



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Agro Opportunities S.A.

31 de dezembro de 2025



Agro Opportunities S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	24	10	25.276	25.004
Aplicações financeiras	37.133	37.693	37.133	37.693
Contas a receber	-	-	272.451	374.640
Estoques	-	-	188.878	323.313
Partes relacionadas	-	29.142	-	-
Adiantamentos concedidos	340	96	7.098	193.649
Tributos e contribuições a recuperar	74	100	5.288	3.834
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	5.227	-	5.307
Outras contas a receber	54.342	421	74.774	3.873
	91.913	72.689	610.898	967.313
Ativos de operações descontinuadas	-	-	117.386	-
	91.913	72.689	728.284	967.313
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Debêntures a receber - partes relacionadas	-	81.076	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	192.075	-	-
Ativo fiscal diferido	7	-	92.102	92.094
Outras contas a receber	-	-	2.076	5.988
Investimentos em controladas	467.765	599.852	-	-
Ativo imobilizado	358	1.121	59.358	99.910
Ativo intangível	4	6.607	315.715	423.486
Ativos de direito de uso	-	-	19.234	33.316
	468.134	880.731	488.485	654.794
Total do ativo	560.047	953.420	1.216.769	1.622.107

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	1.599	1.730	215.326	307.294
Obrigações trabalhistas	7.606	4.684	39.648	27.550
Obrigações tributárias	42	153	2.088	2.095
Imposto de renda e contribuição social	-	-	269	1.895
Contas a pagar por aquisição de controladas	30.538	17.607	68.530	68.989
Adiantamento de clientes	-	-	6.825	32.737
Passivo de arrendamento	-	-	-	5.241
Outras contas a pagar	1	-	515	1.288
	39.786	24.174	333.201	447.089
Passivos de operações descontinuadas	-	-	62.386	-
	39.786	24.174	395.587	447.089
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	166.975	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	-	27.824	-	79.176
Partes relacionadas	1.629	797	-	-
Provisão para contingências	-	-	5.053	2.082
Passivo de arrendamento	-	-	20.200	33.401
Outras contas a pagar	-	-	-	4.640
	1.629	28.621	192.228	119.299
Patrimônio líquido				
Capital social	1.095.310	1.114.190	1.095.310	1.114.190
Reserva de capital	(21.257)	(500)	(21.257)	(500)
Prejuízos acumulados	(555.421)	(213.065)	(555.421)	(213.065)
	518.632	900.625	518.632	900.625
Participação de acionistas não controladores	-	-	110.322	155.094
Total do patrimônio líquido	518.632	900.625	628.954	1.055.719
Total do passivo e patrimônio líquido	560.047	953.420	1.216.769	1.622.107

Agro Opportunities S.A.

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida	-	-	728.472	695.847
Custo dos produtos vendidos	-	-	(581.672)	(528.834)
Lucro bruto	-	-	146.800	167.013
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(125.455)	(19.868)	(329.985)	(190.983)
Despesas comerciais	-	-	(8.480)	(33.931)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	-	-	2.347	2.909
Prejuízo antes do resultado financeiro	(125.455)	(19.868)	(189.318)	(54.992)
Receitas financeiras	16.958	18.606	4.970	9.836
Despesas financeiras	(3.511)	(5.538)	(27.447)	(5.917)
Resultado financeiro líquido	13.447	13.068	(22.477)	3.919
Equivalência patrimonial	(230.348)	(58.227)	-	-
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(342.356)	(65.027)	(211.795)	(51.073)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	(2.040)	(4.355)
Diferido	-	-	-	36.259
Prejuízo do exercício das operações em continuidade	(342.356)	(65.027)	(213.835)	(19.169)
Operações descontinuadas				
Prejuízo após os tributos proveniente de operações descontinuadas			(194.050)	(61.877)
Prejuízo do exercício			(407.885)	(81.046)
Acionistas controladores - operações continuadas			(179.481)	(15.380)
Acionistas controladores - operações descontinuadas			(162.875)	(49.647)
Acionistas não controladores - operações continuadas			(34.354)	(3.789)
Acionistas não controladores - operações descontinuadas			(31.175)	(12.230)

Agro Opportunities S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	(342.356)	(65.027)	(407.885)	(81.046)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total de resultado abrangente do exercício	(342.356)	(65.027)	(407.885)	(81.046)
Acionistas controladores - operações continuadas			(179.481)	(15.380)
Acionistas controladores - operações descontinuadas			(162.875)	(49.647)
Acionistas não controladores - operações continuadas			(34.354)	(3.789)
Acionistas não controladores - operações descontinuadas			(31.175)	(12.230)

Agro Opportunities S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas			Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Prejuízos acumulados			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	753.515	31.690	(148.038)	637.167	139.531	776.698
Aumento de capital	360.675	-	-	360.675	-	360.675
Prejuízo do exercício	-	-	(65.027)	(65.027)	(16.019)	(81.046)
Transações de capital com os sócios:						
Ágio na emissão de ações em controlada	-	(32.190)	-	(32.190)	32.190	-
Outras transações com acionistas	-	-	-	-	(608)	(608)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.114.190	(500)	(213.065)	900.625	155.094	1.055.719
Integralização de capital	2.925	-	-	2.925	-	2.925
Aumento de capital	76.900	-	-	76.900	-	76.900
Redução de capital	(98.705)	-	-	(98.705)	-	(98.705)
Prejuízo do exercício	-	-	(342.356)	(342.356)	(65.529)	(407.885)
Transações de capital com os sócios:						
Outras transações com acionistas	-	(20.757)	-	(20.757)	20.757	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.095.310	(21.257)	(555.421)	518.632	110.322	628.954

Agro Opportunities S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(342.356)	(65.027)	(407.885)	(112.950)
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com o caixa das atividades operacionais				
Depreciações de imobilizado	154	126	9.096	7.672
Amortização de intangível	9	7	5.988	4.374
Amortização de direito de uso	-	-	5.694	6.337
Amortização de mais valia sobre carteira de clientes	-	2.783	13.749	14.358
Amortização de mais valia sobre estoques	-	-	-	-
Amortização de mais valia ativo fixo	-	-	6.984	6.984
Amortização sobre a marca	-	-	8.447	8.446
Provisão sobre estoques	-	-	40.926	(8.535)
Equivalência patrimonial	227.565	55.444	-	-
Juros sobre contraprestação por aquisição de controladas	-	5.496	-	15.605
Provisão para contingências	-	-	3.218	-
Provisão para perda esperada	260	-	16.851	15.201
Baixas de imobilizado e intangível	(17.629)	7	15.270	777
Juros sobre mútuos	-	(1.824)	-	-
Juros sobre passivo de arrendamento	2.783	-	5.362	5.745
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	18.270	-
Impairment	59.264	-	-	-
Outras	-	(145)	-	1.282
	(69.950)	(3.133)	(258.030)	(34.704)
Variação nos ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	-	-	(60.968)	(99.349)
Estoques	-	-	(22.019)	15.091
Adiantamento a fornecedores	(244)	120	175.634	(175.156)
Tributos a recuperar	26	(980)	3.845	14.065
Demais ativos	16.208	297	(736)	(5.189)
Fornecedores	-	(1.060)	(58.829)	28.483
Obrigações tributárias	5.220	110	(1.633)	(2.511)
Obrigações trabalhistas	(131)	2.771	14.671	(575)
Adiantamento de clientes	(111)	-	(25.912)	26.271
Outras contas a pagar	(11.970)	-	(83.510)	(6.672)
Caixa gerado (utilizado) nas atividades operacionais	8.998	1.258	(59.457)	(205.542)
Pagamento de contingências	-	-	(247)	(53)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(2.460)
Ativos de operações descontinuadas	-	-	224.699	-
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	(60.952)	(1.875)	(93.035)	(242.759)

Agro Opportunities S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa--Continuação
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Resgate em aplicações financeiras	560	71.568	560	71.568
Imobilizado	(429)	(61)	(15.947)	(7.827)
Intangível	(226)	-	(11.270)	(15.990)
Aumento de capital em controlada	(48.738)	(152.567)	-	-
Partes relacionadas - recursos concedidos	-	(81.176)	-	-
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de investimentos	(48.833)	(162.236)	(26.657)	47.751
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento por aquisição de controladas	832	(17.547)	-	(157.818)
Partes relacionadas - recursos recebidos	29.142	12.890	50.000	-
Liquidação de empréstimos e financiamentos	-	(192.075)	-	-
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	-
Pagamento de passivo de arrendamento	-	-	(9.861)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	(10.945)
Integralização de capital social	79.825	360.675	79.825	360.675
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	109.799	163.943	119.964	191.912
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	14	(168)	272	(3.096)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	10	178	25.004	28.100
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	24	10	25.276	25.004
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	14	(168)	272	(3.096)

Daniel Bitelli Medeiros
Presidente

Pedro de Albuquerque Seidenthal
Diretor Financeiro

Renata Meloni
Contadora - CRC 1SP284533/O-5