

TEM PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 45.055.900/0001-74

BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em reais - R\$)

<u>ATIVO</u>			<u>PASSIVO</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>CIRCULANTE</u>			<u>CIRCULANTE</u>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	439	15	Fornecedores	36.500	
Impostos a Recuperar	18.841	17.006	Empréstimos a Pagar	-	-
			Impostos a Pagar	3.463	5.404
			Dividendos a Pagar	15.501.226	-
Total do Ativo Circulante	19.280	17.020	Total do Passivo Circulante	15.541.189	5.404
<u>NÃO CIRCULANTE</u>			<u>NÃO CIRCULANTE</u>		
Créditos Pessoas Ligadas	863.890	863.890	Empréstimos a Pagar	-	-
Investimento em Controlada/Coligada	39.869.782	42.750.942	Créditos Pessoas Ligadas	14.795.130	16.372.800
Intangível	200.562	269.328			
Total do Ativo Não Circulante	40.934.233	43.884.160	Total do Passivo Não Circulante	14.795.130	16.372.800
			<u>PATRIMONIO LÍQUIDO</u>		
			Capital Social Subscrito	4.024.254	4.222.652
			Reservas de Lucro	6.592.940	4.902.222
			Lucros/Prejuízos Acumulados	-	18.398.102
			Total do Patrimônio Líquido	10.617.194	27.522.976
TOTAL DO ATIVO	40.953.514	43.901.180	TOTAL DO PASSIVO	40.953.514	43.901.180

PETTERSON
DE SOUZA
GOMES:2603
7972800

Assinado de forma
digital por PETTERSON
DE SOUZA
GOMES:26037972800
Dados: 2026.04.28
16:35:34 -03'00'

PETTERSON DE SOUZA GOMES
CONTADOR
CRC : 1SP187992/O-9