

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstrações Financeiras

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

31 de dezembro de 2025 e 2024
com Relatório sobre as Demonstrações Financeiras

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aos Administradores e Acionistas da

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

Curitiba – Paraná

Ref.: Relatório Sobre as Demonstrações Financeiras Encerradas em 31/12/2025.

Apresentamos a V. Sas. o conjunto das Demonstrações Financeiras acima referenciadas, composto de:

- 1 – Relatório da Administração;
- 2 – Balanço Patrimonial;
- 3 – Demonstração do Resultado;
- 4 – Demonstração do Resultado Abrangente;
- 5 – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- 6 – Demonstração dos Fluxos de Caixa; e,
- 7 – Notas Explicativas.

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

A administração da ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A submete à sua apreciação, as Demonstrações Financeiras, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

FELIPE BUSNARDO GULIN
Diretor Presidente

Demonstrações Financeiras

A administração revisou e concorda com as Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, reconhecendo as premissas contábeis em uso no País com vistas à convergência às normas internacionais de contabilidade.

1. Contexto Operacional

A Arca Soluções Tecnológica é uma sociedade anônima de capital fechado, fundada em abril de 2019, com sede em Curitiba, Estado do Paraná. A Companhia atua no desenvolvimento, operação e licenciamento de soluções tecnológicas voltadas à mobilidade e ao transporte rodoviário, por meio de plataformas digitais próprias e serviços de apoio a operadoras, parceiros comerciais e usuários.

No exercício de 2025, a Companhia manteve suas atividades voltadas à intermediação digital de serviços, ao licenciamento de softwares padrão e ao desenvolvimento de soluções tecnológicas não customizáveis, com foco especial no setor de transporte rodoviário. A atuação da Administração concentrou-se na continuidade operacional, no aprimoramento das plataformas existentes, na eficiência dos processos internos, na gestão de custos e no fortalecimento do relacionamento com clientes, parceiros, fornecedores e colaboradores.

As demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 refletem a posição patrimonial, financeira e econômica da Companhia no período. No exercício, a Companhia registrou receita bruta de R\$ 16.686.673,67, receita líquida de R\$ 15.024.064,10 e prejuízo do exercício de R\$ 96.310,44. Esses resultados devem ser analisados em conjunto com as demonstrações financeiras, respectivas notas explicativas e demais documentos societários aplicáveis.

Durante o exercício, a Companhia seguiu direcionando esforços à manutenção e evolução de suas soluções digitais, à segurança de suas operações, à gestão dos meios de pagamento, ao controle de custos e despesas e ao acompanhamento dos riscos inerentes ao seu modelo de negócio. A Administração manteve postura prudente na condução das atividades, buscando preservar a capacidade operacional da Companhia e a sustentabilidade de suas operações.

O exercício de 2025 representou um período de continuidade e consolidação das operações, em um ambiente de mercado dinâmico e competitivo. Embora a atividade da Companhia esteja sujeita a riscos e incertezas próprios de empresas de tecnologia, meios digitais, meios de pagamento e do setor de transporte rodoviário, a Administração segue orientada por disciplina financeira, inovação responsável, segurança operacional e busca de crescimento sustentável.

Eventuais planos, expectativas ou perspectivas futuras mencionados pela Administração baseiam-se nas condições e informações disponíveis na presente data e estão sujeitos a riscos, incertezas, condições de mercado, disponibilidade de recursos, fatores tecnológicos, regulatórios e operacionais. Tais declarações não constituem promessa de desempenho, garantia de resultado futuro ou obrigação de atualização posterior.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 Base de preparação

Estas Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, as Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, bem como com todos os Pronunciamentos Técnicos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional a Companhia.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Ainda, a Companhia, de acordo com o CPC 36 - Demonstrações Consolidadas, não está apresentando demonstrações financeiras consolidadas, considerando que:

- Os instrumentos de dívida ou patrimoniais da Companhia não são negociados em mercado aberto;
- A Companhia não registrou e não está em processo de registro de suas demonstrações financeiras na Comissão de Valores Mobiliários, visando a emissão de algum tipo ou classe de instrumento em mercado aberto; e
- A sua controladora Arca Participações S.A. disponibiliza ao público suas demonstrações financeiras consolidadas em conformidade com os Pronunciamentos Técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

2.2 Principais Práticas Contábeis Adotadas

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas Demonstrações Financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente no exercício apresentado, salvo quando indicado de outra forma.

2.2.1 Caixa e equivalentes de caixa

Incluem saldos disponíveis imediatamente e aplicações financeiras de curto prazo, com liquidez imediata, vencimentos originais inferiores a três meses e risco insignificante de mudança de valor.

2.2.2 Tributos a recuperar

Valores de tributos a recuperar sob parte dos dispêndios efetuados com pesquisa e desenvolvimento (P&D), bem como demais despesas operacionais, que propiciem a tomada de eventuais créditos federais.

2.2.3 Imobilizado e Intangível

Está registrado aos custos de aquisição ou construção, deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, baseadas na vida útil econômica estimada de cada componente.

Itens do Ativo Imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As despesas com manutenção e reparos são contabilizadas como despesas quando não afetam significativamente a vida útil dos bens; ou agregados ao valor do ativo quando contribuem de forma relevante para o aumento do prazo de vida útil das instalações e dos equipamentos.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de período financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração concluiu que as premissas históricas utilizadas estão adequadas, não havendo efeitos relevantes, tão pouco ajustes contábeis necessários ou riscos de impairment em ambos os exercícios.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do Ativo Imobilizado apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado, são reconhecidos no resultado em outras receitas/ despesas não operacionais.

O valor contábil líquido do Ativo Imobilizado é avaliado segundo os preceitos dos CPC 27 e não excede o seu valor recuperável, em conformidade com as disposições do CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Os gastos com atividades de pesquisa e desenvolvimento (P&D)

são reconhecidos como dispêndios no exercício em que são incorridos, sendo reconhecidos contabilmente no Ativo, em função de a Companhia apresentar:

- a) a viabilidade técnica de manter e atualizar constantemente os projetos já disponibilizados para uso; e
- b) o ativo intangível irá gerar prováveis benefícios econômicos futuros.

2.2.4 Contas a pagar aos fornecedores e repasse para Operadoras de Transporte (Fornecedores)

Refere-se basicamente aos honorários devidos aos prestadores de serviços, em sua maioria de tecnologia, contratados para manter e atualizar as aplicações digitais utilizadas pela Arca Soluções Tecnológicas S/A. Além disso, constam valores a serem repassados às operadoras de transporte rodoviário de passageiros parceiras.

2.2.5 Capital social

O capital social é registrado pelo valor nominal das quotas/ações subscritas e integralizadas, conforme estabelecido no contrato social/estatuto, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os custos diretamente atribuíveis à emissão de novas quotas/ações, quando aplicável, são registrados como redução do patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários.

Eventuais aumentos de capital são reconhecidos após a sua aprovação pelos sócios/acionistas e o devido registro nos órgãos competentes.

2.2.6 Receitas e custos

A receita é mensurada com base na contraprestação do serviço intermediado especificado no contrato com o cliente. A Companhia reconhece a receita quando transfere o controle sobre o serviço intermediado ao cliente.

A receita de serviços intermediados é reconhecida ao longo do tempo conforme os serviços intermediados são prestados. O estágio de conclusão para determinar o valor da receita a ser

reconhecida é avaliado com base na data de prestação do serviço intermediado.

Se os serviços intermediados sob um único contrato ocorrem em períodos diferentes, a contraprestação será alocada com base em seus preços de venda individuais. O preço de venda individual é determinado com base nos percentuais sob a venda definidos no contrato com os clientes, além da cobrança, em alguns casos de taxas de conveniência diretamente do cliente final, conforme prática de mercado. O preço do serviço intermediado é definido conforme tabela de preço dos operadores parceiros. A receita também é auferida pela intermediação e prestação de serviços acessórios prestados tanto para o cliente final, como para os operadores parceiros conforme contrato.

2.2.7 Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000,00 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras correspondem às operações compromissadas e de fundos de investimentos com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em função da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI sendo prontamente conversíveis em um valor

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	31/12/2025	31/12/2024
Banco do Brasil	-	600
Cielo	101.654	-
Wirecard	-	34.028
Paypal	17.899.122	19.829.391
Pagar.me	10.135	159.577
Mercado Pago	14.978	3.110.716
Aplicação DPF Santander	1.201.273	3.101.227
Aplicação Compromissada Santander	2.195.944	-
Aplicação Fundos de Investimentos	3.896.375	1.414.799
	<u>25.319.481</u>	<u>27.650.338</u>

4. CLIENTES

Refere-se aos valores a receber por conta da intermediação na venda de passagens rodoviárias intermunicipais e interestaduais e serviços acessórios contratados.

5. TRIBUTOS A RECUPERAR

Os valores de tributos a recuperar referem-se principalmente a valores de IRRF sobre aplicações financeiras, passíveis de compensação com tributos federais, bem como outros créditos de natureza tributária conforme abaixo:

	31/12/2025	31/12/2024
IRRF	71.604	11.083
Outros	-	12.646
	<u>71.604</u>	<u>23.729</u>

6. INTANGÍVEL

O ativo intangível da empresa é constituído principalmente com pesquisa e desenvolvimento (P&D) de aplicações tecnológicas próprias da Companhia, cujo propósito é facilitar a interação dos serviços de mobilidade entre as empresas operadoras regulares e seus clientes finais. Essas atividades compreendem a organização e exposição dos inventários dos serviços prestados pelas operadoras, o aprimoramento contínuo

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

dos canais digitais, o impulsionamento de vendas, a disponibilização de meios de pagamento de mercado, a gestão de risco desses meios e o atendimento ao cliente.

Além disso, a empresa desenvolve plataformas e algoritmos com o objetivo de aumentar a competitividade das empresas operadoras, visando o incremento da receita, assim como a otimização e previsibilidade de suas operações.

Os ativos intangíveis são inicialmente reconhecidos pelo custo incorrido para desenvolvê-los, incluindo as despesas diretamente atribuíveis ao seu desenvolvimento.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Embarca.Aí	5.857.174	5.857.174
Embarca	912.694	912.694
Embarca.M	272.789	272.789
White Label	199.165	199.165
Direito adquirido de terceiros	172.117	172.117
Embarca.E	97.225	97.225
Precifica.Aí	1.103.918	1.084.334
Embarca.Hub	117.323	79.661
(-) Amortização	<u>(784.882)</u>	<u>(199.165)</u>
	<u><u>7.947.523</u></u>	<u><u>8.475.994</u></u>

7. CONTAS A PAGAR E REPASSE PARA OPERADORAS DE TRANSPORTE
(FORNECEDORES)

Refere-se aos honorários devidos aos prestadores de serviços de tecnologia, contratados para manter e atualizar a plataforma digital que a Arca Soluções Tecnológicas S/A utiliza para intermediar demandas de transportes. Também constam as operadoras que prestam o serviço de transporte na qual a Arca Soluções Tecnológicas S/A faz a intermediação na venda de passagens rodoviárias intermunicipais e interestaduais, na qual a Arca Soluções Tecnológicas tem direito a um percentual referente a intermediação e procede com o repasse do restante do valor as empresas operadoras de transporte:

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fornecedores	709.275	655.681
Operadoras de transporte	<u>20.976.155</u>	<u>26.347.652</u>
	<u>21.685.430</u>	<u>27.003.333</u>

8. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

Foram registrados nessa rubrica os tributos a pagar próprios, impostos a faturar e os retidos na fonte (tributárias).

Os tributos trabalhistas estão registrados a folha de pagamento e encargos. As férias foram provisionadas com base nos direitos adquiridos pelos empregados até a data do balanço.

Tributária	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Impostos retidos	12.510	23.118
Contribuição social s/ lucro	-	3.365
PIS	10.906	9.184
COFINS	51.716	42.823
Impostos a faturar (ISS, PIS, COFINS)	549.589	333.097
ISS	<u>30.060</u>	<u>24.366</u>
	<u>654.781</u>	<u>435.952</u>

Trabalhista	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Salários	160.674	100.032
INSS	77.737	44.108
FGTS	18.032	13.306
Provisão de Férias	248.661	143.192
IRRF	<u>22.670</u>	<u>9.367</u>
	<u>527.774</u>	<u>310.004</u>

9. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a contas correntes com abertura abaixo:

ARCA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Arca Participações	405.877	57.659
Kandango Transportes e Turismo	-	2.653.753
	<u>405.877</u>	<u>2.711.412</u>
Curto Prazo	-	2.653.753
Longo Prazo	405.877	57.659

Arca Participações Societárias S/A (acionista) saldo que se originou através de rateio de despesas por se tratar de mesmo grupo econômico, motivo pelo qual algumas de suas atividades burocráticas e administrativas são exercidas por setores profissionais internos em comum, havendo ainda, compartilhamento de infraestrutura.

Kandango Transportes e Turismo Ltda refere-se a contrato particular em decorrência dos créditos advindos do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Intermediação de Venda de Bilhetes de Passagem de Transporte Rodoviário de Passageiros celebrado em 09/05/2024, com prazo de recebimento de 1 ano, com início em 25/11/2024, o valor tem a incidência de juros remuneratórios no percentual mensal de 1,5% ao mês e encerrou em dezembro de 2025.

10. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

• **Capital Social**

O capital social da Companhia passou de 29.210.529 (vinte e nove milhões, duzentos e dez mil e quinhentos e vinte e nove reais) em 2024 para R\$ 32.210.529 (trinta e dois milhões, duzentos e dez mil e quinhentos e vinte e nove reais) em 2025, através de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital ocorridos em 2024, conforme 6ª. Assembléia Geral Ordinária e 11ª. Assembléia Geral Extraordinária e está representado por 32.210.529 (trinta e dois milhões, duzentos e dez mil e quinhentos e vinte e nove) ações ordinárias, de valor nominal de R\$ 1,00 cada.

11. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Referem-se às despesas inerentes à serviços prestados por terceiros, recrutamento de talentos para as áreas administrativas e financeira, bem como serviços contábeis e jurídicos.

Sua composição é materialmente representada como segue:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Serviços prestados por terceiros	(1.066.294)	(1.191.980)
Reembolso de despesas	(45.432)	(26.153)
Consultoria jurídica	(144.959)	(111.990)
Material de expediente	(30.344)	(24.991)
Certificados e licenças	(7.001)	(2.424)
Perdas com chargeback	(792.416)	(666.856)
Aluguéis e arrendamentos	(151.438)	(135.257)
Rateio entre empresas	348.218	358.932
Telefone e internet	(43.755)	(36.513)
Condomínio	(46.231)	(39.603)
Energia elétrica	(10.223)	(9.889)
Feiras e exposições	(76.364)	(48.919)
Seguros	(198.734)	(147.976)
Cartão crédito empresa	(589.512)	(254.441)
Demais despesas	(94.198)	(81.530)
	<u>(2.948.682)</u>	<u>(2.419.590)</u>

Silvana Fracaro Marques
Contadora
CRC/PR 026.542/O-8