

AL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado Em 31 Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta de vendas	-	-	2.902.740	2.743.205
(-) Devoluções e deduções	-	-	(20.427)	(22.619)
(-) Impostos	-	-	(32.149)	(31.113)
Receita operacional, líquida	-	-	2.850.165	2.689.474
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	(2.514.103)	(2.372.781)
Lucro bruto	-	-	336.062	316.693
Despesas com vendas	-	-	(33.819)	(18.698)
Despesas administrativas	(1.714)	(3.392)	(255.148)	(210.723)
Despesas tributárias	(3)	(3)	(5.877)	(6.128)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	584	1.045	30.577	62.633
Resultado de equivalência patrimonial	50.959	74.325	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	49.826	71.975	71.795	143.777
Despesas financeiras	(1)	(2)	(26.108)	(43.847)
Receitas financeiras	2	-	32.653	17.880
Resultado financeiro, líquido	1	(2)	6.545	(25.968)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	49.827	71.973	78.340	117.810
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(23.432)	(24.896)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(5.081)	(20.938)
Lucro líquido do exercício	49.827	71.973	49.827	71.976
Resultado Atribuído para				
Acionistas controladores	49.827	71.973	49.827	71.973
Acionistas não controladores	-	-	-	3
Lucro líquido do exercício	49.827	71.973	49.827	71.976

AL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente
Em 31 Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	49.827	71.973	49.827	71.976
Resultado abrangente total	49.827	71.973	49.827	71.976
Resultado atribuído para				
Acionistas controladores	-	-	49.827	71.976
Acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total	49.827	71.973	49.827	71.976

AL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido Em 31 Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Resultados acumulados	Total patrimônio líquido de controladores	Participação de não controladores	Total patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	120.277	23.555	77.794	87.527	-	309.153	8	309.161
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	71.973	71.973	-	71.973
Dividendos distribuídos	-	-	(81.624)	-	-	(81.624)	-	(81.624)
Integralização de capital	23.555	-	-	-	-	23.555	-	23.555
Constituição da reserva legal	-	(23.555)	-	-	-	(23.555)	-	(23.555)
Constituição da reserva de lucros	-	-	-	-	2.275	2.275	-	2.275
Saldo em 31 de dezembro de 2024	143.832	-	(3.830)	87.527	74.248	301.777	8	301.785
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	49.827	49.827	-	49.827
Dividendos mínimos obrigatórios não distribuídos	-	-	(8.725)	-	8.725	-	-	-
Ajustes de exercícios anteriores reflexa investidas	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Constituição da reserva legal de exercícios anteriores imateriais	-	3.712	60.000	-	(71.973)	(8.260)	-	(8.260)
Constituição da reserva legal do exercício	-	2.491	-	-	-	2.491	-	2.491
Saldo em 31 de dezembro de 2025	143.832	6.204	47.446	87.527	60.827	345.835	-	345.835

AL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa Em 31 Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ajustes	-	2.275	-	2.275
Lucro líquido do exercício	49.827	71.973	49.827	71.973
Ajuste por:				
Depreciação e amortização	-	-	10.314	7.162
Amortização direito de uso	-	-	(13.133)	-
Valor justo das propriedades para investimentos	-	-	14.943	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(5.358)	-
Reversão de perdas esperadas de créditos com liquidação duvidosa	-	-	(1.470)	-
Provisão com perdas esperadas contas a receber	-	-	3.246	1.812
Resultado na venda de ativo imobilizado	-	-	(1.167)	(4.806)
Resultado em investimentos	-	-	-	(6.230)
Resultado de equivalência patrimonial	(50.959)	(74.325)	-	-
Juros incorridos	-	-	16.052	11.852
Variação cambial	-	-	(5.524)	5.739
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.778	3.694
Provisão para contingências	-	-	(536)	1.310
	(1.132)	(77)	68.971	94.781
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Aumento/(redução) nos ativos				
Contas a receber	1.045	(1.045)	24.447	18.640
Estoques	-	-	29	(13.289)
Adiantamentos	-	-	10.123	(2.890)
Imposto a recuperar	(0)	-	156	(2.139)
Outros Créditos	-	-	(4.434)	(16.075)
Dividendos antecipados	2.270	(5.083)	2.991	(4.525)
Aumento/(redução) nos passivos				
Fornecedores	(402)	326	(36.614)	28.027
Adiantamentos de clientes	-	-	(7.980)	(23.685)
Impostos e contribuições a recolher	(7)	10	2.157	(3.991)
Obrigações trabalhistas	1	(42)	(1.090)	(1.475)
Outras obrigações	-	-	(2.630)	14.259
Provisão para contingências	-	-	1.296	(1.027)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(29.268)	15.654
Impostos diferidos passivos	-	-	10.439	20.938
Caixa líquido das atividades operacionais	1.773	(5.911)	38.591	123.203
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Mútuos	(20.128)	-	437	-
Investimentos	(5.851)	6.784	(23.334)	694
Imobilizado	-	-	(97.528)	(185.191)
Intangível	-	-	-	492
Caixa líquido das atividades de investimentos	(25.979)	6.784	(120.425)	(184.005)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	75.827	25.265
Dividendos recebidos	1.600	10.862	-	10
Dividendos pagos	22.611	(11.767)	(10.458)	(15.850)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	24.211	(905)	65.369	9.425
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	4	(32)	(16.465)	(51.377)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	33	37.832	89.209
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	1	21.367	37.832
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	4	(32)	(16.465)	(51.377)