

## **Minerva Participações e Investimentos S.A.**

### **Mensagem da Administração**

#### **Mensagem da Administração**

Atendendo aos dispositivos legais e estatutários, a Administração da Minerva Participações e Investimentos S.A. (“Minerva” ou “Companhia”), submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, elaboradas de acordo com os dispositivos contidos na Lei das Sociedades por Ações, suas alterações e nas normas e procedimentos contábeis estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A Minerva é uma empresa que atua no segmento de participações da companhia, como sócia, acionista ou cotista, em sociedades, e acredita que o crescimento do País depende de investimentos em infra-estrutura. Assim, dirige suas atividades para essa área estratégica, com participação em empresa atuante no mesmo setor.

A Companhia é autorizatória mediante CONTRATO DE ADESÃO Nº 13/SNTT/MINFRA/2021, com vigência de 99 (noventa e nove) anos, contados de 31/12/2021 que é a data da publicação do extrato do contrato de adesão no Diário Oficial da União - DOU, prorrogável por períodos sucessivos. O referido contrato tem por objeto a autorização, pelo PODER CONCEDENTE, para a exploração indireta do Serviço de Transporte Ferroviário, em ferrovia doravante denominada Estrada de Ferro EF-408, inscrita no CNPJ sob o nº 21.042.867/0001- 80, localizada entre os municípios Açailândia/MA a Barcarena/PA, para fins de transporte carga e/ou passageiros. A extensão autorizada para exploração da Estrada de Ferro corresponde a aproximadamente 571,347 km.

Mais uma vez reafirmamos nossa vocação para agregar valores provenientes da operação de ativos de infra-estrutura, estamos confiantes com a nossa estratégia nesta área. Nossas ações confirmam o compromisso com o crescimento através da adição de valor para acionistas e parceiros. Através do investimento em estudos de viabilidade e da capacidade técnica e profissional da Companhia, ratificamos nossa filosofia de crescimento utilizando sempre princípios éticos.

São Paulo, 28 de abril de 2026.

## **Demonstrações Financeiras**

### **Minerva Participações e Investimentos S.A.**

31 de dezembro de 2025

**Minerva Participações e Investimentos S.A.**

Balanço patrimonial  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ativo			
Circulante			
Disponibilidades		<b>1.000</b>	1.000
Total do ativo circulante		<b>1.000</b>	1.000
Patrimônio líquido	4		
Capital social		<b>82.390</b>	82.188
Prejuízos acumulados		<b>(81.670)</b>	(81.390)
Adiantamento para futuro aumento de capital		<b>280</b>	202
Total do patrimônio líquido		<b>1.000</b>	1.000
Total do passivo e patrimônio líquido		<b>1.000</b>	1.000

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Minerva Participações e Investimentos S.A.**

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas (despesas) operacionais Gerais e administrativas		(280)	(202)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		<u>(280)</u>	<u>(202)</u>
Lucro (prejuízo) por ação		(0,0019689)	(0,0016556)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Minerva Participações e Investimentos S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

	<b>Nota</b>	<b>Capital social</b>	<b>Prejuízos acumulados</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Adiantamentos para futuro aumento de capital</b>	<b>Patrimônio líquido e adiantamentos para futuro aumento de capital</b>
Saldos em 01 de janeiro de 2024		<b>81.785</b>	<b>(80.981)</b>	<b>804</b>	<b>196</b>	<b>1.000</b>
Aumento de capital		207	-	207	(207)	-
Adiantamentos para futuro aumento de capital		-	-	-	202	202
Lucro (prejuízo) do exercício		-	(202)	(202)	-	(202)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		<b>82.188</b>	<b>(81.390)</b>	<b>798</b>	<b>202</b>	<b>1.000</b>
Aumento de capital		202	-	202	(202)	-
Adiantamentos para futuro aumento de capital		-	-	-	280	280
Lucro (prejuízo) do exercício		-	(280)	(280)	-	(280)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		<b>82.390</b>	<b>(81.670)</b>	<b>798</b>	<b>280</b>	<b>1.000</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Minerva Participações e Investimentos S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro do exercício	<u>(280)</u>	<u>(202)</u>
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	<u>(280)</u>	<u>(202)</u>
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Adiantamento para futuro aumento de capital	<u>280</u>	<u>202</u>
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	<u>280</u>	<u>202</u>
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	<u>-</u>	<u>-</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Minerva Participações e Investimentos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

### **1. Informações sobre a Companhia**

A Minerva Participações e Investimentos S.A. ("Minerva" ou "Companhia") foi constituída em 16 de setembro de 2014, sob a forma de uma sociedade anônima fechada, e tem por objeto social a participação, como sócia, acionista ou cotista, em sociedades empresárias ou civis e a realização de investimentos em negócios, empreendimentos e sociedades e prestação de serviços de engenharia civil e construção em geral. A sede da Companhia fica localizada na Rua Olimpíadas, nº 205, cj. 1402, na Cidade de São Paulo/SP.

### **2. Base de preparação e principais políticas contábeis**

A Administração da Companhia autorizou a conclusão da elaboração das demonstrações financeiras em 28 de abril de 2026.

#### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

#### **2.2. Base de elaboração**

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico.

### **3. Principais usos de estimativas e julgamentos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

## Minerva Participações e Investimentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

### 4. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro 2025, o capital social subscrito está composto por 142.208 ações (122.008 em 2024) ficando assim distribuída.

	31/12/2025	
	Ações ordinárias	%
TPI - Triunfo Participações e Investimentos S.A.	142.207	99,99%
Mercúrio Participações e Investimentos S.A.	1	0,01%
<b>Total</b>	<b>142.208</b>	<b>100,00%</b>

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício até o limite de 20% do capital, de acordo com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Marcos Paulo Fernandes Pereira  
Diretor Presidente

Dorival Pagani Júnior  
Diretor Administrativo Financeiro

Daniel Fernandes  
Contador  
CRC SP 240382/O-6

# Protocolo de assinaturas

## Documento

---

**Nome do envelope:** DF Minerva 2025

**Autor:** Daniel Fernandes - daniel.fernandes@triunfo.com

**Status:** Finalizado

**HASH TOTVS:** 88-7E-65-6E-73-E6-04-AD-3B-B4-E3-08-60-98-2C-99-C1-BA-22-49

**SHA256:** 5589ad1b141065916bd8dbde732ad541c06f9b192114f326169bb15d3df3c581

## Assinaturas

---

**Nome:** Daniel Fernandes - **CPF/CNPJ:** 225.260.988-58 - **Cargo:** Coordenador Contábil e Fiscal

**E-mail:** daniel.fernandes@triunfo.com - **Data:** 28/04/2026 11:43:49

**Status:** Assinado eletronicamente como responsável técnico

**Tipo de Envio:** Documento enviado por E-mail

**Tipo de Autenticação:** Utilizando login e senha, pessoal e intransferível

**Visualizado em:** 28/04/2026 11:43:38 - **Leitura completa em:** 28/04/2026 11:43:46

**IP:** 189.8.90.242

**Geolocalização:** Indisponível ou compartilhamento não autorizado pelo assinante

**Nome:** Marcos Paulo Fernandes Pereira - **CPF/CNPJ:** 213.793.938-09 - **Cargo:** Diretor Administrativo Financeiro

**E-mail:** marcos.pereira@triunfo.com - **Data:** 28/04/2026 18:16:28

**Status:** Assinado eletronicamente como administrador

**Tipo de Envio:** Documento enviado por E-mail

**Tipo de Autenticação:** Utilizando login e senha, pessoal e intransferível

**Visualizado em:** 28/04/2026 18:16:23 - **Leitura completa em:** 28/04/2026 18:16:25

**IP:** 189.8.90.242

**Geolocalização:** Indisponível ou compartilhamento não autorizado pelo assinante

**Nome:** Dorival Pagani Junior - **CPF/CNPJ:** 879.567.139-00

**E-mail:** dorival.pagani@triunfo.com - **Data:** 29/04/2026 12:31:41

**Status:** Assinado eletronicamente como administrador

**Tipo de Envio:** Documento enviado por E-mail

**Tipo de Autenticação:** Utilizando validação de código enviado por E-mail

**Visualizado em:** 29/04/2026 12:29:57 - **Leitura completa em:** 29/04/2026 12:31:29

**IP:** 200.168.198.50

**Geolocalização:** -23.595666450948066, -46.68520504439873

# Autenticidade

---

Para verificar a autenticidade do documento, escaneie o QR Code ou acesse o link abaixo:

<http://totvssign.totvs.app/webapptotvssign/#/verify/search?codigo=88-7E-65-6E-73-E6-04-AD-3B-B4-E3-08-60-98-2C-99-C1-BA-22-49>

HASH TOTVS: 88-7E-65-6E-73-E6-04-AD-3B-B4-E3-08-60-98-2C-99-C1-BA-22-49

