

ARCA PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S/A

Demonstração do resultado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	2025 Controladora	2024 Controladora	2025 Consolidado	2024 Consolidado
(+) Receitas operacionais com venda de serviços		-	-	16.686.673	13.870.702
= RECEITA OPERACIONAL BRUTA		-	-	16.686.673	13.870.702
(-) Deduções		-	-	(1.662.609)	(1.931.086)
= RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		-	-	15.024.064	11.939.616
(-) Custos dos serviços prestados		-	-	(3.309.013)	(2.629.648)
= LUCRO OPERACIONAL BRUTO		-	-	11.715.051	9.309.968
Despesas Administrativas					
Pessoal		(43.464)	(40.665)	(3.436.496)	(1.855.597)
Impostos, Taxas e Contribuições		(170)	(34)	(216.829)	132.796
Marketing		-	-	(2.106.587)	(2.217.714)
Conselho Administrativo		-	-	(124.862)	(145.317)
Depreciação e Amortizações		-	-	(657.369)	(254.391)
Gerais		(366.899)	(377.612)	-	(2.797.202)
Outras receitas operacionais		-	-	(3.315.581)	166.245
Resultado de equivalência patrimonial	6	(96.310)	(3.452)	-	-
= RESULTADO ANTES DAS DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS		(506.843)	(421.763)	1.857.327	2.338.788
(+) Receitas financeiras		282.483	343.354	968.808	481.241
(-) Despesas financeiras		-	-	(3.050.495)	(2.889.465)
= LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DOS IMPOSTOS		(224.360)	(78.409)	(224.360)	(69.436)
(-) Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	(8.973)
= PREJUÍZO DO PERÍODO		(224.360)	(78.409)	(224.360)	(78.409)
Prejuízo por ação ordinária (básico) – R\$		(0,0069)	(0,0024)	(0,0069)	(0,0024)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.