

ARCA PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S/A

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO					
	Notas	2025	2024	2025	2024
		Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Ativo circulante		2.297.603	2.080.089	27.775.234	32.528.156
Caixas e equivalentes de caixa	3	2.138.527	1.968.982	27.458.008	29.619.320
Tributos a Recuperar	4	159.076	111.107	230.680	134.836
Contas a receber de clientes	5	-	-	2.414	2.414
Créditos c/ pessoas vinculadas		-	-	-	2.653.753
Despesas a apropriar		-	-	62.411	71.558
Outros créditos		-	-	21.721	46.275
Ativo não circulante		11.151.962	11.322.846	8.175.556	8.672.625
Créditos c/ pessoas vinculadas		3.750	3.750	3.750	3.750
Outros créditos		-	-	1.847	1.847
Investimentos	6	11.148.212	11.319.096	-	-
Intangível		-	-	7.947.523	8.475.994
Imobilizado		-	-	222.436	191.034
Total do Ativo		13.449.565	13.402.935	35.950.790	41.200.781

PASSIVO					
	Notas	2025	2024	2025	2024
		Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Passivo circulante		6.208	5.622	22.913.310	27.861.127
Fornecedores		1.532	1.457	21.686.962	27.004.790
Impostos e contribuições a recolher		1.033	775	655.814	436.727
Provisões Trabalhistas		3.643	3.390	531.417	313.394
Outras obrigações		-	-	39.117	106.216
Passivo não circulante		405.877	57.659	-	-
Outras obrigações		405.877	57.659	-	-
Patrimônio Líquido	7	13.037.480	13.339.654	13.037.480	13.339.654
Capital Social Integralizado		32.296.711	32.296.711	32.296.711	32.296.711
Capital Social a Integralizar		406.397	406.397	406.397	406.397
Prejuízos acumulados		(19.665.628)	(19.363.454)	(19.665.628)	(19.363.454)
Total do Passivo		13.449.565	13.402.935	35.950.790	41.200.781

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.