

AJR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ/MF. 08.075.043/0001-48

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(em Reais)

ATIVO			PASSIVO		
	2025	2024		2025	2024
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	355.022,69	307.372,78	Obrigações tributárias	51.381,12	62.324,07
Contas a receber	-	196.892,63	Obrigações sociais	4.074,96	3.388,80
Estoque de imóveis	2.001.991,16	2.001.991,16	Adiantamento de cliente	-	16.129,73
	2.357.013,85	2.506.256,57	Lucros a pagar	43.014,01	-
				98.470,09	81.842,60
			NÃO CIRCULANTE		
			Parcelamento de tributos	56.271,66	60.371,57
				56.271,66	60.371,57
NÃO CIRCULANTE			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Imobilizado	62.174,56	79.131,64	Capital social	2.293.010,00	2.293.010,00
Investimentos	211.559,00	211.559,00	Reservas legal	182.995,66	138.323,83
	273.733,56	290.690,64	Reservas de lucros	-	223.399,21
				2.476.005,66	2.654.733,04
TOTAL DO ATIVO	2.630.747,41	2.796.947,21	TOTAL DO PASSIVO	2.630.747,41	2.796.947,21
				-	-

AJR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ/MF. 08.075.043/0001-48

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.203.470,98	1.223.822,42
Impostos sobre Aluguel	(43.926,69)	(44.669,50)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.159.544,29	1.179.152,92
Custos de Alugueis	(409.384,34)	-
LUCRO BRUTO	750.159,95	1.179.152,92
Administrativas e Gerais	(47.030,74)	(234.738,47)
Tributárias	(41.074,63)	(19.569,64)
Resultado financeiro	35.469,20	20.434,48
Depreciação	(16.957,08)	(5.652,36)
Receita de dividendos	336.000,00	336.000,00
LUCRO OPERACIONAL	1.016.566,70	1.275.626,93
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1.016.566,70	1.275.626,93
Imposto de renda e contribuição social	(123.130,07)	(121.732,49)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	893.436,63	1.153.894,44

AJR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ/MF. 08.075.043/0001-48

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	893.436,63	1.153.894,44
Depreciação	16.957,08	5.652,36
Ajuste de exercícios anteriores	-	(74.395,14)
	<u>910.393,71</u>	<u>1.085.151,66</u>
(Aumento) / Redução de ativos		
Contas a receber	196.892,63	174.640,82
	<u>196.892,63</u>	<u>174.640,82</u>
Aumento / (Redução) de passivos		
Obrigações tributárias	(15.042,86)	60.693,29
Obrigações sociais	686,16	220,80
Adiantamento de clientes	(16.129,73)	16.129,73
Lucros a pagar	43.014,01	-
	<u>12.527,58</u>	<u>77.043,82</u>
Caixa líquido (aplicado)/proveniente de atividades operacionais	<u>1.119.813,92</u>	<u>1.336.836,30</u>
Atividades de investimentos		
Imobilizado		(84.784,00)
Caixa líquido aplicado) proveniente de atividades de investimentos	<u>-</u>	<u>(84.784,00)</u>
Atividades de financiamentos		
Distribuição de Dividendos	(1.072.164,01)	(1.364.335,55)
Caixa líquido aplicado) proveniente de atividades de financiamentos	<u>(1.072.164,01)</u>	<u>(1.364.335,55)</u>
Aumento ou redução líquido em disponibilidade	47.649,91	(112.283,25)
Modificações nas disponibilidades líquidas		
Saldo no início do exercício	307.372,78	419.656,03
Saldo no final do exercício	355.022,69	307.372,78
Aumento ou redução do líquido em disponibilidades	47.649,91	(112.283,25)
	-	-

AJR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ/MF. 08.075.043/0001-48

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(em Reais)

	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS ACUMULADOS	TOTAL
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	2.293.010,00	80.629,11	565.930,18	-	2.939.569,29
Lucro líquido do exercício	-	-	-	1.153.894,44	1.153.894,44
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	(74.395,14)	-	(74.395,14)
Constituição da reserva legal	-	57.694,72	(57.694,72)	-	-
Constituição da reserva de lucros	-	-	1.153.894,44	(1.153.894,44)	-
Distribuição de dividendos	-	-	(1.364.335,55)	-	(1.364.335,55)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	2.293.010,00	138.323,83	223.399,21	-	2.654.733,04
Lucro líquido do exercício	-	-	-	893.436,63	893.436,63
Constituição da reserva legal	-	44.671,83	(44.671,83)	-	-
Constituição da reserva de lucros	-	-	893.436,63	(893.436,63)	-
Distribuição de dividendos	-	-	(1.072.164,01)	-	(1.072.164,01)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	2.293.010,00	182.995,66	-	-	2.476.005,66