

Esus Brasil Participações S.A.

08.177.855/0001-02

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Reservas de lucros					Total
	Capital social	Reserva legal	Lucros a realizar	Retenção de lucros	Lucros acumulados	
Saldo em 1º de janeiro de 2024	154.682	10.614	104.989	5.652	—	275.937
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	62.470	62.470
Destinação de lucro:						
Constituição de reserva legal	—	3.124	—	—	(3.124)	—
Constituição de lucros a realizar	—	—	(66.722)	—	66.722	—
Constituição retenção de lucros	—	—	—	59.502	(59.502)	—
Dividendos pagos	—	—	—	—	(66.566)	(66.566)
Retorno de dividendos	—	—	16.538	—	—	16.538
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.682	13.738	54.805	65.154	—	288.379
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	116.247	116.247
Destinação de lucro:						
Constituição de reserva legal	—	5.812	—	—	(5.812)	—
Constituição de lucros a realizar	—	—	19.335	—	(19.335)	—
Constituição retenção de lucros	—	—	—	33.333	(33.333)	—
Dividendos pagos	—	—	—	—	(57.767)	(57.767)
Retorno de dividendos	—	—	9.258	—	—	9.258
Saldo em 31 de dezembro de 2025	154.682	19.550	83.398	98.487	—	356.117

Assinado por:

Renata Pavanelli Chaves

45A5FD96FDA4481...

Renata Pavanelli Chaves

CRC 1SP283861/O-1

Contadora

Assinado por:

Wilson Cabral Netto

E4B665ECF588485...

Wilson Cabral Netto

CPF 195.246.068-95

Diretor Financeiro