

# CBKK – CELO DE BONSTATO KAJ KONSERVADO S.A.

CNPJ/ME nº 39.777.343/0001-00 | NIRE 35.3.0055921-5

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício Social de 2025

Senhores Acionistas,

2025 foi um ano de consolidação e avanço para a CBKK. Depois de anos construindo as bases de nosso portfólio e da estrutura científica representada pelo Instituto BKK, chegamos ao final do exercício com resultados concretos que confirmam a consistência da estratégia que traçamos.

O marco mais significativo do período foi a decisão de converter a totalidade dos créditos que detínhamos contra a De Mendes Indústria de Chocolates — R\$ 14.314.000,00 em mútuos conversíveis — em participação societária, tornando a CBKK acionista majoritária da companhia a partir de janeiro de 2026. Essa decisão reflete nossa convicção no potencial da De Mendes, empresa que atua na industrialização e comercialização de cacau, cupuaçu e produtos derivados, como um negócio capaz de gerar valor econômico genuíno e impacto socioambiental positivo na origem, em plena consonância com o propósito que nos guia.

Ao mesmo tempo, ampliamos nossa carteira de investimentos com três novos aportes em empresas que incorporam a mesma lógica de impacto que orienta nosso trabalho: a TAMPEC, com sua plataforma de logística reversa baseada em blockchain; a Mutua Technologies e a Silva Soluções Ambientais. Em paralelo, reforçamos nossa posição na PBMPB S.A., empresa que acreditamos ter relevante potencial no segmento de bioinsumos.

No campo da pesquisa e inovação, dobramos os recursos aplicados em Pesquisa e Desenvolvimento — crescimento de 92% sobre o ano anterior — apoiando projetos que avançam em frentes tão diversas quanto a redução de emissões de metano entérico, o desenvolvimento de bioplásticos a partir de resíduos amazônicos e a capacitação de comunidades Yanomami e Ye'kwana no cultivo do cacau. Essas iniciativas materializam o que somos: uma venture builder comprometida em criar, desenvolver e impulsionar negócios inovadores que adicionem valor na origem, promovam o bem-viver das comunidades locais e contribuam para a conservação dos ecossistemas naturais.

Em governança, avançamos de forma estrutural: incorporamos ao Estatuto Social mecanismos de proteção aos acionistas — Direito de Preferência, Tag Along e Drag Along — e realizamos dois aumentos de capital que elevaram nosso capital social de

R\$ 23,2 milhões para R\$ 36,9 milhões ao longo do exercício, fornecendo os recursos necessários para sustentar essa agenda de crescimento.

Olhamos para 2026 com senso de oportunidade e responsabilidade. Temos um portfólio mais maduro, uma estrutura de governança mais robusta e um instituto de pesquisa com projetos cada vez mais relevantes. Seguimos comprometidos com a construção de uma companhia que demonstre, na prática, que é possível crescer com propósito.

Atenciosamente,

**Stefano Adolfo Prado Arnhold**

Presidente do Conselho de Administração

### **Governança Corporativa**

A CBKK adota um modelo de governança orientado à criação de valor de longo prazo, à transparência com seus acionistas e ao alinhamento entre estratégia empresarial e propósito socioambiental. Nesse modelo, a Companhia concentra esforços no desenvolvimento e gestão de investimentos em empresas de impacto positivo.

### **Conselho de Administração**

Ao final do exercício de 2025, o Conselho de Administração da CBKK era composto pelos seguintes membros:

<b>Membro</b>	<b>Cargo</b>
Stefano Adolfo Prado Arnhold	Presidente do Conselho de Administração
Igor Takeshi Nishimura	Membro do Conselho de Administração

Membro	Cargo
Tomas Diettrich	Membro do Conselho de Administração

O mandato unificado dos membros do Conselho de Administração se estende até a Assembleia Geral Ordinária de 2027, conforme deliberado na AGO de 28 de abril de 2025. Em 26 de novembro de 2025, o Conselho foi renovado com a eleição do Sr. Tomas Diettrich para ocupar a vaga pelo prazo remanescente do mandato em curso.

### Calendário de Eventos Societários 2025

Durante o exercício de 2025, a CBKK realizou os seguintes eventos societários:

Data	Evento	Deliberação
30/01/2025	AGE	Homologação do aumento de capital aprovado pelo CA em novembro/2024, elevando o capital social de R\$ 15.510.000 para R\$ 23.210.000, mediante emissão de 7.700.000 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.
28/04/2025	AGO	Aprovação das contas dos administradores e das demonstrações financeiras do exercício de 2024, e reeleição dos membros do Conselho de Administração, com mandato unificado até a AGO de 2027.
28/04/2025	AGE	Alteração do Estatuto Social, com adequação da redação relativa à forma de realização das Assembleias Gerais e ao exercício do direito de voto antecipado por escrito.
27/06/2025	AGE	Reforma do Estatuto Social, com introdução do Direito de Preferência, do Direito de Venda Conjunta (Tag Along) e da Obrigação de Venda

Data	Evento	Deliberação
		Conjunta (Drag Along), e consolidação do Estatuto.
11/11/2025	RCA	Deliberação sobre aumento de capital dentro do limite do capital autorizado, elevando o capital social de R\$ 23.210.000 para R\$ 36.880.000, mediante emissão de 13.670.000 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.
26/11/2025	AGE	Ciência da renúncia de membro do Conselho de Administração e eleição do Sr. Tomas Diettrich para ocupar o cargo pelo prazo remanescente do mandato.

### Portfólio de Investidas

A CBKK atua como holding de investimentos, estruturando sua carteira por meio de instrumentos de mútuo conversível e participações societárias em empresas alinhadas à sua tese de fomento a cadeias produtivas sustentáveis. Em 2025, a Companhia avançou de forma relevante na consolidação de seu principal ativo e ampliou sua presença em novos investimentos.

#### De Mendes Indústria de Chocolates Ltda.

A De Mendes, com sede em Santa Bárbara do Pará (PA), é a principal investida da CBKK e atua na industrialização e comercialização de cacau, cupuaçu e produtos derivados. Ao longo de 2025, a CBKK consolidou sua posição nessa empresa de maneira decisiva.

Em dezembro de 2025, a CBKK emitiu notificação de conversão da totalidade dos créditos detidos contra a De Mendes, decorrentes de contratos de mútuo conversível, no montante de R\$ 14.314.000,00.

### **PBMPB S.A.**

A PBMPB S.A. atua no desenvolvimento e comercialização de bioestimulantes e biofertilizantes, segmento com crescente demanda no mercado brasileiro. Em novembro de 2025, a PBMPB realizou aumento de capital, no qual a CBKK subscreveu parte das novas ações, mantendo participação de aproximadamente 31,93% do capital social, reconhecida pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da Companhia.

### **TAMPEC Soluções em Tecnologia e Logística Ltda. (Green Mining)**

Em 2025, a CBKK realizou novo investimento via mútuo conversível no valor de R\$ 1.000.000,00 na TAMPEC, empresa de logística reversa com soluções baseadas em blockchain para rastreamento e certificação de materiais recicláveis. O investimento é alinhado à estratégia da CBKK de apoio a tecnologias que fortalecem cadeias produtivas sustentáveis na economia circular.

### **Mutua Technologies LLC**

A CBKK aportou R\$ 177.578,00 (equivalente em dólares) na Mutua Technologies LLC, A plataforma de inteligência de impacto para investidores que desejam impulsionar mudanças sistêmicas duradouras.

### **Silva Soluções Ambientais Ltda.**

Complementando a expansão do portfólio, a CBKK investiu R\$ 300.000,00 na Silva Soluções Ambientais, empresa atuante no setor de mudas e sementes que objetiva consolidar a oferta de viveiros em âmbito nacional, através de uma plataforma proprietária.

### **Instituto BKK – Pesquisa, Desenvolvimento e Impacto**

O Instituto BKK – Bonfarto Kaj Konservado (IBKK) é uma associação privada sem fins lucrativos que conduz atividades de pesquisa científica e tecnológica voltadas ao desenvolvimento de soluções sustentáveis. A CBKK apoia financeiramente o Instituto BKK por meio de cotas patrimoniais.

Em 2025, a CBKK aportou cotas patrimoniais ao Instituto BKK no valor de R\$ 2.660.000,00. Somados a doações captadas pelo Instituto junto a parceiros externos no montante de R\$ 566.377,00, os recursos mobilizados para as atividades de pesquisa totalizaram R\$ 3.226.377,00 no exercício.

Os investimentos aplicados em Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 2.977.771,00 em 2025, representando crescimento de 92% em relação ao ano anterior (R\$ 1.551.261,00). As principais frentes de pesquisa conduzidas pelo IBKK no período foram:

- Macroalgas – cultivo de espécies nativas para aplicações em bioinsumos e redução de emissões de metano entérico de ruminantes;
- ISA Yanomami / Ye'kwana – capacitação de comunidades indígenas no cultivo e pré-processamento do cacau, com foco em desenvolvimento territorial sustentável;
- Bioplástico – desenvolvimento de formulações de biopolímeros com fibras vegetais de resíduos de açaí e guaraná;
- Antimetanogênico – desenvolvimento de soluções à base de macroalgas para redução de metano entérico de ruminantes;
- Bioinsumos – formulações à base de macroalgas para nutrição vegetal.

## **Encerramento**

A Administração da CBKK – Celo de Bonstato Kaj Konservado S.A. submete à apreciação dos Senhores Acionistas, na Assembleia Geral Ordinária de 28 de abril de 2026, o presente Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 e o Relatório do Auditor Independente.

Manifestamos nosso reconhecimento a todos os acionistas, parceiros, investidores e colaboradores pelo engajamento e pelo apoio que sustentam a trajetória da CBKK na construção de um portfólio comprometido com o desenvolvimento sustentável e o impacto socioambiental positivo.