

NORTE SANEAMENTO S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025

NORTE SANEAMENTO S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas do fluxo de caixa - método indireto

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Norte Saneamento S.A.
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Norte Saneamento S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada, da Norte Saneamento S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado, de suas operações e os seus fluxos de caixa individual e consolidado, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Norte Saneamento S.A., de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Ênfase

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 3.1 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que descreve que as informações comparativas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram reapresentadas para refletir os efeitos decorrentes da conclusão, no exercício corrente, do processo de alocação do preço de aquisição (PPA) relacionado à combinação de negócios realizada pela Companhia no exercício de 2024, conforme detalhado na referida nota. Em função dessa conclusão, valores anteriormente reconhecidos de forma provisória foram ajustados. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Goiânia, 29 de abril de 2026.

Norte Saneamento S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	143	256	46.424	113.113
Aplicações financeiras	5	-	-	26.746	-
Contas a receber de clientes	6	-	-	65.104	42.248
Adiantamentos a fornecedores		-	-	5.230	2.096
Despesas antecipadas		8	-	936	652
Estoques		-	-	7.972	4.669
Tributos a recuperar		109	109	7.347	2.739
Outros ativos		1.600	246	3.227	1.258
		<u>1.860</u>	<u>611</u>	<u>162.986</u>	<u>166.775</u>
Não circulante					
Aplicações financeiras	5	-	-	21.648	14.578
Contas a receber de clientes	6	-	-	25	47
Partes relacionadas	7	4.168	3.852	-	-
Tributos a recuperar		-	-	400	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	8.388	14.667
Outros ativos		10	-	4.689	1.512
		<u>4.178</u>	<u>3.852</u>	<u>35.150</u>	<u>30.804</u>
Investimentos					
Investimentos	8	301.564	326.954	-	-
Ativos de direito de uso		224	-	10.943	5.238
Ativo de contrato	9	-	-	88.077	105.255
Imobilizado		147	150	6.883	6.693
Intangível	10	-	-	865.003	801.439
		<u>301.935</u>	<u>327.104</u>	<u>970.906</u>	<u>918.625</u>
Total do ativo					
		<u>307.973</u>	<u>331.567</u>	<u>1.169.042</u>	<u>1.116.204</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Norte Saneamento S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores		236	2.527	15.991	18.770
Debêntures e financiamentos	11	4.701	3.150	358.593	24.057
Arrendamento mercantil		210	-	4.850	3.462
Salários e encargos sociais		6	-	9.433	8.106
Tributos a recolher	12	52	79	15.567	11.035
Outros passivos	13	6.591	7.332	17.326	16.653
		<u>11.796</u>	<u>13.088</u>	<u>421.760</u>	<u>82.083</u>
Não circulante					
Debêntures e financiamentos	11	139.909	112.223	505.781	749.725
Arrendamento mercantil		-	-	5.328	2.115
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	3.724	3.127	57.132	63.272
Tributos a recolher	12	-	-	19.663	14.505
Provisão para contingências	14	-	-	239	425
Partes relacionadas	7	3.675	3.761	-	-
Dividendos a pagar		-	-	-	39
Provisão para perdas em investimentos		15	12	-	-
Outros passivos	13	14.328	16.368	14.457	16.453
		<u>161.651</u>	<u>135.491</u>	<u>602.600</u>	<u>846.534</u>
Patrimônio líquido					
Capital social	15	65.103	44.603	65.103	44.603
Reserva de capital	15	-	20.500	-	20.500
Reservas de lucros	15	69.423	117.885	79.579	122.326
Participação dos não controladores		-	-	-	158
		<u>134.526</u>	<u>182.988</u>	<u>144.682</u>	<u>187.587</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>307.973</u>	<u>331.567</u>	<u>1.169.042</u>	<u>1.116.204</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Norte Saneamento S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Operações continuadas					
Receita líquida de serviços	16	-	-	256.678	136.670
Receita de construção		-	-	91.000	56.421
Custo dos serviços prestados	17	-	-	(151.152)	(76.654)
Custo de construção		-	-	(91.000)	(56.421)
Lucro bruto		-	-	105.526	60.016
Despesas operacionais					
Despesas gerais e administrativas	18	-	-	(34.343)	(10.822)
Provisão (reversão) para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	18	-	-	11.017	(2.936)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(20.164)	33.571	-	(667)
Ganho por compra vantajosa	19	-	39.995	-	123.809
Outras receitas, líquidas		5.108	10.978	11.951	1.263
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(15.056)	84.544	94.151	170.663
Resultado financeiro					
Resultado financeiro, líquido	20	(32.809)	(5.587)	(126.745)	(56.269)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(47.865)	78.957	(32.594)	114.394
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social		(597)	(3.127)	(10.323)	(35.174)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(48.462)	75.830	(42.917)	79.220
Atribuível aos					
Acionistas da Companhia		(48.462)	75.830	(42.917)	79.062
Participação dos não controladores		-	-	-	158
		(48.462)	75.830	(42.917)	79.220

Norte Saneamento S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(48.462)	75.830	(42.917)	79.220
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	<u>(48.462)</u>	<u>75.830</u>	<u>(42.917)</u>	<u>79.220</u>
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas da Companhia	(48.462)	75.830	(42.917)	79.062
Participação dos não controladores	-	-	-	158
	<u>(48.462)</u>	<u>75.830</u>	<u>(42.917)</u>	<u>79.220</u>

Norte Saneamento S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas da Controladora						Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	
				Legal	Retenção de lucros		
Em 1º de janeiro de 2024	44.603	20.000	500	1.600	40.455	-	107.158
Adiantamento para futuro aumento de capital		500	(500)				-
Integralização de capital	12.000						12.000
Resgate de ações preferenciais ("PN")	(12.000)						(12.000)
Lucro líquido do exercício						75.830	75.830
Constituição de reservas				3.792	72.039	(75.830)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	44.603	20.500	-	5.392	112.494	-	182.988
Aumento de capital social	20.500	(20.500)					-
Prejuízo do exercício						(48.462)	(48.462)
Absorção de prejuízos					(48.462)	48.462	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	65.103	-	-	5.392	64.032	-	134.526

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Norte Saneamento S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do fluxo de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(47.865)	78.957	(32.594)	114.394
Ajustes:				
Resultado de equivalência patrimonial	20.164	(33.571)	-	667
Ganho sobre compra vantajosa de controladas	-	(39.995)	-	(123.809)
Depreciação	16	-	1.473	3.217
Amortização do intangível	-	-	27.157	10.938
Amortização de ativos de direito de uso	268	-	5.020	4.211
Amortização mais-valia	-	-	28.887	6.440
Amortização do custo de transação	581	-	9.463	1.348
Baixa de ativos de direito de uso e arrendamentos	-	-	(1.289)	-
Provisão (reversão) para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(11.017)	2.936
Reversão da perda por desvalorização de ativos	-	-	(5.507)	-
Encargos de debêntures e financiamentos	27.617	4.348	113.809	54.471
Encargos financeiros de arrendamento mercantil	19	-	(882)	458
Provisão para perdas com causas judiciais	-	-	(213)	-
	800	9.739	134.307	75.271
Variações nos ativos e passivos:				
Aplicações financeiras	-	-	(33.816)	(5.456)
Contas a receber de clientes	-	-	(11.817)	(3.686)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	(3.134)	(31)
Despesas antecipadas	(8)	83	(284)	(37)
Estoques	-	-	(3.303)	(1.077)
Tributos a recuperar	-	-	1.271	(2.332)
Outros ativos	(1.364)	-	(5.146)	2.118
Fornecedores	(2.291)	1.154	(2.779)	(2.323)
Salários e encargos sociais	6	-	1.327	(986)
Tributos a recolher	(27)	66	1.863	7.519
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(16.463)	-
Partes relacionadas	(230)	(5.325)	-	(7.479)
Outros passivos	(2.952)	23.296	16.743	14.663
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	(57.778)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(7.827)	(4.093)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	(6.066)	29.013	70.942	14.293
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições (baixas) aos investimentos	5.228	(140.339)	-	-
Adições ao imobilizado	(13)	150	(1.670)	(3.847)
Adições ao ativo de contrato	-	-	(66.906)	(47.518)
Adições ao intangível	-	-	(5.073)	(32.877)
Adições mais-valia contratos de concessão	-	-	(1.055)	(99.191)
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	(261.101)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	5.215	(140.189)	(74.704)	(444.534)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de debêntures e financiamentos	8.719	124.581	47.156	553.581
Pagamentos de debêntures e financiamentos	(7.680)	(13.556)	(101.847)	(90.949)
Pagamentos de arrendamentos	(301)	-	(3.592)	(2.294)
Pagamento do custo de transação	-	-	(1.366)	-
Resgate de ações preferenciais ("PN")	-	(12.000)	-	-
Aumento de capital social	-	12.000	-	-
Custo de transação	-	-	(3.278)	-
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	738	111.025	(62.927)	460.338
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(113)	(151)	(66.689)	30.097
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	256	407	113.113	43.608
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	143	256	46.424	113.113
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	(39.408)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(113)	(151)	(66.689)	30.097

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1) Informações gerais

A Norte Saneamento S.A. ("Companhia" ou "Norte Saneamento") é uma controlada em conjunto da Servy Participações em Saneamento Ltda ("Servy"), do N. Saneamento Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura ("FIP N. Saneamento") e do SKJR Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura ("FIP SKJR").

Os Fundos de Investimento são constituídos sob a forma de condomínio fechado e regidos pelo respectivo regulamento, pela Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022, e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe sejam aplicáveis.

A Companhia foi constituída em 10 de junho de 2021 e tem como principal objetivo deter participação societária no capital de outras sociedades no Brasil que desenvolvam atividades de investimento e gestão de recursos hídricos e ativos de saneamento.

Aquisições de controle no exercício de 2024

Araguaia Saneamento S.A.

Em 03 de setembro de 2024, foi adquirida junto à BRK Ambiental e Participações S.A. ("BRK"), 100% da empresa Araguaia Saneamento S.A. ("Araguaia"), a qual presta serviços de fornecimento de água e tratamento de esgoto nas cidades de Redenção, São Domingos do Araguaia, Bom Jesus do Tocantins e Santana do Araguaia, todas no estado do Pará.

Centro Sul Concessões

A Centro Sul Concessões S.A. ("Centro Sul"), subsidiária integral da Companhia, foi constituída em 19 de maio de 2023, com o objetivo principal de deter participações societárias em outras sociedades no Brasil que desenvolvam atividades de investimento e gestão de recursos hídricos e ativos de saneamento. Nesse contexto, a Centro Sul concluiu, em 29 de outubro de 2024, o processo de aquisição de 8 empresas que operam contratos de concessão de serviços de água e esgoto, cujo controle era detido anteriormente pela Iguá Saneamento S.A. ("Iguá"), sendo:

- Águas Alta Floresta Ltda. ("Alta Floresta"), localizada na cidade de Alta Floresta - MT.
- Águas Canarana Ltda. ("Canarana"), localizada na cidade de Canarana - MT.
- Águas Colíder Ltda. ("Colíder"), localizada na cidade de Colíder - MT.
- Águas Comodoro Ltda. ("Comodoro"), localizada na cidade de Comodoro - MT.
- Águas Pontes e Lacerda Ltda. ("Pontes e Lacerda"), localizada na cidade de Pontes e Lacerda - MT.
- Empresa de Saneamento de Palestina – ESAP S.A. ("ESAP"), localizada na cidade de Palestina - SP.
- Águas Piquete S.A. ("Piquete"), localizada na cidade de Piquete - SP.
- Itapoá Saneamento Ltda. ("Itapoá"), localizada na cidade de Itapoá - SC.

As empresas Itapoá e ESAP eram controladas em conjunto da Iguá com a Empresa Brasileira de Saneamento Ltda ("EBS") e a Aviva Ambiental S.A ("Aviva"), respectivamente, tendo as participações destas acionistas sido adquiridas.

A operação envolveu, também, a aquisição da MT Participações Ltda. ("MT Saneamento"), empresa que detém participação direta nas concessões de Colíder, Pontes e Lacerda, Alta Floresta e Comodoro, todos no Estado de Mato Grosso.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1) Marco regulatório de saneamento

Em 15 de julho de 2020, foi sancionada a Lei Federal nº 14.026 que atualizou o marco legal do saneamento ("Novo Marco Regulatório de Saneamento") e extinguiu, através de veto presidencial e ratificação do veto pelo Congresso, a possibilidade de contratação por dispensa de licitação através da Gestão Associada. A partir desta data, não há mais como o Município delegar tais serviços a terceiros sem a obrigatoriedade de licitação.

As diretrizes estabelecidas pelo Novo Marco Regulatório do Saneamento, que determinam metas de universalização de 99% de cobertura de abastecimento de água e 90% de cobertura de coleta e tratamento de esgoto até 31 de dezembro de 2033. A Companhia e suas controladas vêm implementando um conjunto de ações e investimentos para assegurar o atendimento das obrigações contratuais e regulatórias.

Durante o exercício, a Companhia e suas controladas avançaram na execução de obras e na implementação de projetos estruturantes voltados à expansão da capacidade operacional e à melhoria da eficiência dos sistemas, incluindo: (i) ampliações e modernizações de Estações de Tratamento de Água e de Esgoto; (ii) reforço e substituição de redes de distribuição e coleta; (iii) implantação de novos sistemas e unidades operacionais; e (iv) investimentos em redução de perdas e melhoria da eficiência operacional.

Os investimentos realizados foram devidamente incorporados ao ativo de concessão, conforme previsto nos contratos e nas normas contábeis aplicáveis. A Administração acompanha periodicamente a evolução do plano de investimentos, objetivando que o cronograma de obras se encontra alinhado às metas previstas contratualmente.

2) Base para preparação das demonstrações contábeis e das principais práticas contábeis materiais

2.1) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (IFRS), as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS® Accounting Standards*)).

Essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo emitidas após sua aprovação pelo Conselho de Administração em 29 de abril de 2026.

2.2) Base para preparação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das aplicações financeiras, que são mensuradas pelo valor justo através do resultado.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.3) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos na demonstração financeira da Companhia e suas controladas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico onde atua ("a moeda funcional"). As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, sua moeda de apresentação.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4) Uso de estimativas

A preparação de demonstrações contábeis individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis estão divulgadas.

- Nota explicativa 6 – Contas a receber (receitas não faturas e provisão para perdas de recebíveis)
- Nota explicativa 10 – Intangível (amortização pela vida útil)
- Nota explicativa 14- Provisão para contingências (pareceres jurídicos)

2.5) Base de consolidação e investimentos em controladas.

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Norte Saneamento S.A. e de suas controladas.

As demonstrações contábeis das empresas controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, sendo incluídas nas informações contábeis consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Norte Saneamento e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	Direta / indireta	Participação		Data de consolidação	Consolidação no resultado em 2025	Consolidação no resultado em 2024
		Em 31 de dezembro de 2025	Em 31 de dezembro de 2024			
Águas Colíder Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Águas Alta Floresta Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Águas Comodoro Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Águas Pontes e Lacerda Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
MT Saneamento Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Águas de Piquete S.A.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Itapoá Saneamento Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Empresa de Saneamento de Palestina - ESAP S.A.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Águas Canamara Ltda.	Indireta	100%	100%	2024	12 meses	2 meses
Centro Sul Concessões S.A.	Direta	100%	100%	2023	12 meses	2 meses
Gaivota Saneamento SPE S.A.	Indireta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Gravatal Saneamento SPE S.A.	Indireta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Guabiruba Saneamento SPE S.A.	Indireta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Sombrio Saneamento SPE S.A.	Indireta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Sul Concessões e Participações S.A.	Direta	100%	100%	2022	12 meses	12 meses
São Gabriel Saneamento S.A.	Indireta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Sociedade de Participações em Projetos de Saneamento Ltda.	Direta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Hidro Forte Administração e Operação S.A.	Direta	100%	100%	2023	12 meses	12 meses
Centro Norte Concessões S.A.	Direta	100%	100%	2024	12 meses	12 meses
Araguaia Saneamento S.A.	Direta	100%	100%	2024	12 meses	4 meses

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3) Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

3.1) Reapresentação das demonstrações contábeis

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, em outubro de 2024, a Companhia concluiu as aquisições de controle direto da Araguaia e indireto das empresas atualmente controladas pela Centro Sul, caracterizando uma operação de combinação de negócios de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, que estabelece que os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos devem ser reconhecidos e mensurados com base em seus respectivos valores justos na data da aquisição.

Nos termos do referido CPC 15 (R1), a mensuração dos ativos adquiridos e passivos assumidos pode ser ajustada dentro do denominado período de mensuração, correspondente ao prazo máximo de 12 (doze) meses a partir da data da aquisição, sempre que informações adicionais estejam disponíveis e se refiram a fatos e circunstâncias existentes na data da combinação de negócios.

Durante o exercício de 2025, a Companhia concluiu o processo de alocação do preço de aquisição, com base em laudo de avaliação econômico-financeira elaborado por especialistas independentes, preparado de acordo com metodologias aceitas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e pela legislação societária vigente. A avaliação observou os critérios de mensuração a valor justo, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 46 – Mensuração do Valor Justo, e fundamentou os ajustes refletidos nas demonstrações financeiras.

Como resultado desse processo, foram reconhecidos e/ou ajustados retrospectivamente, nas informações comparativas relativas ao exercício de 2024 os efeitos decorrentes: (i) da mais-valia atribuída a ativos identificáveis adquiridos, mensurados a valor justo, com reflexos nas respectivas bases de amortização e (ii) do ganho por compra vantajosa, reconhecido no resultado do exercício, em função do excesso da participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis adquiridos em relação à contraprestação transferida.

Em decorrência da conclusão do período de mensuração dentro do prazo permitido pelas normas contábeis aplicáveis, as informações comparativas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram reapresentadas, de modo a refletir adequadamente os efeitos decorrentes da combinação de negócios.

Além dos ajustes de combinação de negócios da Araguaia e da Centro Sul, foi realizado o ajuste do efeito de ganho por compra vantajosa decorrente da avaliação de valor justo da 2ª aquisição de participação societária na Hidro Forte e reclassificações para melhor apresentação dos efeitos comparativos, dentre elas: (i) reclassificação das aplicações financeiras da Hidro Forte, no montante de R\$ 4.838, anteriormente classificado na rubrica de caixa e equivalentes de caixa, para o ativo não circulante, em decorrência de reavaliação da sua classificação uma vez que os recursos não possuem disponibilidade imediata, estando sujeitos a restrições relacionadas à escritura de emissão das debêntures desta controlada; (ii) reclassificação entre ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos, para refletir a compensação líquida por empresa controlada; e (iii) outras reclassificações de menor relevância entre rubricas para melhor apresentação das demonstrações financeiras.

Os efeitos quantitativos da reapresentação sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2024, incluindo impactos no ativo, passivo, patrimônio líquido, resultado e fluxo de caixa do exercício, estão apresentados a seguir.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Balanço patrimonial

	Controladora					Consolidado				
	Ajustes					Ajustes				
	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado
Ativo										
Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	256	-	-	-	256	117.951	-	-	(4.838)	113.113
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	-	42.248	-	-	-	42.248
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	2.096	-	-	-	2.096
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	652	-	-	-	652
Estoques	-	-	-	-	-	2.280	-	-	2.389	4.669
Tributos a recuperar	109	-	-	-	109	2.739	-	-	-	2.739
Outros ativos	4.090	-	-	(3.844)	246	3.880	-	-	(2.622)	1.258
	<u>4.455</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3.844)</u>	<u>611</u>	<u>171.846</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(5.071)</u>	<u>166.775</u>
Não circulante										
Aplicações financeiras	-	-	-	-	-	9.740	-	-	4.838	14.578
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	-	47	-	-	-	47
Partes relacionadas	8	-	-	3.844	3852	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	-	(10.892)	-	25.559	14.667
Outros ativos	-	-	-	-	-	1.512	-	-	-	1.512
	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.844</u>	<u>3.852</u>	<u>11.299</u>	<u>(10.892)</u>	<u>-</u>	<u>30.397</u>	<u>30.804</u>
Investimentos										
Ativos de direito de uso	266.121	3.844	53.073	3.916	326.954	-	-	-	-	-
Ativo de contrato	-	-	-	-	-	5.238	-	-	-	5.238
Imobilizado	150	-	-	-	150	105.255	-	-	-	105.255
Intangível	-	-	-	-	-	6.693	-	-	-	6.693
	<u>266.271</u>	<u>3.844</u>	<u>53.073</u>	<u>3.916</u>	<u>327.104</u>	<u>816.956</u>	<u>14.736</u>	<u>82.784</u>	<u>4.149</u>	<u>918.625</u>
Total do ativo	<u>270.734</u>	<u>3.844</u>	<u>53.073</u>	<u>3.916</u>	<u>331.567</u>	<u>1.000.101</u>	<u>3.844</u>	<u>82.784</u>	<u>29.475</u>	<u>1.116.204</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					Consolidado				
	Ajustes					Ajustes				
	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado
Passivo e patrimônio líquido										
Circulante										
Fornecedores	2.527	-	-	-	2.527	18.770	-	-	-	18.770
Debêntures e financiamentos	3.150	-	-	-	3.150	24.057	-	-	-	24.057
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	3.462	-	-	-	3.462
Salários e encargos sociais	-	-	-	-	-	8.106	-	-	-	8.106
Tributos a recolher	79	-	-	-	79	11.035	-	-	-	11.035
Outros passivos	7.332	-	-	-	7.332	14.253	-	2.400	-	16.653
	<u>13.088</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13.088</u>	<u>79.683</u>	<u>-</u>	<u>2.400</u>	<u>-</u>	<u>82.083</u>
Não circulante										
Debêntures e financiamentos	112.223	-	-	-	112.223	749.725	-	-	-	749.725
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	2.115	-	-	-	2.115
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	1.495	-	1.632	3.127	7.275	1.495	27.311	27.191	63.272
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	14.505	-	-	-	14.505
Provisão para contingências	-	-	-	-	-	425	-	-	-	425
Partes relacionadas	3.761	-	-	-	3.761	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	39	-	-	-	39
Provisão para perdas em investimentos	12	-	-	-	12	-	-	-	-	-
Outros passivos	16.368	-	-	-	16.368	16.453	-	-	-	16.453
	<u>132.364</u>	<u>1.495</u>	<u>-</u>	<u>1.632</u>	<u>135.491</u>	<u>790.537</u>	<u>1.495</u>	<u>27.311</u>	<u>27.191</u>	<u>846.534</u>
Patrimônio líquido										
Capital social	44.603	-	-	-	44.603	44.603	-	-	-	44.603
Reserva de capital	20.500	-	-	-	20.500	20.500	-	-	-	20.500
Reservas de lucros	60.179	2.349	53.073	2.284	117.885	64.620	2.349	53.073	2.284	122.326
Participação dos não controladores	-	-	-	-	-	158	-	-	-	158
	<u>125.282</u>	<u>2.349</u>	<u>53.073</u>	<u>2.284</u>	<u>182.988</u>	<u>129.881</u>	<u>2.349</u>	<u>53.073</u>	<u>2.284</u>	<u>187.587</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>270.734</u>	<u>3.844</u>	<u>53.073</u>	<u>3.916</u>	<u>331.567</u>	<u>1.000.101</u>	<u>3.844</u>	<u>82.784</u>	<u>29.475</u>	<u>1.116.204</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Demonstração de resultado

	Controladora					Consolidado				
	Ajustes					Ajustes				
	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado
Operações continuadas										
Receita líquida de serviços	-	-	-	-	-	136.670	-	-	-	136.670
Receita de construção	-	-	-	-	-	56.421	-	-	-	56.421
Custo dos serviços prestados	-	-	-	-	-	(67.168)	439	(3.485)	(6.440)	(76.654)
Custo de construção	-	-	-	-	-	(56.421)	-	-	-	(56.421)
Lucro bruto	-	-	-	-	-	69.502	439	(3.485)	(6.440)	60.016
Despesas operacionais										
Despesas gerais e administrativas	-	-	-	-	-	(17.044)	-	-	6.222	(10.822)
Provisão (reversão) para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	(2.936)	-	-	-	(2.936)
Resultado de equivalência patrimonial	(18.502)	(115)	53.073	(885)	33.571	-	-	-	(667)	(667)
Ganho por compra vantajosa	31.235	3.959	-	4.801	39.995	31.235	3.959	83.814	4.801	123.809
Outras receitas, líquidas	10.978	-	-	-	10.978	1.263	-	-	-	1.263
Resultado operacional antes do resultado financeiro	23.711	3.844	53.073	3.916	84.544	82.020	4.398	80.329	3.916	170.663
Resultado financeiro										
Resultado financeiro, líquido	(5.587)	-	-	-	(5.587)	(56.324)	-	55	-	(56.269)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	18.124	3.844	53.073	3.916	78.957	25.696	4.398	80.384	3.916	114.394
Imposto de renda e contribuição social										
Imposto de renda e contribuição social	-	(1.495)	-	(1.632)	(3.127)	(4.182)	(2.049)	(27.311)	(1.632)	(35.174)
Lucro líquido do exercício	18.124	2.349	53.073	2.284	75.830	21.514	2.349	53.073	2.284	79.220
Atribuível aos										
Acionistas da Companhia	18.124	2.349	53.073	2.284	75.830	21.672	2.349	53.073	2.284	79.378
Participação dos não controladores	-	-	-	-	-	(158)	-	-	-	(158)
	18.124	2.349	53.073	2.284	75.830	21.514	2.349	53.073	2.284	79.220

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Demonstração do fluxo de caixa

	Controladora					Consolidado				
	Ajustes					Ajustes				
	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais										
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	18.124	3.614	53.073	4.146	78.957	25.696	4.398	80.384	3.916	114.394
Ajustes:										
Resultado de equivalência patrimonial	18.502	345	(53.073)	655	(33.571)	-	-	-	667	667
Ganho sobre compra vantajosa de controladas	31.235	(3.959)	-	(67.271)	(39.995)	31.235	(3.959)	(83.814)	(67.271)	(123.809)
Depreciação	-	-	-	-	-	3.217	-	-	-	3.217
Amortização do intangível	-	-	-	-	-	7.892	(439)	3.485	-	10.938
Amortização mais-valia	-	-	-	-	-	6.440	-	-	-	6.440
Amortização de ativos de direito de uso	-	-	-	-	-	4.211	-	-	-	4.211
Amortização de custo de transação	-	-	-	-	-	1.348	-	-	-	1.348
Provisão (reversão) para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	2.936	-	-	-	2.936
Encargos de debêntures e financiamentos	4.348	-	-	-	4.348	54.526	-	(55)	-	54.471
Encargos financeiros de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	458	-	-	-	458
	<u>72.209</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(62.470)</u>	<u>9.739</u>	<u>137.959</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(62.688)</u>	<u>75.271</u>
Variações nos ativos e passivos:										
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	-	(3.686)	-	-	-	(3.686)
Aplicações financeiras	-	-	-	-	-	(618)	-	-	(4.838)	(5.456)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	(31)	-	-	-	(31)
Despesas antecipadas	83	-	-	-	83	(37)	-	-	-	(37)
Estoques	-	-	-	-	-	(1.077)	-	-	-	(1.077)
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	(2.332)	-	-	-	(2.332)
Outros ativos	-	-	-	-	-	2.118	-	-	-	2.118
Fornecedores	1.154	-	-	-	1.154	(2.323)	-	-	-	(2.323)
Salários e encargos sociais	-	-	-	-	-	(986)	-	-	-	(986)
Tributos a recolher	66	-	-	-	66	3.426	-	-	4.430	7.856
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	(5.325)	-	-	-	(5.325)	(7.479)	-	-	-	(7.479)
Outros passivos	23.296	-	-	-	23.296	14.445	-	-	218	14.663
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	-	-	(57.778)	-	-	-	(57.778)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.430)	(4.430)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	<u>91.483</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(62.470)</u>	<u>29.013</u>	<u>81.601</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(67.308)</u>	<u>14.293</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Demonstração do fluxo de caixa - continuação

	Controladora					Consolidado				
	Ajustes					Ajustes				
	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado	Divulgado	Araguaia	Centro Sul	Reclassificações	Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades de investimentos										
Adições aos investimentos	(171.574)	-	-	31.235	(140.339)	-	-	-	-	-
Adições ao ativo de direito de uso	-	-	-	-	-	(5.041)	-	-	5.041	-
Adições ao imobilizado	150	-	-	-	150	(3.847)	-	-	-	(3.847)
Adições ao ativo de contrato	-	-	-	-	-	(47.518)	-	-	-	(47.518)
Adições ao intangível	-	-	-	-	-	(32.877)	-	-	-	(32.877)
Adições Mais-Vália contratos de concessão	(31.235)	-	-	31.235	-	(161.661)	-	-	62.470	(99.191)
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	-	-	(261.101)	-	-	-	(261.101)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(202.659)	-	-	62.470	(140.189)	(512.045)	-	-	67.511	(444.534)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos										
Captação de debêntures e financiamentos	124.581	-	-	-	124.581	553.581	-	-	-	553.581
Pagamentos de debêntures financiamentos	(13.556)	-	-	-	(13.556)	(90.949)	-	-	-	(90.949)
Pagamentos de arrendamentos	-	-	-	-	-	2.747	-	-	(5.041)	(2.294)
Resgate de ações preferenciais ("PN")	(12.000)	-	-	-	(12.000)	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	12.000	-	-	-	12.000	-	-	-	-	-
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	111.025	-	-	-	111.025	465.379	-	-	(5.041)	460.338
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(151)	-	-	-	(151)	34.935	-	-	(4.838)	30.097
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	407	-	-	-	407	43.608	-	-	-	43.608
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	256	-	-	-	256	117.951	-	-	(4.838)	113.113
Saldos iniciais de controladas adquiridas no exercício de 2024	-	-	-	-	-	(39.408)	-	-	-	(39.408)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(151)	-	-	-	(151)	34.935	-	-	(4.838)	30.097

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo, alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor.

3.3) Contas a receber e perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa

As contas a receber correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no decurso normal das atividades das controladas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo valor justo, deduzidas das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, calculadas com base na análise dos créditos e registradas no montante considerado pela administração como suficiente para cobrir perdas estimadas.

3.4) Estoques

Os estoques contemplam os materiais destinados à operação e manutenção dos sistemas de fornecimento de água e coleta e tratamento de esgoto, e são avaliados ao custo médio de aquisição, inferior ao custo de reposição ou ao valor de realização, sendo classificados no ativo circulante.

3.5) Ativos financeiros e não financeiros

3.5.1) Classificação

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos financeiros no reconhecimento inicial, sob a categoria de custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

3.5.2) Reconhecimento e mensuração

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

3.5.3) *Impairment* de ativos financeiros e não financeiros

(a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

A Companhia e suas controladas avaliam na data da emissão do balanço se existe evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridas, somente se há evidência objetiva de perda após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda"), e que estas perdas terão impacto negativo nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros, tendo que ser este evento, estimado de maneira confiável.

(b) Ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização e depreciação são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não foram identificadas evidências objetivas que pudessem justificar o registro de perdas de *impairment* tanto para ativos financeiros, como para os não financeiros, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

3.6) Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico de aquisição líquido da depreciação acumulada e provisão para perda no valor recuperável, quando aplicável. O custo abrange o preço de aquisição e todos os demais custos (fretes, impostos não recuperáveis etc.) diretamente relacionados à colocação do ativo em condições de uso.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas e todos os outros reparos e manutenções, são lançados em contrapartida ao resultado do exercício quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil fiscal dos equipamentos.

Os bens registrados no imobilizado não possuem vinculação com as concessões de serviços públicos.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o seu valor contábil for maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação do preço de venda com o valor contábil, líquido de depreciação, e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais", na demonstração do resultado.

3.7) Ativos intangíveis

(a) Sistema de água e esgoto

A Companhia e suas controladas reconhecem como um ativo intangível o direito de cobrar os usuários pelos serviços prestados de abastecimento de água e esgotamento sanitário presente nos contratos de concessão, em atendimento à Interpretação Técnica ICPC 01 (R1), do Comitê de Pronunciamentos Contábeis e à Orientação OCPC 05 desse mesmo Comitê (OCPC 05), correlacionadas à norma interpretativa internacional IFRIC 12 – Contratos de Concessão do IASB.

O ativo intangível é determinado como sendo o valor residual da receita de construção auferida para a construção ou aquisição da infraestrutura realizada pelas concessões, e tem a sua amortização iniciada quando este está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela concessão (Nota 8).

A amortização do ativo intangível é cessada quando o ativo tiver sido totalmente consumido ou baixado, deixando de integrar a base de cálculo da tarifa de prestação de serviços de concessão, o que ocorrer primeiro.

(b) Capitalização de juros e encargos financeiros

Os custos de empréstimos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção de um ativo intangível qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso pretendido, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a Companhia e suas controladas e que tais custos possam ser mensurados com confiança.

Os custos de empréstimos atribuíveis ao ativo intangível são capitalizados mesmo que ocorram na controladora, contudo, nesse caso específico a capitalização é feita apenas nas demonstrações contábeis consolidadas.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Mais-Valia contratos de concessão

A mais valia resulta da aquisição de controladas e representa a diferença entre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos e o valor pago da contraprestação transferida na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior adquirida em relação ao valor justo. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

3.8) Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, reconhecido no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional, acrescidos do ágio e diminuído do deságio.

3.9) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes.

Os saldos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

3.10) Debêntures e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os financiamentos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento dos contratos são reconhecidas como custos da transação das respectivas operações, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o financiamento seja sacado.

Os saldos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos doze meses após a data do balanço.

Os custos com debêntures e financiamentos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são capitalizados como parte do custo do ativo intangível quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos são reconhecidos como custo no período que são incorridos.

Esses custos atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são capitalizados mesmo que ocorram no âmbito da Companhia ou em controladas que não sejam operacionais (caso da Sul Concessões), relativamente a investimentos realizados pelas controladas, no entanto, neste caso específico, esta capitalização específica é reconhecida apenas nas demonstrações contábeis consolidadas.

3.11) Arrendamentos

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Arrendatário

A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

(ii) Ativos de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são amortizados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

(iii) Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixo (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

3.12) Provisão e passivos contingentes

Os passivos contingentes e as provisões existentes na Companhia e suas controladas estão ligados, principalmente, a discussões nas esferas judiciais e administrativas decorrentes, em sua maioria, de processos trabalhistas, previdenciários, cíveis e tributários.

A administração da Companhia e suas controladas, apoiada na opinião dos seus assessores jurídicos externos, classifica esses processos em termos da probabilidade de perda da seguinte forma:

- Perda provável: são processos com maior probabilidade de perda do que de êxito ou, de outra forma, a probabilidade de perda é superior a 50%. Para esses processos, mantém-se provisão contábil.
- Perda possível: são processos com possibilidade de perda maior que remota. A perda pode ocorrer, todavia os elementos disponíveis não são suficientes ou claros de tal forma que permitam concluir que a tendência será de perda ou ganho. Para esses processos, não é feita provisão, destacando-se em nota explicativa os de maior relevância, quando aplicável.
- Perda remota: são processos para os quais o risco de perda é avaliado como pequeno. Para esses processos, não é feita provisão e nem divulgação em nota explicativa, independentemente do valor envolvido.

3.13) Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades das controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas quando os valores podem ser mensurados com segurança, é provável a geração de benefícios econômicos futuros e quando as obrigações de desempenho foram cumpridas, atendidos para cada uma de suas atividades, conforme descrição a seguir.

A Companhia e suas controladas baseiam suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço.

(a) Receita de serviços de água e esgoto

A receita de prestação de serviços de água e esgoto é reconhecida por ocasião do consumo de água e esgoto ou por ocasião de outras prestações de serviços. As receitas, incluindo a parcela não faturada, são reconhecidas pelo valor justo a receber.

(b) Receita de construção

A receita de construção foi estimada considerando os gastos incorridos na formação da infraestrutura de cada contrato, determinado com base nos correspondentes custos de envolvimento na formação do seu ativo intangível, presente nos contratos de concessões públicas (IFRIC 12 / ICPC 01 (R1) e OCPC 05).

A receita de construção é determinada e reconhecida de acordo com o Pronunciamento Técnico IFRIC 12 do IASB e ICPC 01 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – Contratos de Concessão, e não considera margem de lucro aos respectivos custos incorridos no mês de competência.

Essa receita é reconhecida juntamente com os custos de construção na demonstração do resultado de sua competência, e está diretamente relacionada aos respectivos ativos em formação.

(c) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros.

Subsequentemente, à medida que o tempo passa, os juros são incorporados às contas a receber, em contrapartida de receita financeira. Essa receita financeira é calculada pela mesma taxa efetiva de juros utilizada para apurar o valor recuperável, ou seja, a taxa original do contas a receber.

3.14) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

3.16) Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

A Companhia apresenta as normas emitidas, mas ainda não vigentes considerando as demonstrações financeiras elaboradas em conformidade com as normas do CPC e IFRS. Por esse motivo, algumas das normas abaixo descritas fazem menção somente ao IFRS, uma vez que até a data da publicação dessas demonstrações, algumas das normas novas ou revisadas ainda não haviam sido objeto de publicação por parte do CPC.

- Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027; e

- Alterações na IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027.

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis e não espera que tenha impacto materiais sobre as suas demonstrações contábeis. Para as alterações da IFRS 19 a Companhia espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

4) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
				(Reapresentado)
Caixa	-	-	54	53
Bancos conta movimento	143	256	3.668	3.405
Aplicações de liquidez imediata (a)	-	-	42.702	109.655
	<u>143</u>	<u>256</u>	<u>46.424</u>	<u>113.113</u>
Ativo circulante	143	256	46.424	113.113

(a) Referem-se a recursos aplicados em fundos de investimentos de baixo risco com remuneração baseada na variação do CDI, podendo ser em prontamente convertidos em caixa. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os valores estavam aplicados em banco de 1ª linha, com a remuneração entre 100% a 105% do CDI.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras de longo prazo referem-se aos montantes depositados em contas vinculadas às debêntures e financiamentos, sendo instrumentos de liquidez cedidos fiduciariamente no âmbito das operações financeiras correspondentes.

Empresas	Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)
Pontes e Lacerda	1.731	1.560
Itapoá	1.760	1.569
Centro Sul Concessões	26.746	-
Gravatal	19	19
Guabiruba	1	1
Sul Concessões	7.544	78
São Gabriel	5.441	6.330
Hidro Forte	5.152	5.021
	<u>48.394</u>	<u>14.578</u>
Ativo circulante	26.746	-
Ativo não circulante	21.648	14.578

6) Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)
Serviço de água e esgotos	61.838	51.676
Serviços incorridos e não faturados	10.421	9.625
Parcela a receber sobre taxa de lixo	2.949	1.733
(-) Arrecadação a liberar	144	792
(-) Provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(10.223)	(21.531)
	<u>65.129</u>	<u>42.295</u>
Ativo circulante	65.104	42.248
Ativo não circulante	25	47

(a) Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)
Saldo inicial	(21.531)	(3.893)
Reversão	14.122	1.094
Provisão	(2.814)	(4.030)
Saldos iniciais de controladas não consolidados	-	(14.702)
Saldo final	<u>(10.223)</u>	<u>(21.531)</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia revisou, ao longo do exercício, a metodologia para mensuração das perdas esperadas de crédito relativas às contas a receber de clientes, em conformidade com os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

Anteriormente, a provisão era apurada com base na identificação de títulos vencidos e em atraso, considerados prazos (180 dias, 360 dias ou 720 dias). A partir deste exercício, a Companhia passou a adotar matriz de provisão construída com base na análise do histórico de perdas efetivas segmentado por faixas de vencimento (*aging list*), refletindo de forma mais adequada as perdas esperadas, com base no padrão de recebimento da Companhia. A matriz utilizada foi elaborada com base no histórico retrospectivo observável das carteiras e nas perdas identificadas.

A Administração entende que a adoção dessa metodologia reflete melhor o risco de crédito da Companhia e assegura maior consistência e tempestividade no reconhecimento de perdas, em linha com as melhores práticas contábeis vigentes.

(b) Análise de vencimentos do contas a receber:

	2025	2024
Faturas a vencer	19.692	15.795
Vencidas		
Até 30 dias	10.481	5.901
De 31 a 60 dias	3.303	2.912
De 61 a 90 dias	2.044	1.461
De 91 a 180 dias	3.586	2.902
De 181 a 360 dias	4.630	6.270
Acima de 361 dias	18.102	16.435
	<u>61.838</u>	<u>51.676</u>

7) Partes relacionadas

	Controladora	
	2025	2024
Ativo não circulante		
Centro Sul Concessões	-	3
Centro Norte Concessões	-	5
ESAP	157	-
Colíder	214	-
Pontes e Lacerda	374	-
Piquete	77	-
Hidro Forte	3.346	3.844
	<u>4.168</u>	<u>3.852</u>
Passivo não circulante		
Hidro Forte	1.451	2.136
Sul Concessões	698	698
SGS	927	927
Araguaia	599	-
	<u>3.675</u>	<u>3.761</u>

Os saldos de partes relacionadas estão relacionados ao rateio do compartilhamento da estrutura corporativa que correspondem aos valores decorrentes da alocação de despesas comuns entre empresas pertencentes ao mesmo grupo societário. Esses saldos refletem os repasses de custos compartilhados das referidas estruturas, tais como administrativa, financeira, jurídica e de tecnologia, que são inicialmente incorridos por uma entidade e posteriormente distribuídos às demais, conforme critérios previamente definidos.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8) Investimentos – controladora

(a) Informações sobre as controladas

Controladas diretas	% de Participação		Patrimônio líquido (passivo a descoberto)		Lucro líquido (prejuízo) do exercício	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
			(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Sul Concessões	100%	100%	46.012	47.531	(1.519)	(10.512)
Hidro Forte	100%	100%	14.976	14.882	(581)	(1.507)
SPPS	100%	100%	26.028	17.819	8.190	(328)
Centro Sul Concessões	100%	100%	137.796	164.282	(26.486)	47.788
Araguaia	100%	100%	50.363	54.957	1.179	(1.846)
Centro Norte Concessões	100%	100%	(15)	(12)	(3)	(24)
			<u>275.160</u>	<u>299.459</u>	<u>(19.220)</u>	<u>33.571</u>

(b) Movimentação dos investimentos e provisão para perdas em investimentos

Controladas diretas	Saldo inicial (Reapresentado)	Adições	Baixas	Resultado de equivalência	Amortização de Mais (Menos) Valia	Ganho por compra vantajosa	Saldo final
Investimentos							
Sul Concessões	47.531	-	-	(1.519)	-	-	46.012
Hidro Forte	14.882	675	-	(581)	-	-	14.976
SPPS	17.819	19	-	8.190	-	-	26.028
Centro Sul Concessões	164.282	-	-	(26.486)	-	-	137.796
Araguaia	54.957	-	(5.773)	1.179	-	-	50.363
	<u>299.471</u>	<u>694</u>	<u>-</u>	<u>(19.217)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>275.175</u>
Provisão para perdas em investimentos							
Centro Norte Concessões	(12)	-	-	(3)	-	-	(15)
	<u>(12)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(15)</u>
Mais (Menos) Valia (i)	27.483	(149)	-	-	(945)	-	26.389
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>326.942</u>	<u>545</u>	<u>(5.773)</u>	<u>(19.220)</u>	<u>(945)</u>	<u>-</u>	<u>301.549</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	<u>113.037</u>	<u>140.339</u>	<u>-</u>	<u>40.011</u>	<u>(6.440)</u>	<u>39.995</u>	<u>326.942</u>

9) Ativos de contrato - consolidado

	Saldo inicial	Adições	Transferência para intangível	Saldo final
Obras em andamento:				
Sistema de abastecimento de água/ esgotamento sanitário	105.255	91.000	(108.178)	88.077
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>105.255</u>	<u>91.000</u>	<u>(108.178)</u>	<u>88.077</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>8.904</u>	<u>103.519</u>	<u>(7.168)</u>	<u>105.255</u>

Conforme estabelecido no Pronunciamento Técnico CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente, os bens vinculados à concessão em construção, registrados sob o escopo da Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) / IFRIC 12 – Contratos da Concessão, devem ser classificados como Ativo de Contrato durante o período de construção e transferidos para o Ativo Intangível somente após a conclusão das obras.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10) Intangível - consolidado

	Investimentos realizados em concessão (a)	Hidro Forte - Outorga concessão de Miranorte - TO (b)	Outorga São Gabriel - RS (b)	SPPS - Mais Valia em aquisição de participação acionária (c)	Sul Concessões - Mais Valia em aquisição de participação acionária (c)	Hidro Forte - Mais Valia em aquisição de participação acionária (c)	Centro Sul - Mais Valia em aquisição de participação acionária (c)	Ágio de rentabilidade futura - Centro Sul	Araguaia - Menos Valia em aquisição de participação acionária (c)	Outros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	148.194	1.496	1.239	24.511	103.112	64.451	-	-	-	-	343.003
Saldos não consolidados	170.422	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170.422
Adições	15.741	-	-	-	-	64.087	190.808	46.280	(34.581)	17.137	299.472
(-) Amortização	(7.892)	(50)	(67)	-	(4.536)	(3.034)	(2.628)	(857)	439	-	(18.625)
Transferência do ativo de contrato	7.167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.167
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	333.632	1.446	1.172	24.511	98.576	125.504	188.180	45.423	(34.142)	17.137	801.439
Adições	4.528	-	-	-	850	-	-	-	-	545	5.923
(-) Amortização	(26.957)	(50)	(66)	(1.634)	(3.566)	(4.964)	(15.333)	(5.145)	1.755	(84)	(56.044)
Reversão da perda por desvalorização de ativos	5.507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.507
Transferência do ativo de contrato	108.178	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108.178
Saldo em 31 de dezembro de 2025	424.888	1.396	1.106	22.877	95.860	120.540	172.847	40.278	(32.387)	17.598	865.003

- (a) A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo intangível à medida que recebe o direito (autorização) de cobrar os usuários dos serviços públicos. Esse direito não constitui direito incondicional de receber caixa porque os valores são condicionados à utilização do serviço pelo público. A amortização da infraestrutura de água e esgoto é realizada pelo prazo do contrato de concessão ou vida útil. Os bens reversíveis são todos os ativos do sistema de água e esgoto existentes por ocasião da assinatura do referido contrato e aqueles posteriormente implantados para a prestação exclusiva e permanente do serviço de água e esgoto. A Companhia tem direito à indenização correspondente aos investimentos efetuados após a data da concessão, vinculados aos bens reversíveis ainda não amortizados, desde que realizados para garantia à continuidade e atualização da prestação dos serviços abrangidos pelo contrato.
- (b) Valores referentes ao pagamento de outorgas, que estão sendo amortizados pelo prazo das respectivas concessões.
- (c) O saldo do Intangível considera a mais valia apurada na aquisição das participações societárias. Essa mais valia foi apurada através de laudos de avaliação que determinam o valor justo das participações adquiridas. A mais valia está sendo amortizada de acordo com o prazo médio das concessões.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A apuração da mais valia pode ser assim sumarizada:

	Consolidado				
	Araguaia	Controladas Centro Sul	SPPS	SPE's Sul Concessões	Hidro Forte
	100%	100%	100%	100%	100%
Valor justo ativo líquido -100%	25.043	345.988	39.477	110.931	135.091
Valor justo ativo líquido da participação adquirida (A)	25.043	345.988	39.477	100.651	100.378
Varição valor justo da participação inicial (B)	-	-	-	10.280	34.713
Valor justo total dos ativos líquidos (A)+(B)	25.043	345.988	39.477	110.931	135.091
Valor contábil da participação adquirida (C)	(57.225)	(157.579)	(14.966)	(4.831)	(6.978)
Mais (Menos) Valia dos contratos de concessão (A) + (B) + (C)	(32.182)	188.409	24.511	106.100	128.113

11) Debêntures e financiamentos

Emissão/Banco-Modalidade	Empresa	Indexador	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				2025	2024	2025	2024
Debêntures 1º Emissão	Hidro Forte	IPCA + 10%	2034	-	-	135.710	135.132
Debêntures 2ª emissão	Hidro Forte	CDI + 6%	2026	-	-	6.351	-
Debêntures 3ª emissão	Hidro Forte	CDI + 6%	2026	-	-	6.595	-
Debêntures 3º Emissão	Sul Concessões	IPCA + 9,5%	2042	-	-	129.602	113.338
Debêntures 1º Emissão	Centro Sul Concessões	CDI + 5,65%	2026	-	-	294.324	290.768
Debêntures 1º Emissão	Norte Saneamento	CDI + 7,45%	2030	116.514	94.858	116.514	94.858
Debêntures 2ª emissão	Norte Saneamento	DI + 10,45%	2035	26.200	20.751	26.200	20.751
Debêntures 1º Emissão	São Gabriel	IPCA + 8,32%	2040	-	-	67.907	68.523
Banco do Brasil - FCO	Pontes e Lacerda	IPCA + 4,55%	2030	-	-	15.099	10.710
Banco da Amazônia - FNO	Hidro Forte	IPCA + 3,44%	2030	-	-	2.398	2.848
BRDE - Programa Saneamento para Todos	Itapoá	TR + 9%	2043	-	-	39.260	25.986
Sicoob - Capital de giro	Norte Saneamento	-	2028	4.700	3.150	4.700	3.208
Sicoob - Capital de giro	Araguaia	-	2028	-	-	5.928	-
Caixa - Programa Saneamento para Todos	São Gabriel	TR + 7,8%	2037	-	-	32.646	34.285
Outros	Hidro Forte	-	2028	-	-	409	741
				147.414	118.759	883.643	801.148
			(-) Total de custo de transação	(2.804)	(3.386)	(19.269)	(27.366)
			Total da dívida	144.610	115.373	864.374	773.782
			Passivo circulante	4.701	3.150	358.593	24.057
			Passivo não circulante	139.909	112.223	505.781	749.725

Os recursos captados nos financiamentos e por meio da emissão das Debêntures foram utilizados para (i) a liquidação antecipada integral de dívidas anteriores; (ii) financiamento do plano investimentos; (iii) aquisições de novos negócios; e (iv) capital de giro.

(a) Movimentação das debêntures e financiamentos:

Emissão/Banco-Modalidade	Empresa	Saldo inicial de controladas adquiridas	Pagamentos de principal e juros	Juros incorridos	Amortização do custo de transação	Saldo final
Debêntures	Hidro Forte	135.132	12.000	(18.786)	-	148.656
Banco da Amazônia e outros	Hidro Forte	3.589	-	(1.035)	253	2.807
Debêntures	Sul Concessões	113.338	-	-	16.264	129.602
Debêntures	Centro Sul Concessões	290.768	-	(52.288)	55.844	294.324
Debêntures	Norte Saneamento	115.609	-	-	27.105	142.714
Sicoob	Norte Saneamento	3.208	8.719	(7.683)	456	4.700
Debêntures	São Gabriel	68.523	-	(9.545)	8.929	67.907
Caixa	São Gabriel	34.285	-	(4.632)	2.993	32.646
BRDE	Itapoá	25.986	13.847	(3.685)	3.112	39.260
Banco do Brasil	Pontes e Lacerda	10.710	6.690	(3.622)	1.321	15.099
Sicoob	Araguaia	-	5.900	(571)	599	5.928
(-) Custo de transação		(27.366)	-	(1.366)	-	(19.269)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		773.782	47.156	(103.213)	137.186	864.374
Saldo em 31 de dezembro de 2024		237.586	33.296	(103.804)	54.471	773.782

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 2025, a Hidro Forte concretizou a 2ª e a 3ª emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 12.000, destinadas a financiar a sua aquisição e o seu plano de investimentos.

Em 31 de março de 2026, ocorreu o pré-pagamento parcial da 1ª emissão de debêntures da Hidro Forte, no valor de R\$ 26.861 e, no início do mês de abril de 2026, esse pré-pagamento parcial será complementado em R\$ 68.236, totalizando R\$ 95.097. A 2ª e a 3ª emissões de debêntures foram liquidadas integralmente em 31 de março de 2026.

Conforme mencionado na Nota explicativa nº 23, em 15 de março de 2026, a Hidro Forte realizou sua 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, no montante total de R\$ 161.593.

Cláusulas Restritivas (*Covenants*)

Os instrumentos de dívida do Grupo estabelecem cláusulas restritivas (*covenants*) com o objetivo de assegurar níveis adequados de desempenho operacional e financeiro da Companhia e de suas controladas, abrangendo a controladora e suas subsidiárias na qualidade de emissoras e garantidoras.

Os principais indicadores monitorados são a relação Dívida Líquida / EBITDA e o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD), além de restrições à distribuição de dividendos em determinadas operações, condicionadas ao cumprimento de índices financeiros e marcos operacionais (*Completion*).

No exercício de 2025, a Companhia e suas controladas mantiveram conformidade com as cláusulas contratuais aplicáveis ou obtiveram as anuências necessárias junto aos credores, quando pertinente.

Garantias

As operações contam com garantias reais e fidejussórias, incluindo, principalmente, alienação fiduciária de ações/quotas, cessão fiduciária de direitos creditórios (notadamente receitas de concessão) e vinculação de contas bancárias para retenção e pagamento do serviço da dívida. Em determinadas operações, há ainda a prestação de fiança pela Companhia, bem como o compartilhamento de garantias entre credores, permanecendo tais estruturas vigentes até a liquidação integral das obrigações.

12) Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Parcelamento tributos federais (i)	-	-	26.270	19.335
IRPJ	-	-	2.415	1.732
CSLL	-	-	1.982	859
COFINS	-	-	2.672	1.938
PIS	-	-	550	403
Retenções terceiros	52	79	963	774
ICMS	-	-	378	499
	<u>52</u>	<u>79</u>	<u>35.230</u>	<u>25.540</u>
Passivo circulante	<u>52</u>	<u>79</u>	<u>15.567</u>	<u>11.035</u>
Passivo não circulante	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19.663</u>	<u>14.505</u>

(i) Parcelamento de tributos

Os parcelamentos de tributos federais são reconhecidos nas controladas São Gabriel, Hidro Forte, Sul Concessões e Centro Sul Concessões junto à Secretaria da Receita Federal. Em 2025, o total do passivo circulante é de R\$ 7.154 (2024 - R\$ 5.923) e o passivo não circulante totaliza R\$ 19.116 (2024 - R\$ 13.412). O montante devido desses tributos foi parcelado em 60 prestações mensais, sendo o principal corrigido pela variação da taxa Selic, acrescido de multa diária de 0,33%, limitada a 20% ao ano, e seu vencimento final será em setembro de 2030.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Tributos diferidos

Os tributos diferidos apropriados no ativo correspondem, substancialmente, ao ativo fiscal diferido sobre o prejuízo fiscal incorrido da controlada Araguaia, que passou a ser consolidada em outubro de 2024.

Os tributos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Conforme projeções elaboradas pela Administração da Companhia, os lucros tributáveis futuros permitirão a recuperação do ativo fiscal diferido e a liquidação do passivo fiscal diferido existente.

Os tributos diferidos apropriados no passivo não circulante consolidado, consideram os saldos imposto de renda/contribuição social apurados com base nos ganhos reconhecidos na compra vantajosa, apurados nas combinações de negócios. No caso da controlada Hidro Forte, o tributo diferido sobre o ganho por compra vantajosa está sendo reconhecido na apuração dos tributos sobre lucros na proporção mensal de 1/60 avos desde janeiro de 2023.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Ativo diferido				
IRPJ/CSLL diferidos	-		17.175	24.746
PIS/COFINS diferidos	-		-	399
	-	-	17.175	25.145
Passivo diferido				
IRPJ/CSLL diferido - ganho compra vantajosa	-		54.773	68.598
IRPJ/CSLL diferidos	3.724	3.127	11.146	5.152
	3.724	3.127	65.919	73.750
Total IRPJ/CSSL diferido, líquido	3.724	3.127	48.744	48.605
Ativo não circulante	-	-	8.388	14.667
Passivo não circulante	3.724	3.127	57.132	63.272

13) Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
BRK Ambiental	19.560	22.118	19.560	22.118
Outros	1.359	1.582	12.223	10.988
	20.919	23.700	31.783	33.106
Passivo circulante	6.591	7.332	17.326	16.653
Passivo não circulante	14.328	16.368	14.457	16.453

O valor devido à BRK Ambiental decorre da aquisição da Araguaia, a ser pago em 4 parcelas anuais, sendo que a primeira foi paga julho de 2025 e a parcela que irá vencer em julho de 2026 está alocada no passivo circulante. O saldo restante a pagar até julho de 2028 está alocado no passivo não circulante.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14) Provisão para contingências

	Consolidado	
	2025	2024
Ações cíveis/ trabalhistas (i)	239	425
	<u>239</u>	<u>425</u>

(i) Refere-se a ações judiciais que, com base na opinião dos consultores legais, somam probabilidade de perda provável.

(a) Processos judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas são parte integrante em algumas ações judiciais referentes as questões cíveis e trabalhistas, as quais são consideradas pelos assessores legais como possíveis de perda, e não estão registradas contabilmente. Em 31 de dezembro de 2025, o valor atribuído a esses processos representa aproximadamente R\$ 4.284 (2024 (Reapresentado) - R\$ 4.029).

Concessão de Riachão no estado do Maranhão.

Conforme mencionado na Nota 1, em 16 de outubro de 2024, a controlada Hidro Forte assinou o contrato de concessão de água e esgoto por 30 anos com a prefeitura municipal de Riachão – MA. Entretanto, em 23 de outubro de 2024, por decisão judicial do Tribunal de Justiça do Estado do Maranhão, a licitação foi suspensa e a Hidro Forte impossibilitada de iniciar o fornecimento dos serviços.

O Mandado de Segurança foi impetrado pela Companhia de Saneamento Ambiental do Maranhão ("CAEMA"), antiga concessionária de água e esgoto do município e a Hidro Forte recorreu da decisão, que agora está em curso na justiça do Maranhão.

15) Patrimônio Líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está representado por 106.666.667 ações ordinárias nominativas ("ON") e sem valor nominal.

	Servy	FIP SKJR	FIP N.Saneamento	Total
Ações ordinárias ("ON")				
Quantidade de ações	40.533.334	32.000.000	34.133.333	106.666.667
% de ações	38,00%	30,00%	32,00%	100,00%

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado o aumento de capital social da Companhia, mediante incorporação do saldo de reservas de capital, no montante de R\$ 20.500.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Destinação de resultado

A proposta de destinação do lucro líquido do exercício, consignada nas demonstrações contábeis da Companhia, sujeita à aprovação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária, é a seguinte:

	2025	2024
		(Reapresentado)
Lucro Líquido (prejuízo) do exercício	(48.462)	75.830
Constituição de reserva legal (i)	-	3.792
Constituição de reserva de retenção de lucros (ii)	-	72.039
Absorção de prejuízos	48.462	-
	<u>-</u>	<u>75.830</u>

Devido à reapresentação dos resultados apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a Administração propôs nova destinação dos resultados, mediante constituição de reservas de lucros, a ser deliberada em Assembleia Geral.

(i) Reserva legal

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em 31 de dezembro nos termos do artigo 193 da Lei 6404/76, até o limite de 20% do Capital Social.

(ii) Reserva de retenção de lucros

A destinação da Reserva de lucros a realizar é composta pela retenção de parcela do lucro líquido destinada a suprir aplicações de capital, previstas no Plano de Negócios da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.

c) Conciliação entre o patrimônio líquido da controladora e consolidado

	2025	2024
		(Reapresentado)
Patrimônio líquido da controladora	134.526	182.988
(+) Participação dos não controladores		-
(+) Capitalização de juros Sul Concessões - Exercício anterior (Nota 3.7 (b))	4.599	1.049
(+) Capitalização de juros Sul Concessões - Exercício atual (Nota 3.7 (b))	5.557	3.550
Patrimônio líquido consolidado	<u>144.682</u>	<u>187.587</u>

16) Receita líquida de serviços

	Consolidado	
	2025	2024
Receita de abastecimento de água e tratamento de esgoto	284.530	148.028
Serviços medidos e não faturados	1.509	163
Deduções sobre receita	(29.361)	(11.521)
	<u>256.678</u>	<u>136.670</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17) Custo dos serviços prestados

	Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)
Custos com pessoal	(39.874)	(21.921)
Depreciação e amortização	(30.849)	(13.025)
Amortização sobre Mais-Valia	(28.887)	(6.440)
Serviços de terceiros	(18.900)	(10.005)
Energia elétrica	(17.771)	(10.438)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(11.796)	(9.099)
Outros custos e despesas	(3.075)	(5.726)
	<u>(151.152)</u>	<u>(76.654)</u>

18) Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Serviços de terceiros	(10.143)	(13.914)	(21.465)	(7.650)
Despesas com pessoal	-	-	(7.449)	(781)
Depreciação e amortização	(285)	-	(2.801)	(467)
Provisão (reversão) de perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	-	-	11.017	(2.936)
Compartilhamento de estrutura corporativa	10.428	14.058	-	-
Outras despesas administrativas	-	(144)	(2.628)	(1.924)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(23.326)</u>	<u>(13.758)</u>

O compartilhamento de estrutura corporativa contempla o rateio de despesas administrativas correspondente às referidas estruturas, correspondendo a atividades de suporte corporativo às controladas da Companhia.

19) Ganho por compra vantajosa - consolidado

O ganho por compra vantajosa reconhecido em 2024 decorre da aquisição da Araguaia, da aquisição das controladas pela Centro Sul e da variação do valor justo da participação entre a 3ª aquisição da Hidro Forte, ocorrida em abril de 2024, e a aquisição anterior, realizada em junho de 2022.

O valor justo foi determinado a partir do Laudo de Avaliação, com objetivo de fundamentar a aquisição, nos termos do CPC 18, ICPC 09 e CPC 15, e pode ser assim sumarizado:

	2024 (Reapresentado)			
	Centro Sul	Araguaia	Hidro forte	Total
Valor justo ativo líquido -100% (A)	345.989	25.043	135.091	506.123
Valor justo ativo líquido da participação adquirida (B)	345.989	25.043	31.819	402.851
Valor da contraprestação transferida (valor pago) (C)	(310.256)	(21.084)	(27.000)	(358.340)
Ágio por resntabilidade futura (goodwill) (D)	48.081	-	-	48.081
Ganho compra vantajosa, antes da variação entre as participações (B) + (C) + (D)	<u>83.814</u>	<u>3.959</u>	<u>4.819</u>	<u>92.592</u>
Variação valor justo da participação inicial (C)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>31.217</u>	<u>31.217</u>
Ganho por compra vantajosa - Resultado (A)+ (B)+ (C)	<u>83.814</u>	<u>3.959</u>	<u>36.036</u>	<u>123.809</u>

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20) Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024 (Reapresentado)
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	-	-	13.279	7.224
Outras receitas financeiras	-	-	2.266	645
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15.489</u>	<u>7.869</u>
Despesas financeiras				
Juros/encargos sobre debêntures e financiamentos	(27.617)	(4.348)	(113.809)	(50.233)
Juros/encargos sobre arrendamento	(19)	-	(1.026)	(454)
Juros/encargos sobre contratos	(3.706)	(1.034)	(3.706)	(1.034)
Amortização de custo de transação	(581)	(96)	(9.463)	(2.749)
Encargos sobre tributos e parcelamento	-	-	(5.686)	(6.050)
Comissões e despesas bancárias	(769)	(108)	(6.051)	(3.507)
Outras despesas financeiras	(117)	(1)	(2.493)	(111)
	<u>(32.809)</u>	<u>(5.587)</u>	<u>(142.234)</u>	<u>(64.138)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(32.809)</u>	<u>(5.587)</u>	<u>(126.745)</u>	<u>(56.269)</u>

21) Gerenciamento de riscos financeiros

21.1) Gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos financeiros, porém todos administrados ou amenizados de forma a não impactar, significativamente, os resultados de suas operações.

a) Risco de negócio

O negócio da Companhia e suas controladas refere-se basicamente a participação acionária em sociedades que tem como objetivo social captar, tratar e distribuir água, coletar e tratar esgotos sanitários nos municípios com os quais possui contrato de concessão. Os resultados das suas controladas dependem da manutenção das concessões nos locais em que opera, sendo que os respectivos contratos de concessão possuem prazo de validade definido, variando entre 20 e 35 anos. Em algumas situações, o Poder Concedente poderá, em casos de descumprimentos relevantes, rescindir os contratos de concessão antes do seu término, mediante indenização pelo valor justo dos saldos de investimentos ainda não depreciados/amortizados. Os recursos hídricos disponíveis e sistemas eficientes reduzem o risco de desabastecimento e o processo de reajuste e revisão da tarifa é definido em contrato.

b) Risco de crédito

É o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, que acarretaria prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais, depósitos em bancos e outros instrumentos financeiros, minimizados pela não existência de concentração relevante da sua carteira de clientes e da manutenção dos depósitos bancários em instituições de primeira linha.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos investimentos e dos instrumentos financeiros representam a exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações contábeis, conforme descrito abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	143	256	46.424	113.113
Aplicações financeiras	-	-	48.394	14.578
Contas a receber de clientes	-	-	65.129	42.295
	<u>143</u>	<u>256</u>	<u>159.947</u>	<u>169.986</u>

c) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta das flutuações da taxa de juros que aumentam as despesas financeiras relativas a financiamentos e debêntures.

A exposição ao risco de taxa de juros está, primordialmente, vinculada a obrigações de longo prazo passíveis de variações nas taxas de juros e nos índices de atualização monetária.

Simulações de diversos cenários, tais como refinanciamentos, liquidações antecipadas, renovações de posições existentes, trocas de dívidas e financiamentos são utilizadas para definir novas contratações ou renegociar as já existentes.

Na data das demonstrações contábeis, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	143	256	46.424	113.113
Aplicações financeiras	-	-	48.394	14.578
	<u>143</u>	<u>256</u>	<u>94.818</u>	<u>127.691</u>
Passivos financeiros				
Fornecedores	236	2.527	15.991	18.770
Debêntures e financiamentos	144.610	115.373	864.374	773.782
	<u>144.846</u>	<u>117.900</u>	<u>880.365</u>	<u>792.552</u>

d) Risco cambial

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio que impactem os saldos de passivo de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira captados no mercado e, conseqüentemente, as despesas financeiras. A Companhia não possui instrumento financeiro com risco cambial.

e) Risco de liquidez

É o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia. Adicionalmente, caso necessário, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos (incluindo aporte dos sócios) de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Fornecedores	236	2.527	15.991	18.770
Debêntures e financiamentos	144.610	115.373	864.374	773.782
	<u>144.846</u>	<u>117.900</u>	<u>880.365</u>	<u>792.552</u>

21.2) Instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não possuíam ativos ou passivos financeiros apresentados pelos seus valores justos por meio do resultado, dessa forma são apresentados os ativos e passivos mensurados ao custo amortizado.

A informação do valor contábil dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras encontra-se a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024 (Reapresentado)
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	143	256	46.424	113.113
Aplicações financeiras	-	-	48.394	14.578
Contas a receber de clientes	-	-	65.129	42.295
	<u>143</u>	<u>256</u>	<u>159.947</u>	<u>169.986</u>
Passivos financeiros				
Fornecedores	236	2.527	15.991	18.770
Debêntures e financiamentos	144.610	115.373	864.374	773.782
	<u>144.846</u>	<u>117.900</u>	<u>880.365</u>	<u>792.552</u>

22) Reforma tributária

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em dezembro de 2023, instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, estruturando um novo modelo de tributação aplicável a bens e serviços. Em 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214 (LC nº 214/2025), que regulamentou a substituição dos tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), caracterizando o chamado IVA Dual, além de detalhar a aplicação do Imposto Seletivo.

No setor de saneamento, as alterações introduzidas pela Reforma Tributária possuem relevância significativa, uma vez que modificam a estrutura de incidência tributária sobre a receita operacional das concessionárias. Embora tenha havido discussões legislativas acerca da possibilidade de inclusão dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário entre os setores beneficiados com redução de 60% da alíquota padrão dos novos tributos, tal redução não foi mantida na versão final aprovada pela Câmara dos Deputados. Consequentemente, o setor permanece sujeito aos percentuais integrais previstos na regulamentação vigente, o que indica que o novo modelo tributário pode resultar em aumento da carga nominal incidente sobre as receitas tarifárias, dada a substituição das alíquotas atualmente aplicáveis por alíquotas combinadas projetadas do IBS e CBS.

Por outro lado, o novo regime introduzido pela LC nº 214/2025 contempla ampliação relevante da base de tomada de créditos, permitindo a compensação de um conjunto mais amplo de insumos, bens e serviços utilizados na prestação dos serviços públicos. Essa ampliação poderá mitigar, total ou parcialmente, os efeitos do aumento nominal das alíquotas, motivo pelo qual a Companhia vem analisando de forma detalhada os impactos líquidos decorrentes da transição tributária.

Norte Saneamento S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas individuais e consolidadas em 31 de dezembro
(Expresso em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Além disso, vale destacar que a legislação brasileira assegura o reequilíbrio econômico-financeiro dos contratos administrativos quando alterações tributárias impactam seus custos, tema reafirmado pela Lei nº 14.133/2021 e pela LC nº 214/2025. Esta última dedicou capítulo específico aos efeitos da Reforma Tributária, prevendo expressamente, em seus artigos 373 a 377, a possibilidade de revisão ou recomposição de encargos — inclusive de forma prévia — para contratos em vigor, sobretudo aqueles firmados antes da Lei Complementar, reconhecendo que mudanças na carga tributária podem configurar alteração de ordem econômica. O procedimento de pleito é prioritário e admite diversos mecanismos de reequilíbrio, como ajustes tarifários, revisão de valores, renegociação de prazos ou compensações financeiras.

Nesse cenário, a Companhia está avaliando os potenciais efeitos da Reforma Tributária sobre seus custos, estrutura tarifária, contratos de concessão e modelo econômico-financeiro. Essas análises envolvem, entre outros aspectos:

- a revisão da carga tributária aplicável às receitas de prestação de serviços;
- a potencial necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão, considerando o impacto tarifário associado;
- a modelagem e o aproveitamento de créditos tributários no novo regime; e
- possíveis repercussões sobre investimentos destinados à universalização dos serviços.

A Administração continuará monitorando a evolução regulatória, fiscal e setorial, bem como os desdobramentos decorrentes da implementação da Reforma Tributária, divulgando informações adicionais nas demonstrações financeiras, quando aplicável.

Majoração do Lucro Presumido

Adicionalmente, a LC nº 224/2025, ao instituir diretrizes para a redução de benefícios e incentivos tributários federais, promoveu alteração relevante no regime do Lucro Presumido, ao estabelecer o acréscimo de 10% sobre os percentuais de presunção aplicáveis à apuração do IRPJ e da CSLL. Referida majoração aplica-se à parcela da receita bruta anual que exceder o limite de R\$ 5 milhões, passando, no caso da prestação de serviços, o percentual de presunção de 32% para 35,2% sobre o excedente.

Tal alteração resultará em elevação da base de cálculo e, conseqüentemente, da carga tributária efetiva incidente sobre o resultado das controladas Gaiivota, Guabiruba, Gravatal e Sombrio, que utilizam a metodologia de apuração com base no lucro presumido. Diante desse contexto, e amparada por seus assessores jurídicos e tributários, em março de 2026, a Administração ingressou com medida judicial questionando a legalidade e a constitucionalidade da majoração introduzida, por entender que a norma implica aumento indireto da tributação e desvirtua a natureza do regime do Lucro Presumido.

A Administração acompanhará a evolução da demanda judicial e avaliará eventuais impactos contábeis e financeiros, promovendo as divulgações cabíveis nas demonstrações financeiras, conforme a materialidade e o estágio processual.

23) Evento subsequente

Em 15 de março de 2026, a controlada Hidro Forte realizou sua 4ª emissão de debêntures incentivadas simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantias reais (compartilhadas com a sua 1ª emissão de debêntures), em série única, no montante total de R\$ 161.593 mil, com vencimento em 15 de março de 2044 e remuneração atrelada à variação do IPCA acrescida de 10,5967% a.a., com carência de principal e juros de 2 anos e prazo total de 18 anos. Os recursos captados serão destinados a investimentos em projetos de ampliação e melhoria de sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Em 27 de março de 2026, ocorreu a liquidação financeira parcial da 4ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 112.000, sendo o valor remanescente liquidado em 01 de abril de 2026.

* * * * *