

# **IKS Administração e Participação S.A.**

**Demonstrações Financeiras**  
31 de dezembro de 2025

31 de janeiro de 2026

**Á**

**IKS Administração e Participações S/A.**

À atenção dos Sócios e Administradores

**Ref.: Relatório sobre as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025**

Prezados senhores,

Pela presente, encaminhamos aos cuidados de V.Sas., as demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 da IKS Administração e Participações S/A.

Atenciosamente,

Marcus Aparecido Lopes

Contador

CRC n.º 1SP173.886/O-4

# **IKS Administração e Participações S/A.**

Demonstrações contábeis encerradas em  
Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

## **Índice**

Demonstrações contábeis	pag. 02
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024	pag. 08

# IKS Administração e Participações S.A.

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<b>Notas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	20.143	14.993
Contas a receber	-	198	302
Imóveis a comercializar	5	11.782	11.017
Tributos a recuperar		263	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>32.387</b>	<b>26.312</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Partes relacionadas	7	28.539	28.539
Investimento em controlada	6	3.876	3.634
Ativo imobilizado	8	9.431	9.767
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>41.846</b>	<b>41.940</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>74.233</b>	<b>68.252</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IKS Administração e Participações S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

### PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	2025	2024
<b>Passivo circulante</b>			
Fornecedores	9	136	81
Obrigações tributárias	10	853	254
Dividendos a pagar	11	2.030	-
Débitos diversos	-	4	-
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>3.023</b>	<b>335</b>
<b>Passivo não circulante</b>			
Dividendos a pagar	11	4.362	-
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>4.362</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	13	15.973	15.973
Reservas de lucros	-	50.875	51.944
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>66.848</b>	<b>67.917</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>74.233</b>	<b>68.252</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IKS Administração e Participações S.A.

## Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita operacional líquida	14	8.217	7.661
Custos operacionais	15	(499)	(499)
<b>Lucro bruto</b>		<b>7.718</b>	<b>7.162</b>
<b>(+/-) Despesas e receitas operacionais:</b>			
Despesas administrativas, pessoal e gerais	15	(1.380)	(2.073)
Resultado com equivalência patrimonial	6	242	268
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	16	(432)	(569)
		<b>(1.571)</b>	<b>(2.374)</b>
<b>Lucro antes das despesas e receitas financeiras</b>		<b>6.147</b>	<b>4.788</b>
Despesas financeiras	17	(12)	(144)
Receitas financeiras	17	5.022	997
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>11.157</b>	<b>5.641</b>
( - ) Imposto de renda e contribuição social correntes	18	(2.632)	(1.179)
<b>( = ) Lucro líquido do exercício</b>		<b>8.525</b>	<b>4.462</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IKS Administração e Participações S.A.

## Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	8.525	4.462
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<u><u>8.525</u></u>	<u><u>4.462</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IKS Administração e Participações S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Capital social	Capital social a integralizar	(=) capital social	Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>16.039</b>	<b>(66)</b>	<b>15.973</b>	<b>2.673</b>	<b>12.696</b>	<b>34.542</b>	<b>-</b>	<b>65.884</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	4.462	4.462
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	4.462	(4.462)	-
Distribuição de lucros	12	-	-	-	-	-	(2.393)	-	(2.393)
Complemento da reserva legal	12	-	-	-	223	-	(223)	-	-
Complemento da reserva de expansão	12	-	-	-	-	1.060	(1.060)	-	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>16.039</b>	<b>(66)</b>	<b>15.973</b>	<b>2.896</b>	<b>13.756</b>	<b>35.292</b>	<b>-</b>	<b>67.917</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	8.525	8.525
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	8.525	(8.525)	-
Distribuição de lucros	12	-	-	-	-	-	(9.594)	-	(9.594)
Complemento da reserva legal	12	-	-	-	299	-	(299)	-	-
Complemento da reserva de expansão	12	-	-	-	-	2.057	(2.057)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>16.039</b>	<b>(66)</b>	<b>15.973</b>	<b>3.195</b>	<b>15.813</b>	<b>31.868</b>	<b>-</b>	<b>66.848</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# IKS Administração e Participações S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	2025	2024
<b>Atividades operacionais</b>		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	11.157	5.641
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas/ (aplicadas) pelas atividades operacionais:</b>		
Depreciações e amortizações	499	499
Resultado com equivalência patrimonial	(242)	(268)
Ajustes de exercícios	-	(36)
<b>Aumento/ (redução) no ativo:</b>		
Contas a receber	104	20
Imóveis a comercializar	(765)	9
Tributos a recuperar	(263)	167
<b>Aumento/ (redução) de passivo:</b>		
Fornecedores	55	2
Obrigações tributárias	599	2
Contas a pagar	-	(792)
Dividendos a pagar	6.392	-
Débitos diversos	4	-
<b>Fluxo de caixa originado pelas atividades operacionais</b>	<b>17.540</b>	<b>5.244</b>
Impostos sobre o lucro pagos	(2.632)	(1.401)
<b>Fluxo de caixa líquido originado pelas atividades operacionais</b>	<b>14.907</b>	<b>3.843</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Acréscimo do imobilizado	(163)	(482)
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(163)</b>	<b>(482)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Operações com partes relacionadas	-	(10.250)
Distribuição de lucros	(9.594)	(2.393)
<b>Fluxo de caixa originado aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(9.594)</b>	<b>(12.643)</b>
<b>Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.150</b>	<b>(9.282)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	14.993	24.275
No final do exercício	20.143	14.993
<b>Aumento/ (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.150</b>	<b>(9.282)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A **IKS Administração e Participações S.A. (“Empresa”)**, é uma sociedade anônima de capital fechada, com sede na Rua Galvão Bueno n.º 41, 11.º andar, Bairro Liberdade na cidade e estado de São Paulo, e tem por objetivo principal a administração de bens próprios e a participação em outras sociedades.

A emissão dessas demonstrações contábeis foi autorizada pela Administração em 31 de janeiro de 2026.

### **2. Apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras da Empresa foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)), que incluem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras da Empresa findas em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela diretoria em 31 de janeiro de 2026, considerando os eventos subsequentes até esta data.

As demonstrações financeiras são elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras são baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem a provisão para redução ao valor recuperável de ativos, provisão para devedores duvidosos, impostos diferido ativos, provisão para possíveis demandas judiciais, classificação de curto e longo prazo, mensuração de instrumentos financeiros, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões. A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa.

A Empresa monitora e revisa, periódica e tempestivamente, estas estimativas e suas premissas.

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação de suas demonstrações financeiras.

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Apresentação das demonstrações financeiras--Continuação**

### **Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Empresa em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

## **3. Principais políticas contábeis materiais**

As principais políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações financeiras são:

### **Apuração do resultado**

A receita de contratos com clientes é apresentada líquida dos impostos. Os impostos sobre as receitas de contratos com clientes são reconhecidos quando as vendas são faturadas. O CPC 47 – Receitas de contrato com clientes, estabelece um modelo de cinco etapas para contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. De acordo com o CPC 47, a receita é reconhecida por um valor que reflita a contrapartida que a Empresa espera ter direito em troca da transferência de bens e serviços para um cliente e quando os custos incorridos ou que serão incorridos em respeito à transação podem ser mensurados de maneira confiável, é provável que os benefícios econômicos serão recebidos pela Empresa e os riscos e os benefícios dos produtos foram integralmente transferidos ao comprador.

### **Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem saldos em caixa, em contas correntes bancárias e em aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Empresa considera como equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança do seu valor.

### **Contas a receber**

São apresentadas aos valores de realização. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída por valor considerado suficiente pela administração para cobrir as eventuais perdas estimadas na realização das contas a receber, revisada anualmente. As perdas efetivas com a realização de contas a receber são registradas diretamente no resultado, mediante a baixa dos respectivos títulos a receber.

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Principais políticas contábeis materiais--Continuação**

#### **Estoques**

Representados por terrenos e imóveis com o objetivo de venda. Os estoques dos terrenos e de unidades imobiliárias são registrados pelo custo histórico de formação que incluem todos os gastos correlacionados, diretamente vinculados e mensuráveis.

#### **Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, líquido de depreciação acumulada dos bens que é calculada pelo método linear. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico-futuro é esperado em relação ao seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual, vida útil do imobilizado e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício e, ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

#### **Outros ativos e passivos (circulante e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Empresa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas, tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

#### **Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. A Empresa avalia periodicamente o efeito deste procedimento e, nas demonstrações financeiras de 2025 não identificou ajustes.

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Principais políticas contábeis materiais--Continuação**

#### **Ajuste a valor presente**

Os ativos e passivos monetários, decorrentes de operações de longo prazo ou de curto prazo, quando houver efeito relevante, são ajustados a valor presente. As contas a receber, os fornecedores e as contas a pagar, quando aplicáveis, são ajustadas ao seu valor presente, considerando o prazo e as taxas de juros praticadas à época das operações citadas para refletir as melhores avaliações atuais do mercado, quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo e do passivo. Subsequentemente, estes efeitos são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras, no resultado, pelo prazo de fruição dos juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. Em 31 de dezembro de 2025 não haviam operações que causassem efeitos relevantes a esse título.

#### **Impostos sobre aluguéis**

As receitas com aluguéis estão sujeitas aos impostos e contribuições abaixo:

- **Programa de Integração Social (PIS):** 0,65%
- **Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS):** 3%

Estes encargos são apresentados como deduções da receita com aluguel na demonstração do resultado.

#### **Imposto de renda e contribuição social correntes**

A provisão para tributos sobre a renda está baseada na receita bruta (lucro presumido), considerando o percentual de 32% (IRPJ e CSLL) para receitas de aluguéis e 100% para as receitas financeiras.

O imposto de renda e a contribuição social sobre a receita bruta da Empresa são calculados da seguinte forma:

- **Imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ):** à alíquota de 15%, acrescida da alíquota de 10% para o montante de receita bruta que exceder o valor de R\$ 240;
- **Contribuição social (CSLL):** à alíquota de 9%.

#### **Provisão para demandas judiciais**

As provisões para demandas judiciais são registradas, quando aplicável, tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com razoável segurança. Os passivos contingentes avaliados como sendo de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como sendo de perdas remotas não são divulgados e/ou registradas.

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Principais políticas contábeis materiais--Continuação**

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos da Empresa. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### **Instrumentos financeiros**

A Empresa participa de operações que envolvem instrumentos financeiros. Todas as operações foram registradas em contas patrimoniais e foram avaliadas a valor de mercado por meio de informações disponíveis.

O grupo de caixa e equivalentes de caixa é mantido com a finalidade de atender compromissos com terceiros a curto prazo. As aplicações financeiras são remuneradas prioritariamente pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são contabilizadas conforme extratos bancários disponibilizados pelas respectivas instituições financeiras. As contas a receber são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes da venda de mercadorias. As contas a receber referem-se na sua totalidade a operações de curto prazo e assim não são trazidas a valor presente por não representar ajustes relevantes nas demonstrações financeiras.

O passivo financeiro da Empresa é composto, substancialmente, por fornecedores contas a pagar e outras obrigações que foram contabilizados e mensurados pelo custo amortizado e estão próximos a seu valor de mercado. Somente são reconhecidos a partir da data em que a Empresa possui a obrigação contratual de tais obrigações.

#### **Novas normas, alterações e interpretações de normas**

Não há outras normas, alterações de normas e interpretações que não estão em vigor que a Empresa espera ter impacto relevante decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras.

## IKS Administração e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	2025	2024
Bancos conta movimento	1	-
Aplicações financeiras	20.142	14.993
	<b>20.143</b>	<b>14.993</b>

O saldo de aplicações financeiras classificado em caixa e equivalentes de caixa está representado substancialmente por quotas em Fundos de Investimentos e em Certificados de Depósitos Bancários (CBD), remunerados com base na variação aproximada do Certificado do Depósito Interbancário - CDI. Referidas aplicações podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo da remuneração apropriada.

### 5. Imóveis a comercializar

	2025	2024
Matrícula n.º 436 – quinhão de terras Sítio Vitão – Atibaia – SP	555	555
Obras em Andamento – Prédio Castelo em Atibaia – SP	5.624	4.859
Matrícula n.º 67312 – 1 área de terra – km 36 Rod do Bandeirantes –SP	100	100
Matrícula n.º 87485 – gleba de terras – Atibaia – SP	88	88
Matrícula n.º 87486 – 1 quinhão de terras – Atibaia – SP	11	11
Matrícula n.º 87487 – 1 quinhão de terras 3.470m – Atibaia – SP	6	6
Matrícula n.º 87488 – 1 quinhão de terras 3.470m – Atibaia – SP	6	6
Matrícula n.º 87489 – 1 quinhão de terras 138,8 há – Atibaia – SP	23	23
Matrícula n.º 87490 – 1 quinhão de terras 2,77 ha – Atibaia – SP	46	46
Matrícula n.º 84759 – terreno e um alqueire – Atibaia – SP	40	40
Matrícula n.º 33404 – uma parte ideal em terras 1,21 ha – Atibaia – SP	20	20
Matrícula n.º 49996 – uma parte ideal em terras – Atibaia – SP	46	46
Matrícula n.º 87491 – terreno 1,21 há – Atibaia – SP	20	20
Matrícula n.º 87492 – terreno área 2,77 há – Atibaia – SP	46	46
Matrícula n.º 53624/53625 – duas glebas de terra – Via Norte	110	110
Matrícula n.º 61468 – área de terras – km 36 Rod dos Bandeirantes SP	1.000	1.000
Matrícula n.º 19459 – terreno com uma pequena casa – 10 alqueires	398	398
Matrícula n.º 14915 – terreno Rod. Presidente Dutra k 197	1.238	1.238
Matrícula n.º 20593 – prédio e terreno – Rua Diogo Vaz – SP	125	125
Matrícula n.º 21277 – prédio e terreno – Rua Diogo Vaz – SP	80	80
Matrícula n.º 79583 – casa – Rua Diogo Vaz, 235 – Liberdade	90	90
Matrícula n.º 73721 – prédio e terreno – Rua Diogo Vaz – SP	68	68
Matrícula n.º 6919 – terreno km 36 Rod. Dos Bandeirantes	1.006	1.006
Matrícula n.º 4539 – sítio na Rod. Dos Bandeirantes	150	150
Matrícula n.º 4530 – sítio Rosário de Abreu – Caieiras – SP	150	150
Matrícula n.º 60385 – casa Rua São João Batista, 184 e 192 – SP	347	347
Matrícula n.º 59663 – prédio e seu terreno – Rua Baturité – SP	389	389
	<b>11.782</b>	<b>11.017</b>

O imóvel identificado pela matrícula 53624 (Duas glebas de Terra – Via Norte) foi dado em garantia em processo administrativo de cobrança de tributos de n.º 19515.721197/2017-07.

A avaliação do valor recuperável é efetuada anualmente de acordo com as práticas contábeis vigentes. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Empresa não identificou indicativos de perda do valor recuperável dos seus estoques.

## IKS Administração e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Investimento em controlada

A empresa é detentora de 10.500 quotas da Jeton Participações Ltda., perfazendo 95,24% de participação sobre o seu capital social, sendo o investimento avaliado pelo método da equivalência patrimonial.

	2025	2024
Jeton Participações	3.876	3.634
	<b>3.876</b>	<b>3.634</b>

Apresentamos a seguir as movimentações ocorridas no saldo de investimento nos exercícios de 2025 e de 2024:

	R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.366
(+/-) resultado com equivalência patrimonial	268
<b>(=) saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.634</b>
(+/-) resultado com equivalência patrimonial	242
<b>(=) saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3.876</b>

### 7. Partes relacionadas

#### Operações de empréstimos em forma de mútuo

Refere-se à operação de empréstimos concedidos e tomados, em forma de mútuo, sem data de vencimento. As referidas operações não possuem remuneração conforme mutuado entre as partes.

	2025	2024
São Paulo Nikey Palace Hotel S/A	2.553	2.553
São Paulo Nippon Brasil Empreendimentos Ltda.	24.829	24.829
Jeton Participações Ltda.	1.157	1.157
	<b>28.539</b>	<b>28.539</b>

### 8. Imobilizado

O ativo imobilizado é composto por imóveis destinados a locação, os quais são registrados inicialmente ao valor de custo de aquisição ou formação, sendo mensalmente depreciado.

A composição e movimentação do custo do ativo imobilizado, depreciações e amortizações acumuladas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão assim demonstradas:

Imobilizado	% - Taxa média anual de depreciação	2024	Adição	Baixa	Transferência	2025
Imóvel matrícula 159137 – Prédio Rua Luis Góes	4%	55	-	-	-	55
Imóvel matrícula 25577/25578 – Rua Luis Góes	4%	94	-	-	-	94
Imóvel matrícula 25854 – Rua Luis Góes	4%	353	-	-	-	353
Imóvel prédio Rua Margarida, 81 Itaquaquecetuba – SP	4%	16	-	-	-	16
Imóvel matrícula 195806 – Rua Nações Unidas	4%	5.872	-	-	-	5.872
Imóvel matrícula 77673/77674 – Rua Fagundes	4%	1.950	-	-	-	1.950

## IKS Administração e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imóvel matrícula 89405 – Av. Paulista, 491	4%	380	-	-	-	380
Imóvel matrícula 63926 – Lote Rua Emma Gazzi	4%	291	-	-	-	291
Imóvel matrícula 70237 – Apto 22 Rua Conselheiro	4%	100	-	-	-	100
Imóvel matrícula 63294 - Apto 102 Rua Conselheiro	4%	100	-	-	-	100
Imóvel matrícula 94880 – Apto 11 Rua da Glória	4%	66	-	-	-	66
Imóvel matrícula 40999 – Praça Embaixador Pedro	4%	2.040	-	-	-	2.040
Imóvel matrícula 81271 – Lote Rua Ema Gazzi	4%	41	-	-	-	41
Imóvel matrícula 24679 – Prédio Rua Galvão Bueno SP	4%	1.498	-	-	-	1.498
Imóvel matrícula 63687 - Rua Conselheiro Furtado,655	4%	590	-	-	-	590
Imóvel matrícula 60534 – Rua dos Afritos, 54 – SP	4%	691	163	-	-	854
<b>Total do custo</b>		<b>14.135</b>	<b>163</b>	-	-	<b>14.300</b>
Depreciação e amortização		(4.370)	(499)	-	-	(4.869)
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>9.767</b>	<b>(336)</b>	-	-	<b>9.431</b>

## 9. Fornecedores

Referem-se aos fornecedores de materiais, insumos e serviços utilizados nas atividades operacionais da Empresa. Em 31 de dezembro de 2025 não havia títulos vencidos a longa data.

## 10. Obrigações tributárias

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 as obrigações tributárias estão compostas da seguir forma:

	2025	2024
IRPJ	526	152
CSLL	276	65
PIS	5	4
Cofins	23	21
CRF	3	2
ISS retido	9	2
INSS retido	9	6
Outros	2	2
	<b>853</b>	<b>254</b>

## 11. Dividendos a pagar

	2025	2024
Dividendos a pagar	<b>6.392</b>	-
<b>Total</b>	<b>6.392</b>	-
Circulante	<b>2.030</b>	-
Não circulante	<b>4.362</b>	-

Dividendos a pagar aos sócios da sociedade no montante de R\$ 6.392.500,00 (seis milhões trezentos e noventa e dois mil e quinhentos reais), sendo R\$ 5.600.000,00

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(cinco milhões e seiscentos mil) relativos aos dividendos aprovados do ano calendário 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 29 de dezembro de 2005, registrada na Junta Comercial de São Paulo (Jucesp) em seção de 09/01/2026 sob o n.º 1.012.509/26-6; e R\$ 792.500,00 relativos ao saldo dos dividendos aprovados e não pagos do ano calendário de 2024.

## **12. Provisão para riscos e contingências**

A Empresa, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais. Em 31 de dezembro de 2025 não haviam processos classificados como perda provável para serem registrados nas informações contábeis, bem como, não haviam processos classificados como perda possível para serem divulgados nestas notas explicativas.

## **13. Patrimônio líquido**

### **Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 o capital social totalmente subscrito é de R\$ 16.039, representado por 16.038.855 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal de R\$ 1,00 cada uma.

O capital social está composto da seguinte forma:

<b>Sócios</b>	<b>Ações</b>	<b>R\$</b>
Ricardo Jo Ikesaki	3.207.771	3.207.771,00
Márcia Yumi Ikesaki Yokoyama	3.207.771	3.207.771,00
Carlos Takashi Ikesaki	3.207.771	3.207.771,00
Suzi Hitomi Ikesaki	3.207.771	3.207.771,00
Roberto Jun Ikesaki	3.207.771	3.207.771,00
	<b>16.038.855</b>	<b>16.038.855,00</b>

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **Reservas de lucros**

Reservas constituídas para atender ao disposto no Artigo 18 do Estatuto Social da empresa. Do lucro líquido apurado em cada balanço da sociedade, o percentual de 5% será destinado à constituição da Reserva Legal, limitada a 20% do Capital Social; e depois de deduzida a Reserva Legal, o percentual de 25% será destinado à constituição de uma Reserva para Expansão.

### **Distribuição de lucros**

No exercício de 2025 a Empresa distribuiu e pagou lucros aos sócios quotistas no montante de R\$ 3.201.851,22 (três milhões, duzentos e um mil, oitocentos e cinquenta e um reais, e vinte e dois centavos).

## **14. Receita operacional líquida**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita de aluguel	8.535	7.951
<b>(=) Total das receitas</b>	<b>8.535</b>	<b>7.951</b>
(-) Impostos sobre vendas	(318)	(290)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>8.217</b>	<b>7.661</b>

Os tributos incidentes sobre os aluguéis, referem-se ao PIS e à COFINS.

## **15. Custos e despesas operacionais**

### **a) Por grupo de custos e despesas**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Custos operacionais	(499)	(499)
Despesas administrativas, pessoal e gerais	(1.380)	(2.073)
	<b>(1.879)</b>	<b>(2.572)</b>

### **b) Por tipo de custos e despesas**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Depreciação e amortização	(499)	(499)
Energia elétrica	(43)	(48)
Manutenção e conservação	(15)	(131)
Serviços prestados por terceiros	(1.030)	(1.462)
Despesas com veículos	(7)	(4)
Gastos com consumo (água, telefone, condomínio e outros)	(14)	(36)
Outros	(271)	(391)
	<b>(1.879)</b>	<b>(2.571)</b>

## IKS Administração e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	2025	2024
IPTU	(423)	(457)
IPVA	(7)	(7)
Outras taxas	(50)	(105)
Outras	48	-
	<b>(432)</b>	<b>(569)</b>

### 17. Resultado financeiro, líquido

	2025	2024
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros passivos	(2)	(34)
Tarifas bancárias	(10)	(108)
Outras	-	(2)
	<b>(12)</b>	<b>(144)</b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Rendimento com aplicações financeiras	5.022	991
Atualização da Selic	-	3
Descontos obtidos	-	3
	<b>5.022</b>	<b>997</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>5.010</b>	<b>853</b>

### 18. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido – corrente

<b>Lucro presumido</b>	2025	2024
Receita com aluguéis	8.535	7.951
(x) % de presunção	32%	32%
<b>(=) Base de cálculo preliminar</b>	<b>2.731</b>	<b>2.545</b>
(+) Receitas financeiras	5.022	997
<b>(=) Base de cálculo (lucro presumido)</b>	<b>7.753</b>	<b>3.542</b>
(=) Total de IRPJ e CSLL	<b>(2.632)</b>	<b>(1.179)</b>

### 19. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Empresa o são em condições normais de mercado, estando os mesmos reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 3. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **Caixa e equivalentes de caixa:** Os saldos em conta corrente mantidos em bancos de primeira linha têm seus valores de mercado aproximados aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, o valor de mercado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos na data-base do balanço. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado;
- **Contas a receber de clientes:** As contas a receber de clientes são avaliadas pelo valor de realização e são deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa;
- **Fornecedores:** Os valores reconhecidos representam a parcela em Reais dos valores de aquisição, preponderantemente, das mercadorias para revenda e outras provisões de contas para pagamentos a curto prazo;
- **Partes relacionadas:** Apresentados ao valor contábil, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado;

## **20. Instrumentos financeiros--Continuação**

### **Considerações sobre riscos**

#### **Riscos de crédito**

A política de vendas da Empresa considera o nível de risco de crédito, a qual está disposta a sujeitar-se no curso de seus negócios. A diversificação e pulverização de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas são procedimentos adotados, a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência no contas a receber.

#### **Riscos de liquidez**

É o risco da Empresa não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área de tesouraria.

#### **Risco de taxa de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade da Empresa incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que diminuam as receitas financeiras oriundas da aplicação de recursos.

#### **Operações com instrumentos derivativos**

A Empresa não efetuou operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2025, não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

#### **Risco operacional**

É o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes da variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Empresa e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles

## **IKS Administração e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Empresa.

O objetivo da Empresa é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação e buscar eficácia de custos.

### **Seguros**

A Empresa tem como política assegurar seus bens a valores considerados adequados para cobertura de eventuais perdas. Para proteção de seu patrimônio, a Empresa tem por filosofia transferir, através de contratação de seguros, riscos que, na eventualidade de ocorrência, possa acarretar prejuízos que impactem, significativamente, seu patrimônio.

As premissas adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de revisão das demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.