitará as propostas de compra. As análises de crédito são realizadas considerando os critérios dos bancos financiadores, de forma a mitigar riscos de repasse quando do término das obras.

### **Caixa e equivalente de caixa**

A Empresa e sua controlada restringem sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e a aplicações financeiras efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e em títulos de curto prazo.

### **(b) Risco de taxa de juros**

As receitas e despesas da Empresa e sua controlada são afetadas pelas mudanças nas taxas de juros devido aos impactos que essas alterações têm nas despesas de juros provenientes dos instrumentos de suas dívidas e das receitas de juros geradas a partir dos saldos de suas aplicações financeiras. A Empresa e sua controlada procuram mitigar estes riscos através da manutenção da totalidade de suas disponibilidades financeiras aplicadas também a taxas variáveis.

### **(c) Risco de liquidez**

As despesas financeiras da Empresa e sua controlada poderiam ser negativamente afetadas pela eventual necessidade de contratação emergencial de empréstimos ou financiamentos necessários para cobrir compromissos não contemplados adequadamente no planejamento de suas operações, ou por eventuais descasamentos entre os prazos de recebimento de suas receitas contratadas e de pagamento de seus compromissos operacionais. A Empresa e sua controlada gerenciam o risco de liquidez efetuando uma administração baseada em fluxo de caixa, de forma a manter uma sólida estrutura de capital e minimizar o risco derivado de saídas de caixa imprevistas ou intempestivas. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são constantemente monitorados.

### **(iii) Mensuração do valor justo**

A Empresa e sua controlada divulgam seus ativos e passivos financeiros a valor justo, com base nos pronunciamentos contábeis pertinentes que definem valor justo, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações sobre o valor justo. Especificamente quanto à divulgação, a Empresa e sua controlada aplicam os requerimentos de hierarquização, que envolve os seguintes aspectos:

*Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.*

*Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, de acordo com inputs observáveis para a valorização de um ativo ou passivo na data de sua mensuração.*

## VAR3F, CONSULTORIA INFORMÁTICA E SISTEMAS LTDA.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A valorização em 3 níveis de hierarquia para a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado da Empresa.

Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

*Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;*

*Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e*

*Nível 3 - Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis.*

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, tributos a recuperar, fornecedores e tributos a recolher - Aproximam-se dos valores de seus valores de realização grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

#### **(iv) Gerenciamento de capital**

O objetivo principal da administração da Empresa e sua controlada é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Empresa e sua controlada administram a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

### **19. Eventos subsequentes**

A Administração da Empresa e da sua controlada efetuou a análise dos eventos subsequentes e não identificou transações ou eventos subsequentes que gerassem impacto nas demonstrações financeiras em 31 de março de 2026.

\*\*\*\*\*