

CAMERGE CONSULTORIA E ASSESSORIA EM MERCADO E GESTÃO DE ENERGIA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em Reais)

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A **CAMERGE CONSULTORIA E ASSESSORIA EM MERCADO E GESTÃO DE ENERGIA S.A.**, é uma Sociedade Anônima de capital fechado, constituída em 12 setembro de 2008, inicialmente como Sociedade Simples Limitada, tendo algumas alterações ao longo dos anos, porém neste exercício onde teve suas maiores alterações, no que diz respeito ao seu tipo social, iniciado em 14 de março de 2023 quando passou a ser uma sociedade comercial LTDA, registrada na JUCESC sob número 42207648250. Posteriormente em 15/05/2023 houve a transformação para Sociedade Anônima (SA). O Objetivo social da empresa também teve algumas mudanças ao longo dos anos, porém sempre ligado aos serviços e estudos de engenharia, serviços de estudo, consultoria e assessoria em mercado e gestão de contas de energia.

A empresa tem sede na cidade de Florianópolis, SC, na Rua Santa Luzia, nº 100, sala 1117, Bairro Trindade CEP 88.036-540.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das Demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 09 de março de 2026.

NOTA 2 - BASES DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações individuais e consolidadas financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade.

NOTA 3 - RESUMO PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1 Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Camerge Consultoria e Assessoria em Mercado e Gestão de Energia S.A. e sua controlada apresentada abaixo:

:

| Controlada | País | % de Participação | |
|--|-------------|--------------------------|-------------|
| | | 2025 | 2024 |
| Camerge Serviços e Comercialização de Energia LTDA | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Camerge Premium Solution Serviços Administrativos LTDA | Brasil | 24,67% | 52,94% |

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos na Lei nº 6.404/76 com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos quais destacamos os seguintes:

- a) Eliminação dos saldos das contas ativas e passivas decorrentes das transações entre as sociedades incluídas na consolidação;
- b) Eliminação do investimento na sociedade controlada na proporção dos seus respectivos patrimônios;
- c) Eliminação das receitas e das despesas decorrentes de negócios com as sociedades incluídas na consolidação;
- d) Padronização das políticas contábeis e dos procedimentos usados pelas sociedades incluídas nestas demonstrações financeiras consolidadas com os adotados pela controladora, com o propósito de apresentação usando bases de classificação e mensuração uniformes; e,
- e) Destaque da participação dos não controladores no patrimônio líquido e no resultado

As principais políticas contábeis adotadas pela Empresa, nessas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

3.2 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses são classificados como itens circulantes e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes.

3.3 Compensação Entre Contas

Como regra geral, nas demonstrações financeiras, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e está compensação reflete a essência da transação.

3.4 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da Companhia, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez com vencimento original em três meses ou menos.

3.5 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment* (perdas no recebimento de créditos). Normalmente na prática são reconhecidas ao valor faturado ajustado a valor presente e ajustado pela provisão para *impairment* quando necessária.

3.6 Investimentos

(i) Investimentos em Sociedades

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as informações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial, com base nas demonstrações financeiras levantadas pelas respectivas investidas nas mesmas datas bases e critérios contábeis dos balanços da Companhia.

Nas demonstrações financeiras individuais, as informações financeiras das controladas em conjunto e coligadas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial, com base nas demonstrações financeiras levantadas pelas respectivas investidas nas mesmas datas-bases e critérios contábeis dos balanços da Companhia.

(iii) Demais investimentos

Os demais investimentos são avaliados pelo método de custo e submetidos ao teste de recuperabilidade (*impairment*), sendo reduzidos ao valor recuperável quando aplicável.

3.7 Imobilizado

Os itens do imobilizado são apresentados pelo método do custo, deduzidos da respectiva depreciação. O custo de aquisição registrado no imobilizado está líquido dos tributos recuperáveis, e a contrapartida está registrada em impostos a recuperar.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

3.8 *Impairment* de Ativos Não Financeiros

Os ativos que estão sujeitos à depreciação ou amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o valor em uso.

3.9 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustada a valor presente, quando aplicável.

3.10 Imposto de Renda e Contribuição Social

As empresas Camerge Premium Solution Serviços Administrativos LTDA e Camerge Consultoria e Assessoria em Mercado e Gestão de Energia S.A são tributada pelo Lucro Presumido no qual o imposto de renda e a contribuição social corrente sobre o lucro líquido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido. A determinação do lucro tributável é feita com base no regime de lucro presumido, nos termos previstos no regulamento do imposto de renda.

A empresa Camerge Serviços e Comercialização de Energia LTDA é tributado sobre o Lucro Real, no qual o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido.

O encargo de imposto de renda corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço do país em que a Empresa atua e gera lucro. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Empresa nas declarações de impostos de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais

3.11 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

3.12 Reconhecimento das Receitas

A receita é reconhecida quando a Companhia transfere o controle dos serviços para os clientes, em um valor que reflete a contraprestação que a Empresa espera receber em troca desses serviços.

A Empresa aplica os seguintes passos:

- i) identificação do contrato com um cliente;
- ii) identificação das obrigações de execução no contrato;
- iii) determinação do preço de transação;
- iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato; e,
- v) reconhecimento de receita quando ou conforme a entidade satisfizer uma obrigação de desempenho.

NOTA 4 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Banco Conta Movimento | 1 | 13.977 | 31.582 | 13.978 |
| Aplicações Financeiras | 3.819.861 | 3.643.647 | 4.078.721 | 4.060.743 |
| Total de Caixa e Equivalentes | 3.819.862 | 3.657.624 | 4.110.303 | 4.074.721 |

As aplicações financeiras são corrigidas em média de 100% do CDI, estando disponíveis para a Companhia no curtíssimo prazo.

NOTA 5 - CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Contas a Receber de Clientes | 1.204.842 | 369.632 | 2.220.606 | 605.089 |
| Provisão para perda com clientes | (158.867) | - | (158.867) | - |
| Total Contas a Receber de Clientes | 1.045.975 | 369.632 | 2.061.739 | 605.089 |

| Aging List Contas a Receber | 2025 | | 2024 | |
|------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Vencido acima de 1 ano | 158.867 | - | 158.867 | - |
| Vencido de 6 meses a 1 ano | 304.530 | - | 304.530 | - |
| Vencido até 6 meses | 233.418 | - | 233.418 | - |
| A vencer em até 3 meses | 508.027 | 369.632 | 1.523.791 | 605.089 |
| Total Contas a Receber | 1.204.842 | 369.632 | 2.220.606 | 605.089 |

NOTA 6 - TRIBUTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------------|--------------|--------------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| IRRF a Recuperar | - | - | 412 | 52 |
| IRPJ a Recuperar | 484 | 153 | 122.061 | 44.158 |
| PIS a Recuperar | 44 | 17 | 68 | 39 |
| COFINS a Recuperar | 202 | 80 | 313 | 182 |
| CSLL a Recuperar | 191 | 95 | 82.455 | 25.530 |
| Simplex Nacional | - | - | 363 | 363 |
| INSS a Recuperar | - | - | 1.509 | - |
| ISS a Recuperar | 881 | 1.032 | 881 | 1.032 |
| Total Tributos a Recuperar | 1.802 | 1.377 | 208.063 | 71.356 |

NOTA 7 - ADIANTAMENTOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Adiantamentos a Terceiros | - | - | 547.745 | 474.908 |
| Adiantamentos a Funcionários | - | - | 6.294 | 6.241 |
| Total Adiantamentos | - | - | 554.039 | 481.149 |

NOTA 8 - PARTES RELACIONADAS

| Mútuo | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| THP Adm. de Bens Ltda (a) | - | 1.327.459 | - | 1.327.459 |
| Camerge Serviços e Com. De Energia Ltda (b) | 2.652.500 | 1.682.500 | - | - |
| Adiantamento de Lucros a Distribuir | - | - | - | 2.022.397 |
| Total Partes Relacionadas | 2.652.500 | 3.009.959 | - | 3.349.856 |

- (a) Saldo referente a mútuos entre partes relacionadas (sem remuneração) firmado em 2023 e que foi liquidado em 2025.
- (b) Saldo referente a mútuos entre partes relacionadas (sem remuneração) firmado em 2024 e que devem ser liquidados no período máximo de 36 meses.

NOTA 9 – INVESTIMENTOS E COLIGADAS E CONTROLADAS (CONTROLADORA)

| ATIVO | 2025 | 2024 |
|--|------------------|-------------------|
| Camerge Premium Solution Serv. Adm. | 130.471 | 1.394.822 |
| Total Investimentos em Controladas | 130.471 | 1.394.822 |
| Ágio Camerge Premium Solution Serv. Adm. | - | 7.869.937 |
| Goodwill - Camerge Premium Solution Serv. Adm. | 3.667.385 | - |
| Ágio Camerge Serviços e Com. De Energia Ltda | - | 6.475.373 |
| Goodwill - Camerge Serviços e Com. De Energia Ltda | 2.112.617 | - |
| Mais Valia - Camerge Serviços e Com. De Energia Ltda | 3.739.505 | - |
| Total Outros Investimentos | 9.519.507 | 14.345.310 |
| Total Ativo Investimentos | 9.649.978 | 15.740.132 |
| PASSIVO | 2025 | 2024 |
| Camerge Serviços e Com. De Energia Ltda | 1.792.112 | 1.928.913 |
| Total Passivo Descoberto em Controladas | 1.792.112 | 1.928.913 |

NOTA 9.1 – SALDOS DE CONTROLADAS

| Investimentos | Ativos | Passivos | Patrimônio Líquido | Resultado | % de Participação | Investimento Equivalente |
|--|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | |
| Camerge Premium Solution Serv. Adm. LTDA | 998.924 | 470.058 | 528.866 | 4.727.823 | 24,67% | 130.471 |
| Camerge Serviços e Com. De Energia LTDA | 1.453.900 | 1.317.100 | (1.792.112) | 136.801 | 100,00% | (1.792.112) |
| Totais | 2.452.824 | 1.787.158 | (1.263.246) | 4.864.624 | | (1.661.641) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | | | | | | |
| Camerge Premium Solution Serv. Adm. LTDA | 3.490.365 | 555.645 | 2.634.720 | 800.490 | 52,94% | 1.394.821 |
| Camerge Serviços e Com. De Energia LTDA | 390.653 | 1.538.260 | (1.928.913) | (1.953.540) | 100,00% | (1.928.913) |
| Totais | 3.881.018 | 2.093.905 | 705.807 | (1.153.050) | | (534.091) |

NOTA 9.2 – MOVIMENTAÇÃO DO INVESTIMENTO EM CONTROLADAS

| <u>Camerge Serviços e Com. De Energia LTDA</u> | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| Saldo em 01 de janeiro | (1.928.913) | - |
| Aquisição de Investimentos | - | 24.627 |
| Equivalência Patrimonial | 136.801 | (1.953.540) |
| Saldo em 31 de dezembro | (1.792.112) | (1.928.913) |
| <u>Camerge Premium Solution Serv. Adm. LTDA</u> | 2025 | 2024 |
| Saldo em 01 de janeiro | 1.394.821 | 2.134.230 |
| Aquisição de Investimentos | - | 1.129.861 |
| Distribuição de Lucros | (2.387.594) | (158.820) |
| Perda na distribuição desproporcional de Lucros | (1.017.768) | - |
| Redução de participação por cessão de quotas | (130.472) | - |
| Equivalência patrimonial | 2.271.484 | 423.779 |
| Saldo em 31 de dezembro | 130.471 | 1.394.821 |

NOTA 10 – INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

| | Ágio | Goodwill | Mais Valia | Total |
|--|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Saldo Final em 31 de dezembro de 2024 | 14.345.310 | - | - | 14.345.310 |
| Reclassificação | (14.345.310) | 9.982.554 | 4.362.756 | - |
| Amortização | - | - | (623.251) | (623.251) |
| Baixa proporcional por cessão de quotas | - | (4.202.552) | - | (4.202.552) |
| Saldo Final em 31 de dezembro de 2025 | - | 5.780.002 | 3.739.505 | 9.519.507 |
| Por investida | | | | |
| Camerge Premium Solution Serv. Adm. LTDA | - | 3.667.385 | - | 3.667.385 |
| Camerge Serviços e Com. De Energia LTDA | - | 2.112.617 | 3.739.505 | 5.852.122 |
| Total | - | 5.780.002 | 3.739.505 | 9.519.507 |

A Companhia, com base no laudo de alocação do preço de compra elaborado por empresa especializada concluiu que o preço pago foi suportado por avaliação econômico-financeira que indicou valor do patrimônio líquido muito próximo ao valor negociado, bem como, para formar esta conclusão, as projeções foram construídas com base em premissas identificáveis e verificáveis, incluindo WACC, inflação, risco-país, beta, perpetuidade, retenção de contratos, renovação e crescimento incremental da carteira.

A mais valia é formada pela carteira de clientes e para sua mensuração foi adotada a metodologia de Fluxo de Caixa Descontado (FCD), em conformidade com os requisitos do CPC 04 (Ativo Intangível) e do CPC 15 (Combinação de Negócios). O cálculo baseou-se na geração de benefícios econômicos futuros projetados a partir da base atual de clientes ativos. Considerou-se uma Taxa de Retenção Média anual de 94%, resultando em um Tempo Médio de Vida dos Clientes estimado em 7 anos (84 meses). A margem adicional foi determinada considerando o valor recorrente dos contratos vigentes, descontados os custos diretos relacionados à manutenção da carteira. Para trazer os fluxos futuros a valor presente, utilizou-se uma taxa de desconto (WACC) de 15% ao ano, apresentada na avaliação feita pelos administradores da Camerge, refletindo o risco inerente ao negócio e ao setor de atuação da empresa avaliada. A metodologia aplicada busca refletir o valor econômico justo da carteira de clientes adquirida, considerando tanto a capacidade de retenção quanto a rentabilidade futura projetada.

O goodwill não possui vida útil definida, devendo ser submetido anualmente a teste de recuperabilidade (*impairment*). O valor reconhecido, reflete, substancialmente, a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros oriundos da carteira contratual, da retenção da base de clientes, da expansão comercial e das sinergias estratégicas esperadas após a aquisição, em linha com a lógica econômica que orientou o investimento.

NOTA 11 – FORNECEDORES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------------|---------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Contas a Pagar a Fornecedores | 6.794 | 4.509.665 | 20.249 | 4.634.575 |
| | 6.794 | 4.509.665 | 20.249 | 4.634.575 |
| Aging List Contas a Pagar a Fornecedores | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| A vencer em até 3 meses | 6.794 | 4.509.665 | 20.249 | 4.634.575 |
| Total Contas a Pagar a Fornecedores | 6.794 | 4.509.665 | 20.249 | 4.634.575 |

Em 2024, a companhia detinha o montante de R\$ 4.499.900 decorrente a segunda parcela a ser paga sobre a aquisição da controlada Camerge Premium Solution Serv. Adm. LTDA. Em outubro de 2025, através de instrumento particular de cessão de quotas e ajuste de participação societária, a Companhia formalizou a cessão de quotas equivalente 28,27% de sua participação societária correspondente ao saldo desta segunda parcela a Cristiano Tessaro.

NOTA 12 - OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Salários a pagar | - | - | 103.213 | 113.889 |
| Pró-labore a pagar | 1.351 | 1.257 | 2.702 | 4.832 |
| INSS a pagar | 471 | 875 | 65.948 | 69.832 |
| FGTS a pagar | - | - | 23.189 | 21.472 |
| Provisão de férias | - | - | 168.835 | 200.882 |
| Provisão FGTS Férias | - | - | 13.057 | 15.854 |
| Provisão INSS Férias | - | - | 43.741 | 53.110 |
| Férias a pagar | - | - | - | 5.899 |
| Rescisões a pagar | - | - | - | 3.101 |
| Estágio a Pagar | - | 3.033 | 22.267 | 24.760 |
| Total Obrigações Sociais e trabalhistas | 1.822 | 5.165 | 442.952 | 513.630 |

NOTA 13 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| IRRF a Recolher - Contribuintes | 31 | - | 27.151 | 34.679 |
| IRPJ | 160.721 | 147.584 | 287.516 | 245.411 |
| CSLL | 70.158 | 50.105 | 108.405 | 79.796 |
| PIS a Pagar | 20 | 7 | 8.315 | 3.735 |
| COFINS | 93 | 8 | 38.246 | 17.159 |
| Csrf | 97 | - | 675 | 550 |
| Inss Retido | - | - | 1.802 | 510 |
| ISS Retido | - | - | 252 | 137 |
| ISS | 36.325 | 25.652 | 91.928 | 59.562 |
| Total Obrigações Tributárias | 267.445 | 223.355 | 564.289 | 441.538 |

NOTA 14 – ADIANTAMENTO DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Adiantamento de clientes | 4.186 | 4.186 | 278.849 | 334.906 |
| Total Adiantamento de Clientes | 4.186 | 4.186 | 278.849 | 334.906 |

NOTA 15 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Valores a Reembolsar | 35.579 | 23.324 | 67.313 | 33.404 |
| Total Outras Obrigações | 35.579 | 23.324 | 67.313 | 33.404 |

NOTA 16- PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital Social**

O capital social, totalmente subscrito, é de R\$ 12.076.000 (doze milhões e setenta e seis mil reais), representado por 87.356 (oitenta e sete mil, trezentas e cinquenta e seis) ações ordinárias, nominativas. Desse total, 76.000 (setenta e seis mil) ações, com valor nominal de R\$ 1 (um real) cada, estão em nome da sócia THP Administradora de Bens LTDA, totalizando R\$ 76.000 (setenta e seis mil reais). As demais 11.356 (onze mil, trezentas e cinquenta e seis) ações pertencem à sócia Mitsui & Co. LTD, com valor unitário de R\$ 1.057 (mil e cinquenta e seis reais e setenta e um centavos), totalizando R\$ 12.000.000 (doze milhões de reais). Distribuídas conforme o quadro:

| Sócio | Ações | Percentual | Capital Integralizado |
|---------------------------------|---------------|-------------------|------------------------------|
| THP Administradora de Bens LTDA | 76.000 | 87% | 76.000 |
| MITSUI & Co.LTD. | 11.356 | 13% | 12.000.000 |
| Total | 87.356 | 100% | 12.076.000 |

b) Reserva Legal

É constituída com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social da Companhia.

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|-------------------|------------------|
| Lucro Líquido | 10.571.079 | 6.512.607 |
| Base de Cálculo | 10.571.079 | 6.512.607 |
| % Reserva Legal | 5% | 5% |
| Reserva Legal | 528.554 | 325.360 |

(c) Reserva para Investimentos

A Reserva para Investimentos é constituída com base em 35% do lucro líquido do exercício, após a dedução da reserva legal, com o objetivo de reter recursos para financiamento de novos projetos e expansão das atividades da Companhia.

No exercício de 2025, a Administração deliberou pela reversão integral da reserva para investimentos, conforme Ata Registrada em 16 de setembro de 2025 sob número 20255688512, com a respectiva destinação para distribuição aos sócios, conforme aprovado em reunião/assembleia.

(d) Reserva de Lucros a Distribuir

É constituída com base do saldo de lucros remanescentes após retenções das reservas legais e estatutárias sendo destinadas em Assembleia Geral Ordinária.

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Lucro Líquido | 10.571.079 | 6.512.607 |
| Reserva Legal | (528.554) | (325.630) |
| Reserva Para Investimentos | (767.304) | (2.165.442) |
| Base de Cálculo | 9.275.221 | 4.021.535 |
| Distribuição de Lucros | (7.343.384) | (3.282.225) |
| Reserva de Lucros a Distribuir | 1.931.837 | 739.310 |

NOTA 17 - RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Serviços Prestados | 11.603.592 | 11.785.236 | 27.411.212 | 19.755.296 |
| Receita Operacional Bruta | 11.603.592 | 11.785.236 | 27.411.212 | 19.755.296 |
| (-) Impostos incidentes | (771.866) | (785.563) | (2.624.260) | (1.666.040) |
| Deduções | (771.866) | (785.563) | (2.624.260) | (1.666.040) |
| Receita Líquida de Vendas | 10.831.726 | 10.999.673 | 24.786.951 | 18.089.255 |

NOTA 18 – DESPESAS ADMINISTRATIVAS

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | <u>2025</u> | <u>2024</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
| Despesas Trabalhistas | (20.020) | (1.341.981) | (5.170.749) | (3.858.035) |
| Encargos Sociais | (3.643) | (248.676) | (897.417) | (796.994) |
| Despesas Gerais | (765.549) | (197.346) | (1.573.297) | (2.095.092) |
| Provisões para Perdas | (158.867) | - | (160.509) | - |
| Despesas Administrativas | (948.079) | (1.788.003) | (7.801.972) | (6.750.121) |

Despesas trabalhistas apresentaram crescimento relevante, passando de R\$ 3.858.035 em 2024 para R\$ 5.170.749 em 2025, refletindo aumento do quadro de pessoal, reajustes salariais e ampliação das operações da Companhia. Os encargos sociais acompanharam essa evolução, elevando-se de R\$ 796.994 para R\$ 897.417 no mesmo período. Em contrapartida, as despesas gerais apresentaram redução, passando de R\$ 2.095.092 em 2024 para R\$ 1.573.297 em 2025, indicando maior controle e racionalização de gastos administrativos, especialmente em despesas operacionais indiretas. Na controladora, as despesas administrativas totalizaram R\$ 948.079 em 2025, em comparação a R\$ 1.788.003 em 2024, representando redução de 47,0%, influenciada, principalmente, pela diminuição nas despesas trabalhistas e encargos sociais, além da redução em despesas gerais.

NOTA 19 - OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--|---------------------|-------------|--------------------|----------------|
| | <u>2025</u> | <u>2024</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
| Ganho na cessão de quotas | 779.355 | - | 779.355 | - |
| Perda no recebimento de dividendos desproporcional | (1.017.768) | - | (1.017.768) | - |
| Multa contratual (a) | 100.000 | - | 100.000 | - |
| Outras despesas | (7) | - | (164.763) | (7.954) |
| Total de Outras Receitas e Despesas | (138.420) | - | (303.176) | (7.954) |

(a) No exercício de 2025, destaca-se o reconhecimento de receita com multa contratual no montante de R\$ 100.000, decorrente de descumprimento de cláusulas contratuais por terceiros.

NOTA 20 – RESULTADO FINANCEIRO

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|-----------------|
| | <u>2025</u> | <u>2024</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
| Receitas Financeiras | | | | |
| Rendimento Aplicação Financeira | 513.159 | 146.095 | 513.695 | 146.511 |
| Descontos Concedidos | 1 | - | 6.281 | 55 |
| Juros Ativos | 10.309 | 1.444 | 13.434 | 3.341 |
| Total das Receitas Financeiras | 523.469 | 147.539 | 533.410 | 149.906 |
| Despesas Financeiras | | | | |
| Juros (a) | (612.473) | (35) | (613.524) | (6.846) |
| Descontos Concedidos | (3.059) | (160) | (3.111) | (160) |
| Tarifas Bancárias | (16.027) | (6.587) | (27.100) | (13.949) |
| Total das Despesas Financeiras | (631.559) | (6.782) | (643.735) | (20.956) |
| Resultado Financeiro Líquido | (108.090) | 140.757 | (110.326) | 128.950 |

- (a) Na controladora, os juros refletem o reajuste indexado por CDI (Certificado de Depósito Interbancário) sobre o saldo da segunda parcela a ser paga sobre a aquisição da controlada Camerge Serviços e Com. de Energia Ltda.

NOTA 21 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social correntes das empresas Camerge Consultoria e a Camerge Premium são calculados sob o regime do Lucro Presumido, os impostos da empresa Camerge Serviços é calculado sob o regime do Lucro Real.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| IRPJ a Recolher | 160.721 | 147.584 | 287.516 | 245.411 |
| CSLL a Recolher | 70.158 | 50.105 | 108.405 | 79.796 |
| Total Obrigações Tributárias | 230.879 | 197.689 | 395.921 | 325.207 |
| Resultado | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| IRPJ | (1.063.361) | (949.822) | (1.442.378) | (949.822) |
| CSLL | (391.450) | (350.576) | (538.538) | (350.576) |
| Total | (1.454.811) | (1.300.398) | (1.980.916) | (1.300.398) |

NOTA 22 - RESULTADO POR AÇÕES (CONTROLADORA)

O resultado por ações é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade de ações emitidas, sendo um cálculo respeitando o exercício como um todo.

| | | |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Numerador | 2025 | 2024 |
| Resultado disponível aos acionistas | 10.571.079 | 6.512.607 |
| Total | 10.571.079 | 6.512.607 |
| Denominador | | |
| Quantidade de ações | 87.356 | 87.356 |
| Total | 87.356 | 87.356 |
| Lucro por ações (em Reais) | 121,01 | 74,55 |

NOTA 24 – PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIA

Em 31 de dezembro de 2025 a Empresa não possui estimativas de provisão para contingência de processos classificados com probabilidade de perda provável e/ou possível por seus assessores jurídicos.

NOTA 25 - COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém a política de cobrir com seguros seus principais ativos, considerando a sua natureza e o grau de risco relacionado (informação não auditada).

A Administração entende que os seguros contratados em 31 de dezembro de 2025 cobrem os riscos relacionados a incêndio, vendaval, raios/explosão, danos elétricos, extravasamento de materiais em fusão, roubo qualificado, alagamento/inundação.
