

PAN BAHIA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 15.418.618/0001-43

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações financeiras e notas explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Campinas, 30 de abril de 2026. A Administração

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO PERÍODO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

Balancos patrimoniais - Em milhares de reais

ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
	2025	2024	2025	2024
Circulante			Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	20	20	Fornecedores	-
Tributos a recuperar	2	3	Dividendos a pagar	154
Dividendos a receber	3.941	919	Dividendos antecipados recebidos	-
Dividendos antecipados pagos	-	-	Perdas com investimentos	2.530
Total do ativo circulante	3.963	942	Total do passivo circulante	2.684
Não circulante			Patrimônio líquido	
Investimentos em sociedades coligadas	4.206	6.907	Capital social	490
Total do ativo não circulante	4.206	6.907	Reservas de lucros	4.996
Total do ativo	8.169	7.849	Total do patrimônio líquido	5.486
			Total do passivo e patrimônio líquido	8.169

Demonstrações de resultado - Em milhares de reais

	2025	2024	2025	2024
Resultado de equivalência patrimonial	646	1.139	Resultado financeiro, líquido	3
Outras despesas operacionais	(2)	(2)	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	647
Lucro (prejuízo) operacional	645	1.138	Imposto de renda e contribuição social	-
Receitas financeiras	3	6	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	647
Despesas financeiras	-	(18)		1.127

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Em milhares de reais

	Capital social	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2024	490	169	3.776	-	4.435
Lucro líquido do exercício	-	-	-	1.127	1.127
Constituição de reserva legal	-	56	-	(56)	-
Dividendos intermediários pagos	-	-	(433)	-	(433)
Dividendos mínimos obrigatórios propostos	-	-	-	(268)	(268)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	803	(803)	-
Em 31 de dezembro de 2024	490	225	4.146	-	4.861
Em 1º de janeiro de 2025	490	225	4.146	-	4.861
Lucro líquido do exercício	-	-	-	647	647
Constituição de reserva legal	-	33	-	(33)	-
Dividendos intermediários pagos	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios propostos	-	-	(23)	-	(23)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	614	(614)	-
Em 31 de dezembro de 2025	490	258	4.738	-	5.486

Demonstrações do fluxo de caixa Em milhares de reais

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro ou prejuízo líquido do exercício	647	1.127
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido		
Equivalência patrimonial	(646)	(1.139)
Juros e variações monetárias	-	-
Aumento (redução) dos ativos operacionais:		
Tributos a recuperar	-	-
Aumento (redução) dos passivos operacionais:		
Fornecedores	-	6
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	1	(7)
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro líquido pagos	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Dividendos recebidos	136	479
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	136	479
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Dividendos pagos	(137)	(514)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(137)	(514)
Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa	-	(42)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	20	62
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	20	20

A Administração

Juliana de Souza Rodrigues - Contadora - CRC 1SP248259