

## **Relatório da Administração**

### **Aos Srs. Acionistas**

Em cumprimento a disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação dos senhores o Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício, Demonstração do Resultado Abrangente, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Fluxo de Caixa e Notas Explicativas, Findos em Dezembro de 2025 e 2024. Colocamo-nos a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.

	12/2025	12/2024
<b>ATIVO</b>	<b>469.916,59</b>	<b>312.371,80</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>462.006,51</b>	<b>301.641,48</b>
DISPONIVEL	429.000,88	94.612,84
CAIXA	1.939,27	2.062,64
CAIXA	1.939,27	2.062,64
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.579,68	40.484,08
Banco Itaú S/A	1.579,68	40.484,08
BANCOS-APLICAÇÕES FINANCEIRAS	425.481,93	52.066,12
Banco Itaú - CDB -DI	425.481,93	52.066,12
CLIENTES	27.750,64	18.696,66
CLIENTES A RECEBER	27.750,64	18.696,66
CCD Transporte Coletivo S/A	18.696,66	18.696,66
Clientes Curso	9.053,98	0,00
ADIANTAMENTO FUNCIONÁRIOS	3.516,47	8.206,81
ADIANTAMENTO FUNCIONÁRIOS	3.516,47	8.206,81
Adiantamento de Férias	3.516,47	8.206,81
OUTROS CRÉDITOS	1.738,52	180.125,17
ADIANTAMENTOS	1.738,52	180.125,17
Depósito em Garantia	1.738,52	1.738,52
Empréstimo Funcionários	0,00	700,00
Empréstimos Sócios	0,00	177.686,65
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>7.910,08</b>	<b>10.730,32</b>
IMOBILIZADOS	7.910,08	10.730,32
BENS EM USO-CUSTO CORRIGIDO	54.660,64	54.660,64
Eqptos Informática Periféricos	52.821,56	52.821,56
Equipamentos Telefônicos	1.839,08	1.839,08
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-46.750,56	-43.930,32
( - ) Eqptos Informática Perif.	-45.132,06	-42.495,66
( - ) Equipamentos Telefônicos	-1.618,50	-1.434,66
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>469.916,59</b>	<b>312.371,80</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>469.916,59</b>	<b>312.371,80</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>81.654,64</b>	<b>72.371,80</b>
IMPOSTOS TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	36.874,03	21.777,70
OBRIGAÇÕES FISCAIS	36.874,03	21.777,70
PIS a Recolher	435,50	0,00
COFINS a Recolher	2.010,00	0,00
IRPJ a Pagar	15.838,60	9.058,10
CSLL a Pagar	6.854,85	6.341,00
ISS a Pagar	10.688,91	3.250,00
IRRF s/ Trabalho Assalariado	1.046,17	3.128,60
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	5.984,03	9.965,99
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	5.984,03	9.965,99
INSS a Recolher	5.005,81	8.320,51
FGTS a Recolher	978,22	1.645,48
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	38.796,58	37.074,74
CONTAS A PAGAR	38.796,58	37.074,74
Adiantamento Clientes Diversos	37.812,74	37.074,74
Empréstimo Consignado Funcionário	983,84	0,00
PROVISÕES	0,00	3.553,37
PROVISÕES	0,00	3.553,37
Provisão de Férias e 1/3	0,00	2.636,04
Provisão INSS S/ Férias e 1/3	0,00	706,45
Provisão FGTS S/ Férias e 1/3	0,00	210,88
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>148.261,95</b>	<b>0,00</b>
DIVIDENDOS PROPOSTOS	148.261,95	0,00
DIVIDENDOS A PAGAR LEI 15270/2025	148.261,95	0,00
Lazar Halfon	139.366,25	0,00
Ester Halfon	4.447,85	0,00
Ivan Halfon	4.447,85	0,00
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>
CAPITAL SOCIAL	200.000,00	200.000,00
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	200.000,00	200.000,00
Capital Social	200.000,00	200.000,00

RESERVAS DE LUCROS	40.000,00	40.000,00
RESERVAS DE LUCROS	40.000,00	40.000,00
Reserva Legal	40.000,00	40.000,00
TOTAL DO PASSIVO	469.916,59	312.371,80

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial com base nas informações e na documentação apresentada, encerrado em 31/12/2025, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de R\$ 469.916,59 (quatrocentos e sessenta e nove mil, novecentos e dezesseis reais e cinquenta e nove centavos), e em 31/12/2024, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de R\$ 312.371,80 (trezentos e doze mil, trezentos e setenta e um reais e oitenta centavos).

LAZAR HALFON  
PRESIDENTE  
CPF 698.150.038-87

DANIELLE CANALLI  
CONTADORA  
CRC PR 074693/O-1

Contabilidade

Demonstração do Resultado do Exercício

Data: 31/12/2025

Hora: 16:35:16

Consolidação: Empresa  
nº 41205657471 de 03/03/2006

Grau: 5

	2025	2024
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.030.402,14</b>	<b>914.373,49</b>
RECEITA BRUTA	1.013.275,55	889.653,92
SERVIÇOS PRESTADOS	1.013.275,55	889.653,92
Receita de Serviços	1.006.275,55	809.653,92
Receita Cursos	7.000,00	80.000,00
RECEITAS FINANCEIRAS	17.126,59	24.719,57
RECEITAS FINANCEIRAS	17.126,59	24.719,57
Rendimento Aplicação Financeira	17.126,59	24.719,57
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>87.648,28</b>	<b>76.954,97</b>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	87.648,28	76.954,97
IMPOSTOS E CONT S/ RECEITAS	87.648,28	76.954,97
PIS	6.586,29	5.782,73
COFINS	30.398,26	26.689,57
ISS	50.663,73	44.482,67
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>942.753,86</b>	<b>837.418,52</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>942.753,86</b>	<b>837.418,52</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>700.777,63</b>	<b>751.827,07</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>700.777,63</b>	<b>751.827,07</b>
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	700.777,63	751.827,07
CUSTOS E DESPESAS C/ PESSOAL	562.619,17	610.343,17
Salários e Ordenados	115.171,18	135.924,25
Pró-Labore	120.000,00	120.000,00
Indenizações e Rescisões	16.765,26	0,00
Férias	19.921,53	16.580,58
13º Salário	11.624,67	12.284,70
INSS	58.658,71	66.814,50
FGTS	63.268,23	12.780,50
Assist. Médica e Social	144.108,99	220.522,53
Vale Refeição	0,00	16.953,80
Vale Alimentação	13.100,60	0,00
Comissões	0,00	8.482,31
CUSTOS E DESPESAS GERAIS	138.158,46	141.483,90
Energia Elétrica	1.838,26	2.322,34
Comunicações	8.003,54	10.050,77
Cartórios	34,34	0,00
Cursos e Treinamentos	51.998,52	0,00
Aluguéis e Condomínios	22.062,00	21.926,00
IPTU	4.917,99	4.746,78
Outros Gastos Administrativos	442,75	1.628,88
Material de Expediente	301,00	210,00
Higiene e Limpeza/Copa	123,37	715,23
Revistas jornais e periódicos	1.558,80	1.558,80
Transportes/Viagens/Estadia	0,00	14.234,17
Veículos	1.012,30	8.015,68
Lanches e Refeições	5.261,04	813,29
Informática	5.036,94	13.117,07
Despesas com Combustível	0,00	5.983,88
Serviços Prestados por P.J.	10.082,05	0,00
Impostos e Taxas	394,47	850,77
Asses /Consult/ Contabilidade	22.270,85	52.490,00
Depreciação	2.820,24	2.820,24

<b>RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>241.976,23</b>	<b>85.591,45</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>919,15</b>	<b>349,81</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	919,15	349,81
Despesas Bancárias	919,15	349,81
<b>RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>241.057,08</b>	<b>85.241,64</b>
<b>PROVISÕES TRIBUTÁRIAS (CSLL/IRPJ)</b>	<b>92.795,13</b>	<b>81.198,98</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	92.795,13	81.198,98
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	92.795,13	81.198,98
CSLL	30.723,69	27.846,79
IRPJ	62.071,44	53.352,19
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>148.261,95</b>	<b>4.042,66</b>

**Demonstração do Resultado Abrangente**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>148.261,95</b>	<b>4.042,66</b>
<b>(+/-) Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>(=) Resultado Abrangente do Período</b>	<b>148.261,95</b>	<b>4.042,66</b>

LAZAR HALFON  
PRESIDENTE  
CPF 698.150.038-87

DANIELLE CANALLI  
CONTADORA  
CRC PR 074693/O-1

**HSA SOLUÇÕES EM FINANÇAS S/A**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
(Em Reais)**

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2025 e 31/12/2024**

Descrição	Capital Social	Reserva Legal	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>200.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	-	<b>240.000,00</b>
Resultado Líquido do Exercício	-	-	4.042,66	4.042,66
Dividendos Propostos	-	-	<b>(4.042,66)</b>	(4.042,66)
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>200.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	-	<b>240.000,00</b>
Resultado Líquido do Exercício	-	-	148.261,95	148.261,95
Dividendos a Pagar Lei 15270/2025	-	-	(148.261,95)	(148.261,95)
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>200.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	-	<b>240.000,00</b>

**As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.**

Reconhecemos a exatidão das Demonstrações Contábeis, encerrado em 31/12/2025 e 31/12/2024

LAZAR HALFON  
PRESIDENTE  
CPF:698.150.038-87

DANIELLE CANALLI  
CONTADORA  
CRC: PR 074693/O-1

**HSA SOLUÇÕES EM FINANÇAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**  
**(Em Reais)**

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2025 e 31/12/2024**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado do exercício	148.261,95	4.042,66
Depreciação	2.820,24	2.820,24
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Aumento ( Redução ) em Clientes	(9.053,98)	
Aumento ( Redução ) em Adiantamento Funcionários	4.690,34	527,73
Aumento ( Redução ) em Impostos e Contribuições a Compensar		547,43
Aumento ( Redução ) em Outros Créditos	178.386,65	(178.386,65)
Aumento ( Redução ) em Obrigações Fiscais	15.096,33	(8.788,72)
Aumento (Redução ) em Fornecedores		(724,33)
Aumento ( Redução ) em Obrigações Sociais/Trabalhistas	(3.981,96)	409,72
Aumento ( Redução ) em Provisões Trabalhistas	(3.553,37)	169,20
Aumento ( Redução ) em Dividendos a Pagar	148.261,95	(18.270,69)
Aumento ( Redução ) em Outras Obrigações a Pagar	1.721,84	(1.206,90)
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades Operacionais</b>	<b>482.649,99</b>	<b>(198.860,31)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de Imobilizado		-
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de Investimentos</b>	-	-
<b>Fluxos de caixa das atividades de Financiamentos</b>		
Dividendos Propostos	(148.261,95)	(4.042,66)
Dividendos Propostos Lei 15270/2025		-
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de Financiamentos</b>	<b>(148.261,95)</b>	<b>(4.042,66)</b>
<b>Aumento nas disponibilidades</b>	<b>334.388,04</b>	<b>(202.902,97)</b>
No início do período	94.612,84	297.515,81
No final do período	429.000,88	94.612,84

**As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.**

Reconhecemos a exatidão das Demonstrações Contábeis, encerrado em 31/12/2025 e 31/12/2024

LAZAR HALFON  
PRESIDENTE  
CPF:698.150.038-87

DANIELLE CANALLI  
CONTADORA  
CRC: PR 074693/O-1

**HSA SOLUÇÕES EM FINANÇAS S/A**  
**CNPJ: 07.929.841/0001-27**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Sociedade tem por objeto social a atividade de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.

**2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**2.1 Base de elaboração e apresentação**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base em um plano de contas em formato compatível com os princípios de contabilidade, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), visando atender às necessidades de informação da administração, que tem como objetivo a harmonização com as normas internacionais de contabilidade.

**2.2 Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, a moeda do ambiente econômico no qual as empresas atuam ("moeda funcional").

**3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

- a) Ativos e passivos circulantes e não circulantes são representados pelos valores de realização e liquidação
- b) Caixas e Equivalentes de caixa: a sociedade considera como equivalentes de caixa os saldos de caixa, depósitos bancários a vista e aplicações financeiras, essas aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento do exercício.
- c) Valores realizáveis no curto prazo: a sociedade considera como valores realizáveis a curto prazo os saldos das contas de clientes, adiantamento a funcionários, impostos a recuperar e outros créditos.
- d) A apuração do resultado: o resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício
- e) Imobilizado: os itens do ativo imobilizado são mensurados inicialmente pelo custo histórico, o qual inclui todos os custos necessários para colocá-lo em condições de uso, reduzindo pela depreciação que se inicia no momento em que o imobilizado estiver disponível para uso, conforme expectativa de vida útil em conformidade com a CPC 27.
- f) Forma de tributação: a sociedade tem como forma de tributação utilizada o Lucro Presumido

- g) As obrigações, e os encargos a pagar são computados pelo valor atualizado até a data do balanço

#### 4. DISPONÍVEL

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Caixa	1.939,27	2.062,64
Banco Itaú S/A	1.579,68	40.484,08
Banco Itaú CDB- DI	425.481,93	52.066,12
<b>TOTAL</b>	<b>429.000,88</b>	<b>94.612,84</b>

#### 5. CLIENTES

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
CCD Transportes Coletivos S/A	18.696,66	18.696,66
Clientes Nacionais	9.053,98	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>27.750,64</b>	<b>18.696,66</b>

#### 6. ADIANTAMENTO FUNCIONÁRIOS

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Adiantamento de Férias	3.516,47	8.206,81
<b>TOTAL</b>	<b>3.516,47</b>	<b>8.206,81</b>

#### 7. OUTROS CREDITOS

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Depósito em Garantia	1.738,52	1.738,52
Empréstimos Funcionários	0,00	700,00
Empréstimos Sócios	0,00	177.686,65
<b>TOTAL</b>	<b>1,738,52</b>	<b>180.125,17</b>

## 8. IMOBILIZADO

Os saldos são compostos da seguinte forma

	2025	2024
Equipamentos de Informática e Periféricos	52.821,56	39.639,56
Equipamentos Telefônicos	1.839,08	1.839,08
<b>DEPRECIACÃO ACUMULADA</b>		
(-) Equipamentos de Informática e Periféricos	(45.132,06)	(42.495,66)
(-) Equipamentos Telefônicos	(1.618,50)	(1.434,66)
<b>TOTAL</b>	<b>(46.750,56)</b>	<b>(43.930,32)</b>

## 09. OBRIGAÇÕES FISCAIS

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
PIS a Recolher	435,50	0,00
COFINS a Recolher	2.010,00	0,00
IRPJ a Pagar	15.838,60	9.058,10
CSLL a Pagar	6.854,85	6.341,00
ISS a Pagar	10.688,91	3.250,00
IRRF s/ Trabalho Assalariado	1.046,17	3.128,60
<b>TOTAL</b>	<b>36.874,03</b>	<b>21.777,70</b>

## 10. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
INSS a Recolher	5.005,81	8.320,51
FGTS a Recolher	978,22	1.645,48
<b>TOTAL</b>	<b>5.984,03</b>	<b>9.965,99</b>

## 11. OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Adiantamento de Clientes	37.812,74	37.074,74
Empréstimo Consignado	983,84	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>38.796,58</b>	<b>37.074,74</b>

## 12. PROVISÕES

	2025	2024
Provisão de Férias e 1/3	0,00	2.636,04
Provisão INSS s / Férias	0,00	706,45
Provisão FGTS s / Férias	0,00	210,88
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>3.553,37</b>

## 13.PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Capital Social	200.000,00	200.000,00
Reserva Legal	40.000,00	40.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>

O Capital Social totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente do País, dividido em 200.000 (Duzentas mil) ações ordinárias nominativas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando o valor de R\$ 200.000,00 (Duzentos mil reais), está distribuído da seguinte forma:

<b>Acionista</b>	<b>Nº de ações</b>	<b>Valor R\$</b>
Lazar Halfon	188.000	188.000,00
Ester Halfon	6.000	6.000,00
Ivan Halfon	6.000	6.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000,00</b>

#### 14.RECEITA LÍQUIDA

Os saldos são compostos da seguinte forma:

	2025	2024
Receita de Serviços	1.013.275,55	889.653,92
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.013.275,55</b>	<b>889.653,92</b>
( - ) PIS	6.586,29	5.782,73
( - ) COFINS	30.398,26	26.689,57
( - ) ISS	50.663,73	44.482,67
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>925.627,27</b>	<b>812.698,95</b>

LAZAR HALFON  
PRESIDENTE  
CPF:698.150.038-87

DANIELLE CANALLI  
CONTADORA  
CRC: 074693/O-1