

**CERVEJARIA ZX S.A.****BALANÇO PATRIMONIAL**  
**Em 31 de dezembro de 2025**  
*(em milhares de reais)*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	5.787	16.010
Contas a receber	11.626	9.678
Estoques	7.003	8.804
Tributos a recuperar	1.074	2.385
Outros ativos	95	590
<b>Ativo circulante</b>	<b>25.585</b>	<b>37.467</b>
Aplicações financeiras	208	208
Tributos a recuperar	381	449
Outros ativos	[49]	[61]
Investimentos	60.924	54.443
Imobilizado	82.158	88.149
Intangível	85.793	86.355
<b>Ativo não circulante</b>	<b>229.415</b>	<b>229.543</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>255.000</b>	<b>267.010</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>		
Contas a pagar	18.444	33.728
Salários e encargos	2.404	8.838
Impostos, taxas e contribuições a recolher	1.343	1.518
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	41	82
Empréstimos e financiamentos	9.885	10.644
Provisões	7	326
<b>Passivo circulante</b>	<b>32.124</b>	<b>55.136</b>
Contas a pagar	-	93.322
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.168	3.556
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	2.857	2.857
Empréstimos e financiamentos	1.332	1.965
Provisões	94	165
Provisão para perda de investimentos	-	-
<b>Passivo não circulante</b>	<b>11.451</b>	<b>101.865</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>43.575</b>	<b>157.001</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	612.145	487.145
Reservas de capital	3.870	3.870
Reservas de lucros	15.324	15.324
Outros resultados abrangentes	[101.995]	[101.995]
Lucros/ [Prejuízos] acumulados	[317.919]	[294.335]
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>211.425</b>	<b>110.009</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>255.000</b>	<b>267.010</b>

**CERVEJARIA ZX S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025***(em milhares de reais)*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Receita líquida	56.247	82.966
Custo dos produtos vendidos	(48.243)	(71.485)
<b>Lucro bruto</b>	<b>8.004</b>	<b>11.481</b>
Despesas logísticas	(3.721)	(2.616)
Despesas comerciais	(226)	43
Despesas administrativas	(13.636)	(22.321)
Outras receitas/(despesas) operacionais	(6.225)	(188)
Itens não usuais	(1.920)	(59)
Participação nos resultados de controladas	6.481	(7.020)
<b>Lucro operacional</b>	<b>(11.243)</b>	<b>(20.680)</b>
Receitas financeiras	(4)	2.909
Despesas financeiras	(8.536)	(16.128)
Variação cambial, líquida	(253)	587
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(8.724)</b>	<b>(12.632)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(19.967)</b>	<b>(33.312)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(3.617)	(1.748)
<b>Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>(23.584)</b>	<b>(35.060)</b>
<b>Quantidade de ações</b>	39.243.238	26.743.238
<b>Lucro por ação</b>	-	-

**CERVEJARIA ZX S.A.****DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025***(em milhares de reais)*

	<b>Capital Social</b>	<b>Reservas de capital</b>	<b>Reservas de lucros</b>	<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>Lucros acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>361.723</b>	<b>3.870</b>	<b>15.324</b>	<b>(101.995)</b>	<b>(259.275)</b>	<b>19.647</b>
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	-	-	-	-	(35.060)	(35.060)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	-	-	-	-	<b>(35.060)</b>	<b>(35.060)</b>
Aumento de capital	125.422	-	-	-	-	125.422
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>487.145</b>	<b>3.870</b>	<b>15.324</b>	<b>(101.995)</b>	<b>(294.335)</b>	<b>110.009</b>
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	-	-	-	-	(23.584)	(23.584)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	-	-	-	-	<b>(23.584)</b>	<b>(23.584)</b>
Aumento de capital	125.000	-	-	-	-	125.000
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>612.145</b>	<b>3.870</b>	<b>15.324</b>	<b>(101.995)</b>	<b>(317.919)</b>	<b>211.425</b>

**CERVEJARIA ZX S.A.****DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025**  
*[em milhares de reais]*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lucro líquido do exercício	(23.584)	(35.060)
Depreciação e amortização	10.567	11.268
Resultado financeiro líquido	8.724	12.632
Imposto de renda e contribuição social	3.617	1.748
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	108	(214)
Participação nos resultados de coligadas	(6.481)	7.020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro</b>	<b>(7.049)</b>	<b>(2.606)</b>
[Aumento]/redução no contas a receber e demais contas a receber	(3.112)	163.149
[Aumento]/redução nos estoques	1.801	4.298
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	(120.006)	(212.318)
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(128.366)</b>	<b>(47.477)</b>
Juros pagos	618	618
Desembolsos vinculados a provisão para contingências	(578)	(578)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(128.326)</b>	<b>(47.437)</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	(111)	214
Aquisição de participação em controladas	-	(85.422)
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(4.304)	(2.448)
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(4.415)</b>	<b>(87.656)</b>
Aumento de capital	125.000	125.422
Pagamento de passivos de arrendamento	(2.482)	(2.482)
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>122.518</b>	<b>122.940</b>
<b>Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(10.223)</b>	<b>(12.153)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>16.010</b>	<b>28.163</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>5.787</b>	<b>16.010</b>

## **Cervejaria ZX S.A.**

### **Notas explicativas às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025**

*[em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma]*

---

#### **1 PUBLICAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA AMBEV S.A.**

As demonstrações contábeis da Ambev S.A., controladora final da Empresa, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram publicadas em 12 de fevereiro de 2026, no jornal Valor Econômico.

\* \* \*

#### **Diretoria**

Eduardo Braga Cavalcanti Lacerda – Diretor  
Fernando Jorge Bueno Mazzarolo - Diretor  
Raphael Guilherme de Azambuja – Diretor  
Felipe Sessin Dilascio – Diretor  
Valdecir Duarte – Diretor  
Romulo Augusto Campanine Barbieri - Diretor

#### **Contador**

Victor Kauan Bento de Souza  
CRC 1SP272864/O-5