

TEM PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 45.055.900/0001-74

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em reais - R\$)

	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	Reserva Legal	Total
Saldos em 28 de Janeiro de 2022	4.222.652	-	4.141.448	18.398.102	760.775	27.522.976
Aumento de Capital Social	-	-	-	-	-	-
(-) Ações em Tesouraria	(198.398)	-	-	-	-	(198.398)
Constituição de Reserva	-	-	35.035.738	(30.981.873)	83.756	4.137.621
Distribuição de Lucros	-	(33.428.775)	-	(207.500)	-	(33.636.275)
Resultado do Exercício	-	-	-	12.791.271	-	12.791.271
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	4.024.254	-	5.748.410	0	844.530	10.617.195

PETTERSON
DE SOUZA
GOMES:2603
7972800

Assinado de forma
digital por:PETTERSON
DE SOUZA
GOMES:26037972800
Dados: 2026.04.28
16:36:12 -03'00'

PETTERSON DE SOUZA GOMES
CONTADOR
CRC : 15P187992/O-9