

**Esus Brasil Participações S.A.**

08.177.855/0001-02

**Balancos patrimoniais**

em 31 de dezembro de 2025 e 2024

*(Em milhares de reais - R\$)*

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Ativos</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	726	1.468
Títulos e valores mobiliários	5.287	7.156
Contas a receber de clientes	55.801	53.196
Recebíveis de partes relacionadas	414	430
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	65	211
<b>Ativo circulante</b>	<b>62.293</b>	<b>62.461</b>
Contas a receber de clientes	18.922	62.751
Depósitos judiciais	26.960	—
Propriedades para investimentos	432.744	195.062
<b>Ativo não circulante</b>	<b>478.626</b>	<b>257.813</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>540.919</b>	<b>320.274</b>

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Passivos</b>		
Fornecedores	—	26
Imposto de renda e contribuição social correntes	2.561	2.288
Outros tributos a pagar	4.253	5.783
Dividendos a pagar	—	9.258
Pagáveis a partes relacionadas	17	33
Outras contas a pagar	—	10
<b>Passivo circulante</b>	<b>6.831</b>	<b>17.398</b>
Fornecedores	1.773	1.693
Provisão para demandas judiciais	151.279	—
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.919	12.804
<b>Passivo não circulante</b>	<b>177.971</b>	<b>14.497</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>184.802</b>	<b>31.895</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	154.682	154.682
Reservas de lucros	201.435	133.697
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>356.117</b>	<b>288.379</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>540.919</b>	<b>320.274</b>

Assinado por:



45A5FD96FDA4481...

**Renata Pavanelli Chaves**

CRC 1SP283861/O-1

**Contadora**

Assinado por:



E4B665ECF588485...

**Wilson Cabral Netto**

CPF 195.246.068-95

**Diretor Financeiro**