

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB

CNPJ: 48.238.534/0001-87

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO
EM**

31 DE DEZEMBRO DE 2025

ÍNDICE

1 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado do Exercício;
- Demonstração do Resultado Abrangente
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;

2 – NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB
CNPJ: 48.238.534/0001-87

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO
(Em reais)

<u>ATIVO</u>	<u>NE</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>PASSIVO</u>	<u>NE</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	31.102.594	22.504.412	Fornecedores	9	1.921.529	1.483.500
Serviços a receber	5	150.000	-	Obrigações tributárias	10	125.457	50.404
Adiantamento a projetos	6	-	103.442	Obrigações trabalhistas	11	68.544	3.558
		31.252.594	22.607.854	Doações com restrição a realizar	12	30.938.109	21.890.225
NÃO CIRCULANTE						33.053.640	23.427.687
Outros créditos - partes relac.	7	72.943	-	NÃO CIRCULANTE			
		72.943	-	Outras obrigações - partes relac.	13	234.878	-
Imobilizado	8	20.194	-			234.878	-
		20.194	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
				Patrimônio social	14-a	(819.833)	(773.400)
				Déficit do exercício	14-b	(1.122.954)	(46.434)
					14	(1.942.787)	(819.833)
TOTAL DO ATIVO		31.345.731	22.607.854	TOTAL DO PASSIVO		31.345.731	22.607.854

Marco Antonio Gorini de Oliveira
CPF: 014.759.277-11
Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo
CPF: 143.718.068.05
Contador: CRC 1SP191940/O-9

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB
CNPJ: 48.238.534/0001-87

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO
(Em reais)

	NE	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			
Receitas de doações sem restrição	3-c	1.029.399	1.519.312
Receitas de doações com restrição	3-c	12.463.357	7.476.071
Receitas de serviços prestados		600.000	-
		<u>14.092.756</u>	<u>8.995.383</u>
(-) Custos com projetos restritos		(12.463.357)	(7.476.071)
(-) Manutenção de projetos		(546.828)	-
SUPERÁVIT BRUTO		1.082.571	1.519.312
DESPESAS OPERACIONAIS			
Administrativas e gerais	16	(2.391.353)	(1.737.498)
SUPERÁVIT (DÉFICIT) OPERACIONAL		(1.308.782)	(218.185)
Resultado financeiro	15	185.828	171.752
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DO PERÍODO		(1.122.954)	(46.434)

Marco Antonio Gorini de Oliveira
CPF: 014.759.277-11
Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo
CPF: 143.718.068.05
Contador: CRC 1SP191940/O-9

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB
CNPJ: 48.238.534/0001-87

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
(Em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Déficit do exercício	(1.122.954)	(46.434)
Saldos em 31 de dezembro	<u>(1.122.954)</u>	<u>(46.434)</u>

Marco Antonio Gorini de Oliveira
CPF: 014.759.277-11
Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo
CPF: 143.718.068.05
Contador: CRC 1SP191940/O-9

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB
CNPJ: 48.238.534/0001-87

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO
(Em reais)

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Déficit do Período</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>(145)</u>	<u>(773.255)</u>	<u>(773.400)</u>
Transferência para patrimônio social	(773.255)	773.255	-
Déficit do período findo em 31/12/2024	-	(46.434)	(46.434)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>(773.400)</u>	<u>(46.434)</u>	<u>(819.833)</u>
Transferência para patrimônio social	(46.434)	46.434	-
Déficit do período findo em 31/12/2025	-	(1.122.954)	(1.122.954)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>(819.833)</u>	<u>(1.122.954)</u>	<u>(1.942.787)</u>

Marco Antonio Gorini de Oliveira
CPF: 014.759.277-11
Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo
CPF: 143.718.068.05
Contador: CRC 1SP191940/O-9

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB
CNPJ: 48.238.534/0001-87

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO
(Em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Déficit do Período	(1.122.954)	(46.434)
Ajustes ao resultado		
- Depreciação / amortização	2.138	-
Déficit do exercício ajustado	(1.120.816)	(46.433)
(Aumento) redução de ativos:		
- Adiantamento a fornecedores	103.442	(103.442)
- Outros valores a receber	(150.000)	-
- Partes relacioandas	(72.943)	-
Aumento (redução) de passivos:		
- Fornecedores	438.029	197.000
- Obrigações tributárias	75.054	22.947
- Obrigações trabalhistas	64.986	316
- Doações com restições a realizar	9.047.884	20.698.545
- Partes relacionadas	234.878	-
Caixa gerado (consumido) nas atividades operacionais	8.620.514	20.768.933
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
- Aquisição de Imobilizado	(22.332)	-
Caixa consumido nas atividades de investimentos	(22.332)	-
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
- Empréstimos	-	-
Caixa gerado nas atividades de financiamentos	-	-
ACRÉSCIMO (DECRÉSCIMO) NO CAIXA E NOS EQUIVALENTES DE CAIXA	8.598.182	20.768.933
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	22.504.412	1.735.479
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	31.102.594	22.504.412
ACRÉSCIMO (DECRÉSCIMO) NO CAIXA E NOS EQUIVALENTES DE CAIXA	8.598.182	20.768.933

Marco Antonio Gorini de Oliveira
CPF: 014.759.277-11
Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo
CPF: 143.718.068.05
Contador: CRC 1SP191940/O-9

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB

CNPJ: 48.238.534/0001-87

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro 2025

(Em reais, exceto quando mencionado de outra forma)

1 – Contexto Operacional

A ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB é uma “ENTIDADE SEM FINS LUCRATIVOS”, pessoa jurídica de direito privado, com seus atos constitutivos devidamente registrados em 10/10/2022, no 10º Cartório de Registro Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo, sob o N.º. 51.986. A entidade tem por objetivo contribuir para desenvolvimento sustentável por meio de pesquisa e geração de conhecimento, educação, treinamento, desenvolvimento de soluções e articulação para fomento do ecossistema de investimentos e negócios e impacto, cabendo-lhe; **a)** promover a ética, a paz, a cidadania, os direitos humanos, a democracia, a solidariedade, a cooperação, a justiça social e outros valores universais; **b)** promover o desenvolvimento social, econômico e ambiental, bem como a inclusão social, sempre buscando fomentar e implantar sustentabilidade; **c)** experimentar, de forma não lucrativa, novos modelos sócio educativos e sistemas alternativos de produção, comércio, emprego e crédito; **d)** estudar e pesquisar, desenvolver tecnologias alternativas, produzir e divulgar informações e conhecimentos técnicos / científicos que digam respeito às atividades supramencionadas; **e)** atuar como consultora assessora e/ou executora/gestora de programas e/ou planos de ação para outras entidades, que sejam: órgãos públicos – municipais, estaduais ou federais, sindicatos associações civis ou militares e empresas relacionadas com quaisquer dos temas afins aos objetivos sociais aqui definidos; **f)** organizar e implantar Centros de Desenvolvimento Regional de Ciência e Tecnologia com o apoio de Universidades nacionais e estrangeiras; **j)** gerir fundos filantrópicos para projetos de impacto social e/ou ambiental, a partir do recebimento de doações de recursos, de forma que a alocação e destinação de tais recursos estarão vinculados à finalidade atribuída pelo doador.

Em conformidade com o seu Estatuto Social e como demonstrado pelas suas despesas a Entidade aplicou todos os seus recursos em suas finalidades institucionais.

2 – Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tendo como base a Norma Brasileira de Contabilidade – ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e nos aspectos não abordados por esta interpretação, a NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

A entidade optou por apresentar a Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método indireto.

Essas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 15 de abril de 2026.

3 – Principais práticas contábeis adotadas pela Entidade

a) Moeda Funcional de Apresentação:

Os bens incluídos nas Demonstrações Financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Entidade atua (“moeda funcional”) e, também, a sua moeda de apresentação.

b) Caixa e Equivalentes de Caixa:

Conforme determina a Resolução do CFC nº. 1.296/10 (NBC – TG 03 “R3”) – Demonstração do Fluxo de Caixa e Resolução do CFC nº. 1.376/11 (NBC TG 26 “R5”) – Apresentação da Demonstrações Financeiras, os valores contabilizados nesse sub-grupo compreendem o numerário em espécie e depósitos bancários disponíveis. Os equivalentes de caixa são aplicações financeiras com prazo inferior a 90 dias contados da data da aplicação. Estes são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

Os equivalentes de caixa são mantidos, com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos.

c) Recursos:

A Associação recebeu recursos financeiros no ano de 2025 provenientes de Doações Restritas no montante de R\$ 12.463.357,32, no ano de 2024 somaram R\$ 7.476.070,36. As Doações não restritas no ano de 2025, somaram R\$ 1.029.398,38, no ano de 2024 o montante foi de R\$ 1.519.312,46.

d) Passivo Circulante:

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos incorridos até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável, os passivos circulantes são registrados com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

e) Provisões:

Uma provisão é reconhecida quando possui uma obrigação legal ou presumida que possa ser estimada de maneira confiável como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para liquidar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e dos fluxos de caixa futuros esperados.

Uma provisão para riscos é constituída mediante avaliação e quantificação de contingências atuais ou futuras, ajuizadas ou não, cuja probabilidade de perda é considerada provável na opinião da administração da associação e de seus assessores legais.

f) As Receita e as Despesas:

As receitas, despesas e custos que compõem o resultado foram apurados segundo o regime de competência. Os rendimentos e encargos incidentes sobre os ativos e passivos e suas realizações estão reconhecidas no resultado.

g) Estimativas Contábeis:

A elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis descritas na Nota 2 requer que a Administração da Entidade use de julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Associação revisa as estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

4 – Caixa e equivalente de caixa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bancos	309.471	632.086
Aplicações Financeiras	<u>30.793.123</u>	<u>21.872.326</u>
Total	31.102.594	22.504,412

As demonstrações contábeis estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício. Os ganhos ou perdas são registrados no resultado do exercício respeitando a competência. São classificados na categoria de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. No caso da Entidade, apesar da disponibilidade dos recursos, eles não serão consumidos de forma significativa no curto prazo, pois possuem restrição de uso, só podem ser resgatadas exclusivamente para as finalidades definidas nas contratualizações e estão sujeitas a prestação de contas.

5) Serviços prestados a receber

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Serviços prestados a receber	150.000	-
	<u>150.000</u>	<u>-</u>

Por meio de julgamento realizado com base no histórico de realização dos títulos representativos desses créditos, inclusive por conta de realização posterior de saldos vencidos e vencidos, a Administração da Associação entende que não existem estimativas de perdas esperadas significativas a serem registradas em 31 de dezembro de 2025.

6 – Adiantamentos a projetos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CATALIST	-	63.442,00
JORNADA BLENDED	-	40.000,00
Total	-	103.442,00

7 – Outros créditos – partes relacionadas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
DIN4MO S.A	34.774	-
DIN4MO PARTICIP.	36.632	-
DIN4MO VENTURES	<u>1.537</u>	<u>-</u>
Total	72.943	-

8 - Imobilizado

		2025			2024
	Taxa anual de depreciação	Custos	Depreciação	Residual	Residual
Processamento de dados	20%	22.332	(2.138)	20.194	-
		22.332	(2.138)	20.194	-

Movimentação do imobilizado no ano

	2025	Movimentações			2024
	Custo	Adições	Baixas	Transferências	Custo
Processamento de dados	22.332	22.332	-	-	-
	22.332	22.332	-	-	-

Depreciação

	2025	Movimentações			2024
	Depreciação	Adições	Baixas	Transferências	Custo
Processamento de dados	2.138	2.138	-	-	-
	2.138	2.138	-	-	-

9 – Fornecedores

Está representado pelo seu valor nominal, original e representa o saldo credor de fornecedores em geral.

	2025	2024
DIN4MO S.A.	1.850.050	1.483.500
TOZZINI FREIRE ADV.	2.659	-
ALICERCE EDUCAC.	44.195	-
EVOLURE CONSULT	24.625	-
Total	1.921.529	1.483.500

10 – Obrigações tributárias

Correspondem aos registros das retenções de impostos e contribuições.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ISS	5.437	3.340
IRRF	45.460	23.628
PIS	679	-
PIS/COFINS/CSLL	1.442	18.609
COFINS – Receita Financeira	<u>72.439</u>	<u>4.827</u>
Total	125.457	50.404

11 – Obrigações trabalhistas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários e Ordenados a Pagar	53.500	3.440
Impostos e contribuições s/ Salários	<u>15.044</u>	<u>118</u>
Total	68.544	3.558

12 – Doações restritas a realizar

Saldos remanescentes das Doações Restritas recebidas de pessoas de direito privado.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Parceria Privada - Projetos	-	106.067
Parceria Privada – Muda 2	248.702	112.783
Parceria Privada - Aliança	480.068	71.558
Parceria Privada – Jornada Blend	238.718	297.092
Parceria Privada – Fundo Aramus	-	114.146
Parceria Privada - Catalyst	-	314.445
Parceria Privada - Advocacy	-	1.124.136
Parceria Privada - Regenera	13.334.619	19.749.998
Parceria Privada – Fundo Vale	16.431.354	-
Parceria Privada - Coalizão	<u>204.648</u>	<u>-</u>
Total	30.938.109	21.890.225

13 – Outras obrigações – partes relacionadas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
DIN4MO S.A.	73.083	-
DIN4MO PARTICIPAÇÕES	160.942	-
DIN4MO VENTURES	<u>853</u>	<u>-</u>
Total	234.878	-

14 – Patrimônio líquido

O patrimônio líquido está apresentado em valores atualizados e compreende o patrimônio social e o resultado deficitário do período.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
a) Patrimônio social	(819.833)	(773.400)
b) Déficit do exercício (*)	<u>(1.122.954)</u>	<u>(46.433)</u>
Total	(1.942.787)	(819.833)

(*) O déficit do exercício de 2025 será incorporado ao Patrimônio Social em conformidade com as exigências legais, estatutárias e Resolução CFC nº 1.409/12 que aprovou a ITG 2002 (R1), em especial no item 15, que descreve que o superávit ou déficit deve ser incorporado ao Patrimônio Social das Entidades sem Finalidade de Lucro.

15 – Resultado financeiro

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas financeiras	214.058	186.371
Cofins sobre receitas financeiras	(16.965)	(10.155)
Despesas financeiras	<u>(11.265)</u>	<u>(4.464)</u>
Total	185.828	171.752

16 – Despesa administrativas e gerais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários ordenados e benefícios	582.337	24.167
Taxas e contribuições	5.412	4.769
Assessoria jurídica	70.956	11.600
Assistência contábil	69.245	25.310
Serviços prestados por terceiros	1.399.960	1.663.019
Assinaturas	158.486	-
Aluguel e condomínio	55.768	-
Brindes	1.042	-
Legais e judiciais	-	453
Depreciação	2.138	-
Energia elétrica	1.041	-
Comunicação	670	-
Seguros	-	-
Viagens	39.510	8.180
Material de escritório	4.368	-
Outras despesas	<u>420</u>	<u>-</u>
Total	2.391.353	1.737.498

17 – Demonstração dos fluxos de caixa

Foi elaborada em conformidade com a Resolução CFC nº 1.152/2009 que aprovou a NBC TG 13, também com a Resolução do CFC nº 1.296/10 que aprovou a NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. O Método na elaboração do Fluxo de Caixa que a entidade optou foi o indireto.

18 – Isenção tributária

A ASSOCIAÇÃO DIN4MO LAB é isenta do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre seus resultados e operações por força do art. 15, parágrafo 1º da Lei 9.532 de 10 de dezembro de 1997. Em conformidade com a legislação pertinente, a Associação cumpre com todos os requisitos para o gozo da isenção tributária.

19 – Requisitos para a isenção

A Lei 9.532 em seu artigo 15, § 3º, remete ao art. 12, § 2º, alíneas "a" a "e" e § 3º e aos arts. 13 e 14, onde estabelece os requisitos para o gozo da isenção do imposto de renda e da contribuição social, e esses estão previstos no Estatuto Social da Entidade e seu cumprimento (operacionalização) pode ser comprovado pela sua escrituração contábil (Demonstrações Contábeis, Diário e Razão), no qual transcrevemos:

- a) Não distribuem qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas, a qualquer título (art. 26.3 do Estatuto Social);
- b) Aplicam integralmente, no País, os seus recursos na manutenção dos seus objetivos institucionais (art. 26.1 do Estatuto Social);
- c) Matem a escrituração de suas receitas e despesas em livros revestidos de formalidades capazes de assegurar sua exatidão.

20 – Certificado de isenção

Em 05/03/2025 o Governo do Estado de São Paulo, concedeu a esta entidade a isenção do Recolhimento do Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos.

21 – Eventos subsequentes

Os diretores declaram que inexistem fatos ocorridos subsequentemente à data de encerramento do período destas Demonstrações Financeiras, que venham a ter efeito relevante sobre a situação patrimonial ou financeira da entidade ou que possam provocar efeitos sobre seus resultados futuros.

São Paulo, 15 de abril de 2026.

Marco Antonio Gorini de Oliveira

CPF: 014.759.277-11

Diretor Presidente

Maurício Batista de Macedo

CPF: 143.718.068-05

Contador: CRC 1SP191940/O-9

Associação Din4mo Lab - Demonstrações Financeiras 2025 - completa.pdf

Documento número #c320c665-d45a-47d3-b56c-273f5f7f2f3f

Hash do documento original (SHA256): 0ffce4aa781596465213a6d9affcf12297c435a841a334cb3f3fcc30a6c9aff0

Assinaturas

✓ **Marco Antonio Gorini de Oliveira**

CPF: 014.759.277-11

Assinou como representante legal em 29 abr 2026 às 18:43:39

Log

- 29 abr 2026, 16:12:24 Operador com email marilia.leao@din4mo.com na Conta 4fcb18e1-ec95-4266-a70a-53208e927393 criou este documento número c320c665-d45a-47d3-b56c-273f5f7f2f3f. Data limite para assinatura do documento: 29 de maio de 2026 (16:12). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 abr 2026, 16:17:50 Operador com email marilia.leao@din4mo.com na Conta 4fcb18e1-ec95-4266-a70a-53208e927393 adicionou à Lista de Assinatura: marco@din4mo.com para assinar como representante legal, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marco Antonio Gorini de Oliveira.
- 29 abr 2026, 18:43:39 Marco Antonio Gorini de Oliveira assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail marco@din4mo.com. CPF informado: 014.759.277-11. IP: 193.176.127.18. Componente de assinatura versão 1.1432.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
- 29 abr 2026, 18:43:40 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número c320c665-d45a-47d3-b56c-273f5f7f2f3f.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº c320c665-d45a-47d3-b56c-273f5f7f2f3f, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.