

## **Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte** **Mensagem da Administração**

### **Mensagem da Administração**

Atendendo aos dispositivos legais e estatutários, a Administração da Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte (“Companhia”). submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025, elaboradas de acordo com os dispositivos contidos na Lei das Sociedades por Ações, suas alterações e nas normas e procedimentos contábeis estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A concessão finalizou em 28 de novembro de 2021 e os trechos rodoviários administrados pela controlada Econorte foram devolvidos ao Poder Concedente, entretanto em 25 de novembro de 2021, foi homologado acordo celebrado entre a Econorte e o Departamento de Estradas de Rodagem do Estado do Paraná (“DER/PR”), tendo como objeto a substituição da obra de interseção no km 17+800m da Rodovia BR-153/PR, não executada por motivos alheios e não imputáveis a Econorte, pela continuidade dos serviços de atendimento emergencial pré-hospitalar e mecânico, por doze meses após o encerramento da concessão e sem o recebimento da tarifa de pedágio no período, finalizado em 28 de novembro de 2022.

Ao término da concessão os trechos rodoviários administrados pela Econorte foram devolvidos, os ativos vinculados foram baixados integralmente e as obras em andamento e eventuais obrigações foram provisionadas. O quadro profissional está restrito as atividades administrativas com seus esforços concentrados a resolução de eventuais assuntos junto ao poder concedente.

A Companhia possui haveres e deveres que estão sendo discutidos tanto na esfera administrativa como na judicial, cujos valores envolvidos não podem ser razoavelmente determinados.

São Paulo, 28 de abril de 2026.



**Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte**

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

		<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita operacional líquida	8	1.649	1.842
Custo operacional			
Conservação e manutenção rodovias		-	(101)
Pessoal		(232)	(305)
	9	(232)	(406)
Lucro (prejuízo) bruto		<u>1.417</u>	<u>1.436</u>
Despesas operacionais			
Despesas com administradores		(2)	(2)
Despesas com pessoal		(476)	(978)
Despesas administrativas		(2.137)	(2.342)
Outras receitas operacionais		(20.631)	(2.308)
	9	<u>(23.246)</u>	<u>(5.630)</u>
Resultado antes do resultado financeiro		<u>(21.829)</u>	<u>(4.194)</u>
Resultado financeiro			
Receitas financeiras		7	3
Despesas financeiras		(20)	(199)
	10	<u>(13)</u>	<u>(196)</u>
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		<u>(21.842)</u>	<u>(4.390)</u>
Lucro (prejuízo) líquido básico e diluído por ação - em reais		<u>(0,838)</u>	<u>(0,206)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte**

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

**Demonstração do Resultado Abrangente**

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	<u>(21.842)</u>	<u>(4.390)</u>
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b><u>(21.842)</u></b>	<b><u>(4.390)</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Adiantamento de capital- AFAC	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>81.700</b>	<b>(61.644)</b>	<b>1.988</b>	<b>22.044</b>
Aumento de capital		1.988		(1.988)	
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	3.979	3.979
<b>Prejuízo do exercício</b>		-	<b>(4.390)</b>	-	<b>(4.390)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11</b>	<b>81.700</b>	<b>(66.034)</b>	<b>3.979</b>	<b>21.633</b>
Aumento de capital		<b>3.979</b>		<b>(3.979)</b>	
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	<b>1.636</b>	<b>1.636</b>
<b>Prejuízo do exercício</b>		-	<b>(21.842)</b>	-	<b>(21.842)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11</b>	<b>87.667</b>	<b>(87.876)</b>	<b>1.636</b>	<b>1.427</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>(1.692)</b>	<b>(3.971)</b>
<b>Das operações</b>	<b>(1.645)</b>	<b>(3.988)</b>
Resultado do exercício antes dos tributos	(21.842)	(4.390)
Provisão para perda estimada de crédito	20.629	-
Provisões para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	(432)	402
<b>Redução (aumento) em:</b>	<b>177</b>	<b>68</b>
Depósitos judiciais	222	(3)
Outros créditos	(45)	71
<b>Redução (aumento) em:</b>	<b>(224)</b>	<b>(51)</b>
Fornecedores	(176)	(117)
Obrigações tributárias	(16)	(1)
Outros passivos de curto prazo	(32)	67
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>5</b>
Recebimento da venda de imobilizado	-	5
<b>Caixa aplicado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>1.636</b>	<b>3.979</b>
Recebimento de adiantamento para futuro aumento de capital	1.636	3.979
<b>Varição de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(56)</b>	<b>13</b>
Saldo anterior de caixa e equivalente de caixa	74	61
Saldo atual de caixa e equivalente de caixa	18	74
<b>Varição de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(56)</b>	<b>13</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. (“Econorte” ou “Companhia”) localizada à Rua Seimu Oguido, 242, em Londrina, Paraná, é uma sociedade anônima constituída em 8 de outubro de 1997, cuja atividade principal foi a exploração, sob o regime de concessão, do lote nº 1 do Programa de Concessão de Rodovias do Estado do Paraná, totalizando 340,77 km. A Companhia obteve a concessão pelo prazo de 24 anos, mediante licitação pública. O objeto da concessão consiste na recuperação, melhoramento, manutenção, operação e exploração das rodovias, por prazo determinado, mediante a cobrança de tarifas de pedágio (reajustáveis anualmente segundo cláusulas específicas) e de fontes alternativas de receita, desde que previamente aprovadas pelo Departamento de Estradas de Rodagem do Paraná (DER/PR), as quais podem advir de atividades relativas à exploração da rodovia e de suas faixas marginais, acessos ou áreas de serviço e de lazer, inclusive as decorrentes de publicidade e multas por excesso de peso.

A concessão finalizou em 28 de novembro de 2021 e os trechos rodoviários administrados pela controlada Econorte foram devolvidos ao Poder Concedente, entretanto em 25 de novembro de 2021, foi homologado acordo celebrado entre a Econorte e o Departamento de Estradas de Rodagem do Estado do Paraná (“DER/PR”), tendo como objeto a substituição da obra de interseção no km 17+800m da Rodovia BR-153/PR, não executada por motivos alheios e não imputáveis a Econorte, pela continuidade dos serviços de atendimento emergencial pré-hospitalar e mecânico, por doze meses após o encerramento da concessão e sem o recebimento da tarifa de pedágio no período, finalizado em 28 de novembro de 2022.

Ao término da concessão os trechos rodoviários administrados pela Econorte foram devolvidos, os ativos vinculados foram baixados integralmente e as obras em andamento e eventuais obrigações foram provisionadas. O quadro profissional está restrito as atividades administrativas com seus esforços concentrados a resolução de eventuais assuntos junto ao poder concedente.

A Companhia possui haveres e deveres que estão sendo discutidos tanto na esfera administrativa como na judicial, cujos valores envolvidos não podem ser razoavelmente determinados.

### **2. Base para a preparação das demonstrações financeiras**

#### **2.1. Principais políticas contábeis e uso de estimativas e julgamentos**

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Companhia faz o uso de estimativas e de julgamentos, com base nas informações disponíveis, bem como adota premissas que impactam os valores divulgados das receitas, despesas, ativos e passivos, e as divulgações de passivos contingentes. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores,

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As políticas contábeis e estimativas relevantes da Companhia estão apresentadas nas notas explicativas relacionadas a cada item divulgado nestas demonstrações financeiras.

A autorização para conclusão da preparação destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião de diretoria realizada em 28 de abril de 2026.

### 2.2. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

### 2.3. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

### 2.4. Moeda funcional e conversão de saldos e transações em moeda estrangeira

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

## 3. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e equivalência de caixa		
Caixa geral (praças e sede)	<u>18</u>	<u>74</u>
	<u>18</u>	<u>74</u>

Não há saldos com restrições de caixa.

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

caixa quando tem vencimento de seis meses ou menos, a contar da data da contratação.

### 4. Impostos a recuperar

Os valores de impostos a recuperar são assim representados:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Imposto de renda	1.165	1.165
Imposto de Renda Retido na Fonte	346	346
	<u>1.511</u>	<u>1.511</u>
Circulante	346	346
Não Circulante	1.165	1.165

Os créditos tributários a recuperar tem sua origem sobre a base reduzida.

### 5. Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas, depósitos e bloqueios judiciais

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos de naturezas tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as demandas judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A Econorte está envolvida em determinadas questões trabalhistas e cíveis, tanto na esfera administrativa como na esfera judicial. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, considera que as provisões para riscos são suficientes para cobrir perdas prováveis. Em 31 de dezembro de 2024 e 2025, a Econorte identificou processos que requerem registro de provisão. Para determinados casos com risco de perdas prováveis foi requerido depósito judicial conforme movimentação abaixo:

	<u>31/12/2024</u>	<u>Reversão</u>	<u>Baixas</u>	<u>31/12/2025</u>
Provisão para contingências trabalhistas	845	(432)	(1)	412
	<u>845</u>	<u>(432)</u>	<u>(1)</u>	<u>412</u>

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Bloqueios judiciais	57	-	-	57
Depósitos judiciais	262	-	(222)	39
	319	-	(222)	96

A Econorte não constituiu provisões contábeis para os riscos avaliados por seus assessores jurídicos como perdas possíveis. Estes riscos envolvem, substancialmente, questões trabalhistas, cíveis e tributárias cujo montante, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é de R\$27.165.

### 6. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 83.688, (87.667 em 2024). A Triunfo é detentora de 100% do capital social da Companhia, representado em 31 de dezembro de 2025 por 26.077.950 ações ordinárias sem valor nominal, (21.284.362 em 2024).

#### b) Dividendos

Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo correspondente a 25% do lucro líquido ajustado, nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. No mesmo estatuto, está previsto que da base de cálculo dos dividendos não são deduzidos os valores de constituição da reserva legal e da reserva estatutária e serão calculados dividendos correspondentes a 25% do saldo líquido da reserva de reavaliação realizada durante o exercício.

#### c) Reserva legal

Constituída na proporção de 5% do lucro do exercício, limitada a 20% do capital social ou, quando acrescida da reserva de capital, limitada a 30% do capital social.

#### d) Reserva estatutária

É estabelecida pelo estatuto social da Companhia para garantir a restituição do capital aos acionistas nos casos de extinção da concessão. Constitui-se na proporção de 0,5% do lucro do exercício e limita-se a 10% do capital social.

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas

#### 7.1. Transações comerciais

As transações com partes relacionadas estão resumidas no quadro abaixo e se referem a transações de contratação de serviços de manutenção e conservação das rodovias, bem como obras previstas no cronograma de investimentos, sendo que os valores contratados estão vinculados ao contrato original de concessão, acrescido dos reajustes previstos, como segue:

	31/12/2024	31/12/2024
Rio Tibagi	415	415
Construtora Triunfo	20.629	20.629
Provisão para perda estimada de crédito	(20.629)	-
<b>Total</b>	<b>415</b>	<b>21.044</b>

#### Contrato com a Construtora Triunfo

Em 28 de maio de 2018 a Econorte contratou a Construtora Triunfo S.A., que possui controle comum à controladora, para prestar serviços de manutenção, restauração das rodovias, bem como para realizar obras previstas no cronograma de investimentos.

Os serviços contratados/orçados em junho de 2018 e os respectivos valores executados até 31 de dezembro de 2022 estão demonstrados, como segue:

<u>Serviços contratados</u>	<u>Prazo</u>	<u>Valor contratado</u>	<u>Valor executado</u>
Prestação de serviços especializados de engenharia de (i) execução de obras de duplicação, trincheiras, viadutos e pontes na BR 369 com 34,365 km de extensão, (ii) obras de restauração e manutenção, sistema de drenagem, obras de artes, obras complementares e sinalização, (iii) obras de interseção na BR 153 km 40,65 e km 17,80, PR 323 com PR 160 km 9,1 e PR 323 com PR 437 km 32,4, integrantes das rodovias do lote 01do Anel de Integração do Estado do Paraná.	2025	205.746	200.798

Em 31 de dezembro de 2025 foi constituída provisão para perda estimada de crédito do saldo remanescente do contrato, considerando que o contrato de concessão foi encerrado.

## Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Receita operacional líquida

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas acessórias	1.805	2.016
Impostos incidentes sobre serviços	(156)	(174)
Receita líquida	<u>1.649</u>	<u>1.842</u>

#### Impostos sobre serviços

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas; e
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	<u>Alíquotas</u>
COFINS - Contribuição para Seguridade Social – Cumulativa	3,00%
PIS - Programa de Integração Social – Cumulativa	0,65%
ISSQN - Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza	5,00%

### 9. Custos e despesas

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Despesas por função</b>		
Custo dos serviços prestados	232	406
Despesas operacionais	23.246	5.630
	<u>23.478</u>	<u>6.036</u>
<b>Despesas por natureza</b>		
Custo de conservação e manutenção rodovias	-	101
Custo com pessoal	232	305
Despesas com administradores	2	2
Despesas com pessoal	476	978
Provisão para perda estimada de crédito	20.629	-
Gerais e administrativas	2.137	2.342
Provisão para contingências	(432)	401
Outras operacionais	434	1.907
	<u>23.478</u>	<u>5.630</u>

**Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. - Econorte**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Resultado financeiro**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas		
Outras receitas	<u>7</u>	<u>3</u>
	7	3
Despesas		
Outros	<u>(20)</u>	<u>(199)</u>
	<u>(20)</u>	<u>(199)</u>
Total	<u><u>(13)</u></u>	<u><u>(196)</u></u>

Marcos Paulo Fernandes Pereira

Diretor

Daniel Fernandes

Contador

1SP 240382/O-6

# Protocolo de assinaturas

## Documento

---

**Nome do envelope:** DF Econorte\_2025

**Autor:** Daniel Fernandes - daniel.fernandes@triunfo.com

**Status:** Finalizado

**HASH TOTVS:** 8F-18-FD-38-63-4E-D7-4C-D0-BF-1E-C4-A0-7F-8C-4C-95-C9-FD-DC

**SHA256:** 1499c92fcad618ec862c186b3e1ef2ba4d4b1eb9befa4303c6265630207d8bf3

## Assinaturas

---

**Nome:** Daniel Fernandes - **CPF/CNPJ:** 225.260.988-58 - **Cargo:** Coordenador Contábil e Fiscal

**E-mail:** daniel.fernandes@triunfo.com - **Data:** 28/04/2026 11:57:07

**Status:** Assinado eletronicamente como responsável técnico

**Tipo de Envio:** Documento enviado por E-mail

**Tipo de Autenticação:** Utilizando login e senha, pessoal e intransferível

**Visualizado em:** 28/04/2026 11:56:57 - **Leitura completa em:** 28/04/2026 11:57:03

**IP:** 189.8.90.242

**Geolocalização:** Indisponível ou compartilhamento não autorizado pelo assinante

**Nome:** Marcos Paulo Fernandes Pereira - **CPF/CNPJ:** 213.793.938-09 - **Cargo:** Diretor Administrativo Financeiro

**E-mail:** marcos.pereira@triunfo.com - **Data:** 28/04/2026 18:17:35

**Status:** Assinado eletronicamente como administrador

**Tipo de Envio:** Documento enviado por E-mail

**Tipo de Autenticação:** Utilizando login e senha, pessoal e intransferível

**Visualizado em:** 28/04/2026 18:17:29 - **Leitura completa em:** 28/04/2026 18:17:32

**IP:** 189.8.90.242

**Geolocalização:** Indisponível ou compartilhamento não autorizado pelo assinante

# Autenticidade

---

Para verificar a autenticidade do documento, escaneie o QR Code ou acesse o link abaixo:

<http://totvssign.totvs.app/webapptotvssign/#/verify/search?codigo=8F-18-FD-38-63-4E-D7-4C-D0-BF-1E-C4-A0-7F-8C-4C-95-C9-FD-DC>

HASH TOTVS: 8F-18-FD-38-63-4E-D7-4C-D0-BF-1E-C4-A0-7F-8C-4C-95-C9-FD-DC

