

Abaré Participações S.A.
CNPJ: 07.728.712/0001-70
NIRE: 33.300.277.277

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Apresentamos a V.Sas. as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Ficamos à inteira disposição dos Senhores para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

A Administração

Abaré Participações S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|-------------|
| Ativo | | |
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 12 |
| Títulos e valores mobiliários | 53 | 42 |
| Créditos Fiscais | 2 | - |
| Total do ativo circulante | 58 | 54 |
| Não circulante | | |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital | 18.294 | 46.335 |
| Investimentos | 154.516 | 153.262 |
| Total do ativo não circulante | 172.810 | 199.597 |
| Total do ativo | 172.868 | 199.651 |
| Passivo e patrimônio líquido | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | 5 | - |
| Dividendos a pagar | 15 | 15 |
| Contas a pagar | 1 | 1 |
| Total do passivo circulante | 21 | 16 |
| Patrimônio líquido | | |
| Capital social | 673.485 | 602.170 |
| Efeitos de transação de capital | (10.889) | (8.836) |
| Prejuízos acumulados | (517.117) | (444.367) |
| Total do patrimônio líquido | 145.479 | 148.967 |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital | 27.368 | 50.668 |
| Total do patrimônio líquido e dos adiantamentos para futuro aumento de capital | 172.847 | 199.635 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | 172.868 | 199.651 |

Abaré Participações S.A.

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-----------------|-----------------|
| Despesas operacionais | | |
| Despesas gerais e administrativas | (7) | (6) |
| Resultado de equivalência Patrimonial | (72.750) | (72.895) |
| Outras receitas e despesas operacionais | - | 7 |
| Prejuízo antes do resultado financeiro | (72.757) | (72.894) |
| Resultado financeiro | 7 | 5 |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (72.750) | (72.889) |
| Imposto de Renda e contribuição social | - | (1) |
| Prejuízo do exercício | (72.750) | (72.890) |

Abaré Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-----------------|-----------------|
| Prejuízo do exercício | (72.750) | (72.890) |
| Outros resultados abrangentes | - | - |
| Resultado abrangente total do exercício | (72.750) | (72.890) |

Abaré Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | Patrimônio líquido | | | | | Total do patrimônio líquido e do adiantamento para futuro aumento de capital |
|--|--------------------|---------------------------------|----------------------|----------|---|--|
| | Capital social | Efeitos de transação de capital | Prejuízos acumulados | Total | Adiantamento para futuro aumento de capital | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 550.693 | (7.843) | (371.477) | 171.373 | 28.415 | 199.788 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | - | - | - | 73.730 | 73.730 |
| Aumento de capital com adiantamento para futuro aumento de capital | 51.477 | - | - | 51.477 | (51.477) | - |
| Efeitos de transação de capital | - | (993) | - | (993) | - | (993) |
| Prejuízo do exercício | - | - | (72.890) | (72.890) | - | (72.890) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 602.170 | (8.836) | (444.367) | 148.967 | 50.668 | 199.635 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | - | - | - | 48.015 | 48.015 |
| Aumento de capital com adiantamento para futuro aumento de capital | 71.315 | - | - | 71.315 | (71.315) | - |
| Efeitos de transação de capital | - | (2.053) | - | (2.053) | - | (2.053) |
| Prejuízo do exercício | - | - | (72.750) | (72.750) | - | (72.750) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 673.485 | (10.889) | (517.117) | 145.479 | 27.368 | 172.847 |

Abaré Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (72.750) | (72.890) |
| Ajustes para conciliar o prejuízo líquido do exercício ao caixa consumido pelas atividades operacionais: | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 72.750 | 72.895 |
| | - | 5 |
| (Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos | | |
| Outros ativos e passivos | 2 | 2 |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | 2 | 7 |
| Imposto de renda e contribuição social | - | (1) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 2 | 6 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | |
| Títulos e valores mobiliários | (11) | (1) |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital em investidas | (48.015) | (73.730) |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento | (48.026) | (73.731) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital de acionistas | 48.015 | 73.730 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento | 48.015 | 73.730 |
| Redução (aumento) no caixa e equivalentes de caixa | (9) | 5 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 12 | 7 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 3 | 12 |

Abaré Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1 - Contexto Operacional

A Abaré Participações S.A. ("Companhia") tem por objeto social exclusivo a participação em outras sociedades como sócia quotista ou acionista.

2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da Companhia são de responsabilidade da Administração e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que englobam as alterações da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

3 - Principais Práticas Contábeis

- Apuração do resultado - O resultado é determinado em conformidade com o regime de competência.
- Ativos circulantes e não circulantes - são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos e as variações incorridas.
- Investimentos - Os investimentos estão registrados pelo método de equivalência patrimonial.
- Passivos circulantes - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

4 - Capital Social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país, está dividido em 268.941.817 ações sendo 134.470.909 ações ordinárias e 134.470.908 ações preferenciais. (Em 31 de dezembro de 2024 eram 165.587.693 ações, sendo 82.793.847 ações ordinárias e 82.793.846 ações preferenciais).

DIRETORIA

José Roberto Marinho
Diretor Presidente

Augusto Cesar R. de Urzedo Rocha Filho
Diretor

CONTADORA

Patricia Nunes da Silva
CRC-RJ 57.247/O-0
CPF 820.587.417-49