

Emam Participações Ltda.

Demonstrações da mutação do patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em reais)

Patrimônio líquido atribuível aos controladores						
Notas	Capital social	Adiamento para futuro aumento de capital	(-) Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido de controladores	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.471.880	-	(27.873.745)	(12.401.865)	2.405.023	(9.996.842)
Integralização/Aumento de capital	18.29.200	-		9.200		9.200
(-) Prejuízo líquido do exercício	-	-	(11.528.216)	(11.528.216)	(1.132.576)	(12.660.792)
Movimentação de ajuste de exercício anterior	18.5-	-	2.208.042	2.208.042	-	2.208.042
Movimentação de não controladores	-	-	-	-	2.383.658	2.383.658
Adiantamento para futuro aumento de capital	18.4-	2.110.048		2.110.048	-	2.110.048
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.481.080	2.110.048	(37.193.919)	(19.602.791)	3.656.105	(15.946.686)
(-) Prejuízo líquido do exercício	-	-	(38.165.451)	(38.165.451)	(2.103.039)	(40.268.490)
Movimentação de ajuste de exercício anterior	-	-	(4.424.624)	(4.424.624)	-	(4.424.624)
Movimentação de não controladores	-	-	-	-	1.185.154	1.185.154
Adiantamento para futuro aumento de capital	18.4-	14.198.983	-	14.198.983	-	14.198.983
Saldo em 31 de dezembro de 2025	15.481.080	16.309.031	(79.783.994)	(47.993.883)	2.738.220	(45.255.663)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

- - - - -