

LFL PARTICIPAÇÕES S/A.
CNPJ: 15.282.672/0001-04

Balanco Patrimonial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em Reais, sem centavos)

| | Controladora | Controladora | | Controladora | Controladora |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| | dez/25 | dez/24 | | dez/25 | dez/24 |
| Ativo | | | Passivo | | |
| Circulante | | | Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 626.847 | 1.144 | Imposto de Renda e Contribuição Social | - | 644 |
| | <u>626.847</u> | <u>1.144</u> | | <u>-</u> | <u>644</u> |
| Não circulante | | | Não circulante | | |
| Dividendos a receber | 2.939.954 | 2.149.642 | Partes relacionadas | 15.433.278 | 15.433.279 |
| | <u>2.939.954</u> | <u>2.149.642</u> | Dividendos a Pagar | 26.733.129 | 1.377.021 |
| | | | | <u>42.166.407</u> | <u>16.810.300</u> |
| | | | Total do passivo | <u>42.166.407</u> | <u>16.810.944</u> |
| Investimentos | 63.523.666 | 51.703.771 | Patrimônio líquido | | |
| | <u>63.523.666</u> | <u>51.703.771</u> | Capital social | 23.114.937 | 23.114.937 |
| | | | Reserva de legal | 1.809.123 | 1.117.981 |
| | | | Reserva de lucros | - | 12.810.695 |
| | | | Total do patrimônio líquido | <u>24.924.060</u> | <u>37.043.613</u> |
| Total do ativo | <u><u>67.090.467</u></u> | <u><u>53.854.557</u></u> | Total do passivo e patrimônio líquido | <u><u>67.090.467</u></u> | <u><u>53.854.557</u></u> |

Sérgio Fellipe de Carvalho Teixeira
Contador - CRC MG 078622/O

LFL PARTICIPAÇÕES S/A.

CNPJ: 15.282.672/0001-04

Demonstração resultado do exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024

(Em Reais, sem centavos)

| | Controladora | Controladora |
|---|-------------------|-------------------|
| | dez/25 | dez/24 |
| Receita bruta de serviços | 0 | 0 |
| Impostos faturados | 0 | 0 |
| Receita líquida dos serviços prestados | 0 | 0 |
| Custo dos serviços prestados | 0 | 0 |
| Lucro bruto | 0 | 0 |
| Despesas administrativas | 313 | (649) |
| Outras receitas (despesas) Op. e tributárias | (1.841) | 17.124.821 |
| Resultado de participação societária em investidas | 13.782.709 | 5.236.115 |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 13.781.181 | 22.360.287 |
| Receitas financeiras | 54.252 | 0 |
| Despesas financeiras | (42) | (14) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | 54.210 | (14) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 13.835.391 | 22.360.273 |
| Imposto de renda e contribuição social | (12.569) | (644) |
| Lucro do exercício | 13.822.822 | 22.359.629 |
| Atribuível a: | | |
| Acionistas controladores | 13.822.822 | 22.359.629 |

Sérgio Fellipe de Carvalho Teixeira
Contador - CRC MG 078622/O

LFL PARTICIPAÇÕES S/A.
CNPJ: 15.282.672/0001-04

Demonstração resultado abrangentes-Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em Reais, sem centavos)

| | Controladora | Controladora |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | dez/25 | dez/24 |
| Lucro do exercício | 13.822.822 | 22.359.629 |
| Total do resultado abrangente | 13.822.822 | 22.359.629 |

Sérgio Fellipe de Carvalho Teixelra
Contador - CRC MG 078622/O

LFL PARTICIPAÇÕES S/A.

CNPJ: 15.282.672/0001-04

Demonstração mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024

(Em Reais, sem centavos)

| | Capital social | Reserva legal | Reservas de retenção | Lucros (Prejuízos) acumulados | Total do patrimônio líquido |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Saldos em 01 de janeiro 2024 | 20.871.275 | - | - | (16.753) | 20.854.522 |
| Aumento de Capital | 2.243.662 | - | - | - | 2.243.662 |
| Resultado do período | - | - | - | 22.359.629 | 22.359.629 |
| Constituição Reserva Legal | - | 1.117.981 | - | (1.117.981) | - |
| Dividendos Mínimos Obrigatório | - | - | - | (5.306.224) | (5.306.224) |
| Resultado à Disposição Assembléia | - | - | - | (3.107.976) | (3.107.976) |
| Reserva de Capital | - | - | 12.810.695 | (12.810.695) | - |
| Saldos em 31 de dezembro 2024 | 23.114.937 | 1.117.981 | 12.810.695 | - | 37.043.613 |
| Aumento de Capital | - | - | - | - | - |
| Resultado do período | - | - | - | 13.822.822 | 13.822.822 |
| Constituição Reserva Legal | - | 691.142 | - | (691.142) | - |
| Dividendos Mínimos Obrigatório | - | - | 3.282.920 | (3.282.920) | - |
| Resultado à Disposição Assembléia | - | - | 9.848.760 | (9.848.760) | - |
| Distribuição de Lucros e Dividendos | - | - | (25.942.375) | - | (25.942.375) |
| Saldos em 31 de dezembro 2025 | 23.114.937 | 1.809.123 | - | - | 24.924.060 |
| | - | - | - | - | - |

Sérgio Fellipe de Carvalho Teixeira
Contador - CRC MG 078622/O

LFL PARTICIPAÇÕES S/A.

CNPJ: 15.282.672/0001-04

Demonstrações fluxo de caixa-Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024

(Em Reais, sem centavos)

| FLUXO DE CAIXA – Método Indireto | CONTROLADORA | |
|--|------------------|--------------------|
| | dez/25 | dez/24 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | |
| <i>Lucro/Prejuízo antes do IRPJ/CSLL</i> | 13.835.392 | 22.360.273 |
| Ajustes por: | | |
| Resultado Equivalência Patrimonial | (13.782.709) | (5.236.115) |
| Ganhos e perdas em variações participações societárias | - | (13.765.125) |
| Receita de Dividendos | - | (3.356.350) |
| Baixas Op.C/C origem Cisão | - | (3.346) |
| Outros | - | 36 |
| | 52.683 | (627) |
| <i>Variação no Capital Circulante</i> | | |
| Impostos Diferidos | - | - |
| Dividendos a receber | 1.172.502 | 7.166.018 |
| Fornecedores e outras contas a pagar | - | 663 |
| Imposto de Renda e contribuição social pagos | (13.213) | - |
| | 1.159.289 | 7.166.681 |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais | 1.211.972 | 7.166.054 |
| <i>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</i> | | |
| Investimentos em controladas e outras Coligadas | - | (2.243.555) |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento | - | (2.243.555) |
| <i>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</i> | | |
| Aumento Capital Social | - | 2.243.662 |
| Distribuição de Dividendos | (586.269) | (7.166.018) |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento | (586.269) | (4.922.356) |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos | 625.703 | 144 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 1.144 | 1.000 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 626.847 | 1.144 |
| Subtotal | 625.703 | 144 |

Sérgio Felliipe de Carvalho Teixeira
Contador - CRC MG 078622/O