



FLECHA ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 acompanhadas do Relatório do Auditor Independente

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Administradores e Acionistas da
FLECHA ENERGIA S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da FLECHA ENERGIA S.A. (“Empresa”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 31 de dezembro de 2025, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da FLECHA ENERGIA S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o período de 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”.

Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros Assuntos

Auditoria do Período Anterior

As demonstrações contábeis da Empresa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas por outro auditor independente que emitiu relatório datado em 25 de abril de 2025, sem modificação.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas Financeiras e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos

chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2026.

CLA - Clifton Larson Allen Brasil Auditores Independentes Ltda

CRC 2SP-048.811/O-0



Fernando Camanzano Martinez
Contador CRC 1SP-328.247/O-3

Flecha Energia S.A.

Balço Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

		<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	R\$361.019	R\$5.214.861
Impostos e contribuiões a recuperar		R\$85.344	R\$85.344
Total do ativo circulante		R\$446.363	R\$5.300.205
Ativo não circulante			
Imobilizado		R\$1.410	-
Total do ativo não circulante		R\$1.410	-
Total do ativo		R\$447.773	R\$5.300.205
Passivo circulante			
Fornecedores		R\$3.661	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar		R\$60.379	R\$17.972
Total do passivo circulante		R\$64.040	R\$17.972
Patrimônio líquido			
Capital social	6	R\$11.000	R\$11.000
Reserva de Capital	6	-	R\$5.000.500
Reserva de lucros		R\$372.733	R\$270.733
Total do patrimônio líquido		R\$383.733	R\$5.282.233
Total do passivo e do patrimônio líquido		R\$447.773	R\$5.300.205

Flecha Energia S.A.

Demonstração do Resultado Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Reais)

		<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas administrativas, comerciais e gerais	7	R\$(8.548)	R\$(12.463)
Outras receitas/despesas operacionais		R\$(500)	-
Total das Receitas (despesas) operacionais		R\$(9.048)	R\$(12.463)
Resultado antes do resultado financeiro			
		R\$(9.048)	R\$(12.463)
Resultado financeiro líquido			
Receitas financeiras	8	R\$262.556	R\$453.708
Despesas financeiras	8	R\$(1.603)	R\$(10.261)
		R\$260.953	R\$443.447
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social			
		R\$251.905	R\$430.984
Imposto de renda e contribuição social		R\$(150.405)	R\$(57.049)
Resultado do exercício		R\$101.500	R\$373.935

Flecha Energia S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do exercício	101.500	373.935
Resultado abrangente do exercício	<u>101.500</u>	<u>373.935</u>

Flecha Energia S.A.

Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Reserva de lucros</u>	<u>Total do patrimônio líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.000	11.499.500	-	11.500.500
Aumento de capital	10.000	-		10.000
Distribuição de Lucros	-	-	(103.202)	(103.202)
Resgate de Ações (Redução do Capital)	-	(6.499.000)	-	(6.499.000)
Lucro Líquido do exercício			373.935	373.935
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.000	5.000.500	270.733	5.282.233
Resgate de Ações (Redução do Capital)		(5.000.000)		(5.000.000)
Outras movimentações		(500)	500	-
Lucro Líquido do exercício			101.500	101.500
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.000	-	372.733	383.733

Flecha Energia S.A.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	101.500	373.935
Ajustes para conciliar o lucro às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais		
	101.500	373.935
Acréscimo em ativos	(1.410)	(85.344)
Acréscimo em passivos	46.068	17.972
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	146.158	306.563
Das atividades de financiamento		
Aumento de capital	-	10.000
Reserva de capital	(5.000.000)	(6.499.000)
Dividendos pagos	-	(103.202)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(5.000.000)	(6.592.202)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(4.853.842)	(6.285.639)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	5.214.861	11.500.500
No final do exercício	361.019	5.214.861
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(4.853.842)	(6.285.639)

Flecha Energia S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

1. Contexto Operacional

A Flecha Energia S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 03 de outubro de 2022, com sede na Rua Gomes de Carvalho, 1765 – 2º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

A Companhia tem por objeto social o desenvolvimento, implantação e operação de novos projetos para a geração de energia elétrica de matriz fotovoltaica, na modalidade de geração.

1.1. Continuidade Operacional

A Administração entende que a Companhia possui os recursos adequados para dar continuidade às suas operações. Desta forma, estas informações financeiras referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2025 foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com a Lei nº 11.638/07, Lei nº 11.941/2009, Normas Brasileiras de Contabilidade, características de Contabilidade, Pronunciamentos emitidos pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Observando-se que foram adotadas todas as formalidades determinadas pela NBC TG 1000 (R1 – Contabilidade para pequenas e médias empresas, aprovadas pela resolução do CFC nº1255/09 e demais legislações fiscais vigentes e suas atualizações

2.2. Base de apresentação

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir:

- (i) a mensuração ao valor justo de determinados ativos e passivos financeiros; e
- (ii) perdas pela redução ao valor recuperável de ativos (“impairment”). Quando os CPCs permitem a opção entre o custo de aquisição ou outro critério de mensuração, o critério do custo de aquisição foi utilizado.

A preparação dessas demonstrações contábeis requer da Administração o uso de certas estimativas contábeis, julgamentos e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados na data do balanço dos ativos, passivos, receitas e despesas poderão divergir dos resultados reais futuros. As premissas utilizadas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes e são revisados pela Administração da Companhia.

A Administração da Companhia autorizou a emissão das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025, em 29 de abril de 2026.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais, foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas contábeis brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de

Flecha Energia S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

3. Políticas contábeis materiais

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis apresentadas nas notas explicativas e abaixo.

a) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

b) Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

4. Novas normas, revisões e interpretações

Não houve novas normas, alterações, interpretações ou revisões para o CPC PME.

Flecha Energia S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

5. Caixa e equivalentes de caixa

Política Contábil: Caixa e equivalentes incluem caixa, saldos em conta movimento e aplicações financeiras resgatáveis no prazo de 90 dias a contar da data do balanço e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

	31/12/2025	31/12/2024
Bancos	4.343	500
Aplicações financeiras	356.676	5.214.361
Total	361.019	5.214.861

As aplicações financeiras referem-se a recursos automaticamente aplicados sempre que há saldo disponível em conta corrente. Tais aplicações apresentam rentabilidade equivalente a 85% da taxa DI. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a rentabilidade dessas aplicações variou entre 85% e 100% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

6. Patrimônio líquido

Política Contábil: Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social é de R\$ 11.000 (Onze mil reais), em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 11.000 (Onze mil reais).

a) Capital social

No ano de 2025, foram realizados resgates que totalizaram R\$ 5.000.000,00 (Cinco milhões de reais), resultando na redução do número de ações para 5.000.000.

Sócio	Ações	%	Valor – R\$
Polaris 2 Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura	5.000.000	100	1,0
Total	5.000.000	100	1,0

7. Despesas administrativas, comerciais e gerais

Política Contábil: As despesas são reconhecidas, quando incorridas, pelo regime de competência do exercício.

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Serviços de terceiros	(8.161)	(10.506)
Outras despesas administrativas	(387)	(1.957)
Total	(8.548)	(12.463)

8. Resultado financeiro líquido

Política Contábil: As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros sobre aplicações financeiras. As despesas financeiras abrangem, basicamente, as tarifas bancárias cobradas pelas instituições financeiras.

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras		
Rendimentos de aplicações financeiras	262.556	453.708
Total	262.556	453.708
Despesas financeiras		
Outras despesas financeiras	(1.603)	(10.261)
Total	(1.603)	(10.261)
Total	260.953	443.447

Flecha Energia S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

9. Instrumentos Financeiros e Gerenciamento de risco

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, as práticas e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital.

i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são concentrados em instituições financeiras consideradas pelo mercado como sendo de primeira linha.

No geral a Administração entende que não há risco de crédito significativo no qual a Companhia está exposta, considerando as características das contrapartes, sua qualidade creditícia, níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento.

ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos de modo a cumprir suas obrigações nos prazos acordados. Não é esperado que fluxos de caixa possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

Para manutenção da continuidade operacional, a Companhia conta com o suporte dos acionistas, conforme mencionado nas notas explicativas detalhadas anteriormente.

iii) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preços de matérias-primas, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de suas participações em instrumentos financeiros.

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno financeiro das operações da Companhia.

A Administração da Companhia acompanha o mercado e suas oscilações de forma permanentemente. Visando minimizar este risco, a Companhia procura se antecipar aos movimentos de mercado, utilizando tanto inteligência de dados como compras de matérias primas nacionalizadas. Além disso, a Administração da Companhia revisa permanentemente (de proposta a proposta) oscilações do mercado para ajustar descontos e oferta de valor para o cliente final.

Flecha Energia S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

a) Análise de Sensibilidade

A análise de sensibilidade ao risco de preço de commodities de energia é essencial para as empresas, conforme o CPC 40. Devido à volatilidade do mercado, as flutuações nos preços do petróleo, gás natural e eletricidade podem impactar significativamente as demonstrações contábeis, afetando receitas, custos, rentabilidade e a viabilidade de projetos de investimento.

Nos contratos futuros de energia, o principal fator de risco está na diferença entre os preços de compra e venda desses contratos e os preços de mercado. Diante dessas variações, a Administração realiza uma análise detalhada para entender e quantificar os riscos, adotando estratégias de gerenciamento conforme as diretrizes da norma.

b) Mensuração do valor justo

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais. Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos;

Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);

Nível 3: Instrumentos financeiros cujos fatores relevantes não são dados observáveis no mercado.

10. Provisão para riscos

A Companhia está sujeita a processos fiscais, trabalhistas, cíveis e outras. Em bases periódicas, a Administração revisa a posição de processos, avalia as probabilidades de eventuais perdas e ajusta a respectiva provisão, quando aplicável, considerando a opinião de seus assessores legais e os demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como a natureza dos processos e os dados históricos.

11. Seguros (Não Auditado)

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes que a Administração considera suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis, conseqüentemente não foram examinadas pelo nosso auditor independente.

12. Eventos Subsequentes

Após a data de encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2025, e até a data de emissão deste relatório, não ocorreram eventos que necessitem ajustes ou divulgações adicionais nas demonstrações contábeis.