

**R. C. N. O. N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S. A.**

CNPJ N° 09.594.570/0001-21

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
em 31 de Dezembro de 2025  
valores expressos em Reais

**ATIVO**

CIRCULANTE	
Caixa e Bancos .....	150,00
Total do Ativo Circulante.....	<u>150,00</u>

**PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
Provisão para perda em controlada .....	91.929.987,88
Total do Passivo não Circulante.....	<u>91.929.987,88</u>

**PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Capital Social.....	582.725.671,69
Reserva de Lucros .....	250.844,34
Ajustes de Avaliação Patrimonial .....	(36.480.416,17)
Prejuízos Acumulados .....	<u>(638.425.937,74)</u>
Total do Patrimônio Líquido.....	<u>(91.929.837,88)</u>

**TOTAL DO ATIVO.....** 150,00

**TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....** 150,00

Nelson Nóbrega da Costa  
Contador  
CRC-SP nº 1SP202165/O-9

**R. C. N. O. N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**

**CNPJ Nº 09.594.570/0001-21**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

valores expressos em Reais

**DESPESAS**

Resultado da Equivalência Patrimonial..... 16.939.445,40

**LUCRO DO PERÍODO.....** 16.939.445,40

---

Nelson Nóbrega da Costa  
Contador  
CRC-SP nº 1SP202165/O-9

R. C. N. O. N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S. A.

CNPJ Nº 09.594.570/0001-21

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

valores expressos em Reais

	<u>CAPITAL SOCIAL</u>	<u>TRANSAÇÕES COM SÓCIOS</u>	<u>AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL</u>	<u>PREJUÍZO ACUMULADO</u>	<u>TOTAL</u>
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.....	582.725.671,69	(3.210.199,85)	(20.917.029,33)	(655.365.383,14)	(96.766.940,63)
Lucro do Período.....	-	-	-	16.939.445,40	16.939.445,40
Equivalência Patrimonial em Investida.....	-	-	(70.337.463,15)	-	(70.337.463,15)
Transação de capital com sócios.....	-	3.461.044,19	-	-	3.461.044,19
CPC 42 economia hiperinflacionária.....	-	-	54.774.076,31	-	54.774.076,31
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025.....	<u>582.725.671,69</u>	<u>250.844,34</u>	<u>(36.480.416,17)</u>	<u>(638.425.937,74)</u>	<u>(91.929.837,88)</u>

Nelson Nóbrega da Costa  
Contador  
CRC-SP nº 1SP202165/O-9