

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO	0,00	503,40D
ATIVO CIRCULANTE	0,00	500,36D
DISPONÍVEL	0,00	500,36D
CAIXA	0,00	500,36D
CAIXA GERAL	0,00	500,36D
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	0,00	3,04D
INVESTIMENTOS	0,00	3,04D
CONTROLADAS E COLIGADAS - EQUIV. PATRIM.	0,00	3,04D
R.C.N.O.N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	650.355.979,99D	650.355.979,99D
R.C.N.P.N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	1.299.049.094,80D	1.299.049.094,80D
(-) MEP R.C.N.O.N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A	747.133.992,11C	819.999.750,04C
(-) MEP R.C.N.P.N. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	1.492.357.843,69C	1.637.903.075,28C
R.C.N.O.N. - EMP.PARTICIP.S/A - PERDA EM CONTROLADA	96.778.012,12D	169.643.773,09D
R.C.N.P.N. - EMP.PARTICIP.S/A - PERDA EM CONTROLADA	193.308.748,89D	338.853.980,48D
PASSIVO	0,00	503,40C
PASSIVO CIRCULANTE	3.320,96C	366,17C
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.930,84C	0,00
EMPRÉSTIMOS	2.930,84C	0,00
EMPRÉSTIMOS/MUTUO ACIONISTA	2.930,84C	0,00
FORNECEDORES	390,12C	366,17C
FORNECEDORES	390,12C	366,17C
" R. BAZAN CONTABILIDADE LTDA " - EPP	390,12C	366,17C
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	290.086.761,01C	508.553.721,88C
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	290.086.761,01C	508.553.721,88C
CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS	290.086.761,01C	508.497.753,57C
PASSIVO A DESCOBERTO - R.C.N.O.N.	96.778.012,12C	169.643.773,09C
PASSIVO A DESCOBERTO - R.C.N.P.N	193.308.748,89C	338.853.980,48C
OUTROS DÉBITOS COM SÓCIOS, ADM, PESSOAS	0,00	55.968,31C
MUTUO - ACIONISTA	0,00	55.968,31C
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	290.090.081,97D	508.553.584,65D
CAPITAL SOCIAL	1.746.684.809,00C	1.746.684.809,00C
CAPITAL SUBSCRITO	1.746.684.809,00C	1.746.684.809,00C
CAPITAL SOCIAL	1.746.684.809,00C	1.746.684.809,00C
RESERVAS	1.451.358.080,44C	1.226.358.738,04C
OUTRAS RESERVAS	1.451.358.080,44C	1.226.358.738,04C
TRANSAÇÕES COM SOCIOS RCNON EMPREEND.PARTICIP SA	52.135.703,40C	52.379.534,86C
TRANSAÇÕES COM SOCIOS RCNPN EMPREEND.PARTICIP SA	104.140.691,08C	104.627.721,61C
AAP - RCNON EMPREEND.PARTICIP SA - CONTAS REFLEXAS	432.043.940,25C	356.736.360,09C
AAP - RCNPN EMPREEND.PARTICIP SA - CONTAS REFLEXAS	863.037.745,71C	712.615.121,48C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.488.132.971,41D	3.481.597.131,69D
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.488.132.971,41D	3.481.597.131,69D
LUCROS ACUMULADOS	493.157,33C	0,00
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.488.626.128,74D	3.481.597.131,69D

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
RECEITA LÍQUIDA	0,00	0,00
LUCRO BRUTO	0,00	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS	(5.471,56)	(6.958,20)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(5.471,56)	(6.958,20)
TAXAS DIVERSAS	0,00	(1.314,15)
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(5.071,56)	(4.744,05)
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(400,00)	(900,00)
RESULTADO OPERACIONAL	(5.471,56)	(6.958,20)
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0,00	(515.894.678,54)
EQUIV. PATRIM. R.C.N.O.N EMPREEND.PARTICIPAÇÕES S.A.	0,00	(172.111.567,69)
EQUIV. PATRIM. R.C.N.P.N EMPREEND.PARTICIPAÇÕES S.A.	0,00	(343.783.110,85)
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	498.628,89	0,00
PERDÃO DE DIVIDAS	57.984,72	0,00
EQUIV. PATRIM. R.C.N.O.N EMPREEND.PARTICIPAÇÕES S.A.	147.006,67	0,00
EQUIV. PATRIM. R.C.N.P.N EMPREEND.PARTICIPAÇÕES S.A.	293.637,50	0,00
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	493.157,33	(515.901.636,74)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	493.157,33	(515.901.636,74)

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025**

ATIVIDADES OPERACIONAIS

Resultado do período	493.157,33
Resultado de Equivalencia Patrimonial	(440.644,17)
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	52.513,16
Aumento (Redução) em fornecedores	23,95
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	52.537,11
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	52.537,11
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	52.537,11

ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Empréstimos/Mutuo Sócios	(53.037,47)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(53.037,47)
Redução nas Disponibilidades	(500,36)
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	500,36

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Histórico	CAPITAL REALIZADO AUTORIZADO	RESERVAS DE LUCROS			Total
	Capital Social	Transação com Sócios	PREJUÍZOS ACUMULADOS	AJUSTES AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	
Saldo em 31/12/2024	1.746.684.809,00	157.007.256,47	-3.481.597.131,69	1.069.351.481,57	-508.553.584,65
Lucros/ (-)Prejuízos do Período			-6.535.839,72		-6.535.839,72
Transação de capital com sócios		-730.861,99			-730.861,99
AAP - Contas Reflexas RCNON e RCNPN				225.730.204,39	225.730.204,39
Saldo em 31/12/2025	1.746.684.809,00	156.276.394,48	-3.488.132.971,41	1.295.081.685,96	-290.090.081,97

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - Em Reais (2025 e 2024)

As Notas Explicativas Completas encontram-se em poder da Diretoria.

Dados Contador

Claudio Ricardo Vicari
CPF:195.541.868-35
CRC: 1SP 206.227/O-6