

Lyon Portos e Participações S.A

**Demonstrações contábeis individuais
e consolidadas**

31 de dezembro de 2025

com Relatório dos Auditores Independentes

Lyon Portos e Participações S.A

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas..... 3

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas auditadas

Balanços patrimoniais	6
Demonstrações do resultado	8
Demonstrações do resultado abrangente.....	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas às Demonstrações contábeis individuais e consolidadas.....	12

Relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Aos
Administradores e acionistas da
Lyon Portos e Participações S.A
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Lyon Portos e Participações S.A (“Companhia”)**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Lyon Portos e Participações S.A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades em conformidade com tais normas estão descritas na seção a seguir intitulada: “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros Assuntos

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, não foram auditadas. Assim, não expressamos opinião sobre as referidas demonstrações relativas ao exercício anterior.

Responsabilidade da Administração sobre as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas

contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de Demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando divulgando quando aplicável os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas Demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas Demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida

significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas Demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de março de 2026.

H2K Auditores e Consultores Ltda.
CRC 2SP-051.365/O-5

Henrique Silva Premoli
Contador CRC 1SP-250.993/O-6

Lyon Portos e Participações S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	(não auditado) 2024	2025	(não auditado) 2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	803	10.763	836	10.766
Tributos a recuperar	-	194	107	194	107
Ativo em desenvolvimento	5	70.320	66.424	79.688	84.340
Total do ativo circulante		71.317	77.294	80.718	95.213
Ativo não circulante					
Outros ativos	-	-	-	24	28
Partes relacionadas	-	-	350	-	350
Investimentos	6	9.392	17.884	-	-
Intangível	7	2.154	-	2.154	-
Direito de uso	-	-	-	53	153
Total do ativo não circulante		11.546	18.234	2.231	531
Total do ativo		82.863	95.528	82.949	95.744

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	(não auditado) 2024	2025	(não auditado) 2024
Passivo circulante					
Fornecedores	-	-	1	21	40
Obrigações tributárias	-	64	5	71	25
Contas a pagar	8	9.174	57.431	9.174	57.431
Arrendamento a pagar	-	-	-	58	102
Total do passivo circulante		9.238	57.437	9.324	57.598
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	9	26.133	28.677	26.133	28.677
Contas a pagar	8	47.256	-	47.256	-
Arrendamento a pagar	-	-	-	-	55
Total do passivo não circulante		73.389	28.677	73.389	28.732
Patrimônio líquido					
Capital social	10	1.124	10.895	1.124	10.895
Prejuízos acumulados	-	(888)	(1.481)	(888)	(1.481)
Total do patrimônio líquido		236	9.414	236	9.414
Total do passivo e patrimônio líquido		82.863	95.528	82.949	95.744

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A.

Demonstrações do resultado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	(não auditado) 2024	2025	(não auditado) 2024
Despesas (receitas) operacionais					
(-) Despesas administrativas	11	(444)	(209)	(608)	(730)
(-) Despesas tributárias	11	(5)	(6)	(8)	(14)
(-) Resultado com equivalência	6	(182)	(844)	-	-
(+/-) Outras despesas e receitas	11	-	27	-	26
		(631)	(1.032)	(616)	(718)
(+/-) Resultado financeiro	12	735	168	720	(146)
Lucro (prejuízo) antes das provisões tributárias		104	(864)	104	(864)
Imposto de renda e contribuição social correntes	13	(110)	-	(110)	-
Prejuízo do exercício		(6)	(864)	(6)	(864)
Quantidade de ações		1.124.398	10.895.334		
Prejuízo básico e diluído por ação		(0,0053)	(0,0793)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A

Demonstrações do resultado abrangente para os exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	(não auditado) 2024	2025	(não auditado) 2024
Prejuízo do exercício	(6)	(864)	(367)	546
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<u>(6)</u>	<u>(864)</u>	<u>(367)</u>	<u>546</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Capital Subscrito	Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (não auditado)		4.291	(617)	3.674
Aumento de capital	10	6.604	-	6.604
Prejuízo do exercício	-	-	(864)	(864)
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (não auditado)		10.895	(1.481)	9.414
Cisão parcial	1.2	(9.771)	599	(9.172)
Prejuízo do exercício	-	-	(6)	(6)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		1.124	(888)	236

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(6)	(864)	(6)	(864)
Itens que não afetam o caixa operacional:				
Imposto de renda e contribuição social	(110)	-	(110)	-
Juros sobre debentures	62	637	62	637
Resultado com equivalência patrimonial	182	844	-	-
Amortização de intangível	431	-	431	-
Juros sobre arrendamento	-	-	13	10
Amortização do direito de uso	-	-	105	51
Incorporação de despesas através de cisão parcial	(99)	-	(99)	-
Variações dos ativos e passivos operacionais				
Tributos a recuperar	(183)	(106)	(183)	(104)
Ativo em desenvolvimento	(1.899)	(62.718)	6.649	(70.466)
Outros ativos	-	-	4	(28)
Fornecedores	(1)	(24)	(19)	(378)
Obrigações tributárias	171	2	158	(40)
Contas a pagar	(1.001)	57.431	(1.001)	53.814
Caixa líquido proveniente das (consumido nas) atividades operacionais	(2.453)	(4.798)	6.004	(17.368)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Partes relacionadas	350	(350)	350	(350)
Investimentos	(4.513)	(12.626)	(12.823)	-
Intangível	(2.585)	-	(2.585)	-
Direito de uso	-	-	(5)	(204)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(6.748)	(12.976)	(15.063)	(554)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento de capital	-	6.603	-	6.603
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(2.060)	-	(2.060)
Captação de arrendamentos	-	-	(112)	147
Captação de empréstimos e financiamentos	3.000	19.000	3.000	19.000
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	3.000	23.543	2.888	23.690
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(6.201)	5.769	(6.171)	5.768
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	10.763	4.994	10.766	4.998
Caixa reduzido através de cisão parcial	3.759	-	3.759	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	803	10.763	836	10.766
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(6.201)	5.769	(6.171)	5.768

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Lyon Portos foi constituída em 18 de julho de 2022, tendo como atividade principal a participação em outras sociedades, classificada, para fins cadastrais, como holding de instituições não financeiras. A Companhia atua no desenvolvimento de projetos no setor portuário, por meio de sua participação societária em empresa de infraestrutura vinculada ao Complexo Portuário do Maranhão. Sua sede está localizada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, em São Paulo.

O Complexo Portuário do Maranhão (CPM) é uma sociedade brasileira constituída em 24 de fevereiro de 2023, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, em São Paulo, voltada ao desenvolvimento de terminal portuário de uso privado multipropósito, localizado na Ilha da Boa Razão, no município de São Luís, estado do Maranhão.

1.1 Descrição do projeto

O CPM (Complexo Portuário do Maranhão) consiste em um terminal de uso privado multipropósito (TUP), localizado na Ilha da Boa Razão, no município de São Luís, estado do Maranhão. A Companhia detém 100% da propriedade do imóvel, com área aproximada de 5 milhões de m², devidamente registrada no 2º Registro de Imóveis de São Luís – MA, sob a matrícula nº 95.469.

O empreendimento dispõe de acesso rodoviário e ferroviário, com conexões à EFC (Estrada de Ferro Carajás) e à FTL (Ferrovia Transnordestina Logística), o que viabiliza a integração da região do MATOPIBA – fronteira agrícola formada pelos estados do Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia – às principais rotas de exportação.

O porto apresenta calado natural de 19 metros, podendo atingir até 26 metros na preamar, característica que permite a operação de navios do tipo Capesize. A capacidade projetada inicial contempla a movimentação de 10 milhões de toneladas/ano de grãos, 2,5 milhões de toneladas/ano de fertilizantes, 5 milhões de toneladas/ano de clínquer e até 18 milhões de toneladas/ano de bauxita. Nas fases subsequentes de expansão, a capacidade total de movimentação poderá superar 60 milhões de toneladas/ano.

Atualmente, o projeto encontra-se em fase final de licenciamento ambiental, com as principais autorizações já obtidas, sendo, portanto, classificado como ativo em desenvolvimento.

1.2 Reorganização societária – cisão parcial

Em 31 de março de 2025, foi aprovada a cisão parcial da Companhia, com versão de parcela do seu acervo líquido para a LC Terminais Portuários S.A., no contexto de reestruturação societária do grupo, visando maior eficiência operacional e segregação de atividades.

A operação foi realizada com base em laudo de avaliação elaborado por empresa independente, utilizando o critério de valor contábil, com data-base de 31 de janeiro de 2025. O montante do acervo líquido cindido totalizou R\$ 9.164 antes dos ajustes.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

A cisão não implicou na extinção da sociedade cindida, permanecendo está com o acervo remanescente. Como consequência da operação, houve a transferência de ativos, passivos e patrimônio líquido relacionados às atividades segregadas, bem como a correspondente sucessão de direitos e obrigações vinculados aos itens transferidos.

O acervo líquido transferido à Companhia na data-base de 31 de janeiro de 2025 está apresentado conforme abaixo:

Ativo	Valor	Passivo	Valor
Circulante		Passivo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	3.759	Obrigações fiscais	2
Tributos a recuperar	96		
Total do Ativo Circulante	3.855	Total do Passivo Circulante	2
Não circulante		Passivo não circulante	
Investimentos – LC Terminais	399	Debêntures	7.639
Afac – LC Terminais	12.551		
Total do Ativo Não Circulante	12.950	Total do Passivo Não Circulante	7.639
	-	Patrimônio líquido	
		Capital social	9.771
		Prejuízos acumulados	(607)
		Total do Patrimônio Líquido	9.164
Total do Ativo	16.805	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	16.805

No contexto da reorganização societária, a Companhia ajustou o montante de R\$ 8 do acervo avaliado, conforme apresentado no quadro a seguir.

Acervo avaliado	9.164
Ajustes	
Complemento de saldo (ativos/passivos)	8
Total dos ajustes	8
Acervo cindido	9.172

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária e os pronunciamentos técnicos, as orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto instrumentos financeiros mensurados aos seus valores justos no final de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

A autorização para a emissão destas demonstrações contábeis foi dada pela Diretoria da Companhia em 27 de março de 2026.

Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das demonstrações contábeis, a administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos e despesas.

As estimativas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis são apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis.

3. Resumo das principais políticas contábeis

As práticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis.

a) Consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida;
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos

A seguir apresentamos a relação das sociedades nas quais a Companhia possui participação societária no exercício de 2025 e 2024:

Sociedades	Controle	31/12/2025	31/12/2024
Complexo Portuário do Maranhão S.A.	Controlada	100%	100%
LC Terminais Portuários S.A.	Controlada	-	100%

b) Caixa e equivalentes de caixa

São depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de três meses ou menos, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

c) Imóveis destinados a venda

São demonstrados ao custo de aquisição e incluem os custos acumulados de infraestrutura e custos financeiros elegíveis aos empreendimentos que não excedem ao seu valor líquido de realização.

d) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis, e mensurados subsequentemente ao custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

Os encargos financeiros são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

A classificação entre passivo circulante e não circulante é realizada com base nos prazos contratuais de vencimento vigentes na data do balanço.

e) Instrumentos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: **(i)** mensurados ao valor justo por meio do resultado; e **(ii)** custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

São ativos financeiros mantidos para negociação ativa. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado na rubrica “Resultado financeiro” no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Nesse caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável (“*impairment*”). Se houver alguma evidência, a perda mensurada como a diferença entre o valor recuperável e o valor contábil desse ativo financeiro é reconhecida na demonstração do resultado.

Custo amortizado

Incluem-se nessa categoria os recebíveis que são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

f) Avaliação do valor recuperável de ativos

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar “*impairment*” ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

g) Passivos financeiros

A Companhia classifica todos os passivos financeiros como mensurados subsequentemente ao custo amortizado, exceto por:

i) Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Esses passivos, incluindo derivativos que sejam passivos, devem ser mensurados subsequentemente ao valor justo;

ii) Passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para reconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável;

iii) Contratos de garantia financeira;

iv) Compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado; e

v) A contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios a qual se aplica o CPC 15. Essa contraprestação contingente deve ser mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo respectivo período. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (inclusive honorários e pontos pagos ou recebidos que constituem parte integrante da taxa de juros efetiva, custos da transação e outros prêmios ou descontos) ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicial do valor contábil líquido.

h) Passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até as datas dos balanços. No estudo elaborado pela administração, não foram identificados efeitos relevantes a serem registrados referentes a ajuste a valor presente. Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação for provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

i) Demonstração do fluxo de caixa (“DFC”)

Esta demonstração é preparada de acordo com o CPC03 (R2) através do método indireto.

j) Imposto de renda e contribuição social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro excedente de R\$ 240 para Imposto de Renda, e 9% sobre o lucro para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social compreende o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido corrente. O imposto corrente é reconhecido no resultado.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

k) Resultado por ação

O resultado por ação foi calculado de acordo com o Art. 187 – inciso VII da Lei nº 6404/76,

o qual exige que seja apresentado nas demonstrações do resultado, o lucro ou prejuízo líquido do exercício e o seu montante por ação do capital social (resultado dividido pela quantidade de ações em circulação na data-base das demonstrações contábeis).

l) Adoção das normas novas e revisadas

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025:

- **Tributação de dividendos – Lei nº 15.270/25**

Em 27 de novembro de 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/25, que estabelece a reintrodução do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) à alíquota de 10% sobre os dividendos distribuídos. Essa incidência é aplicável aos lucros gerados a partir de 1º de janeiro de 2026. Um ponto relevante da Lei nº 15.270/25 refere-se à isenção do IRRF para os dividendos distribuídos com base em lucros apurados até 31 de dezembro de 2025, desde que a declaração e a distribuição desses dividendos sejam realizadas até essa mesma data. Ou seja, lucros gerados até 31 de dezembro de 2025 e devidamente declarados até essa data não estarão sujeitos à nova tributação, o que pode impactar decisões estratégicas das empresas quanto ao momento de distribuição dos dividendos.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Novas normas, interpretações e alterações ainda não efetivas

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025.

A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

• Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e mensuração de instrumentos financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e ao IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação, com o objetivo de esclarecer determinados aspectos práticos, aprimorar orientações existentes e introduzir novos requisitos de divulgação aplicáveis às entidades em geral.

As principais alterações referem-se a:

- (i)** esclarecimentos sobre o reconhecimento e desconhecimento de determinados ativos e passivos financeiros;
- (ii)** orientações adicionais para a avaliação do critério de somente pagamento de principal e juros (SPPI test); e
- (iii)** inclusão de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros cujos fluxos de caixa possam ser alterados por termos contratuais específicos.

Essas alterações têm vigência para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia avaliou preliminarmente essas alterações e não espera impactos materiais em suas demonstrações contábeis.

• IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações contábeis

O IFRS 18 substituirá o IAS 1 – Apresentação das Demonstrações contábeis, introduzindo novos requisitos relacionados principalmente à apresentação do desempenho financeiro e à divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração.

A nova norma não altera critérios de reconhecimento ou mensuração, mas poderá resultar em mudanças relevantes na forma de apresentação e divulgação das demonstrações contábeis. O IFRS 18 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva.

A administração está avaliando os impactos potenciais da adoção do IFRS 18 e, com base em análise preliminar, não espera impactos no lucro líquido, podendo ocorrer alterações na forma de apresentação das demonstrações contábeis primárias e em determinadas divulgações.

Reforma tributária sobre o consumo

A reforma tributária sobre o consumo (“Reforma tributária”) estabelece a substituição de quatro tributos atualmente incidentes sobre o consumo – PIS, Cofins, ICMS e ISS – por dois novos tributos, a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS). A reforma também institui o Imposto Seletivo (IS), incidente sobre

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

produtos considerados nocivos à saúde e/ou ao meio ambiente, bem como reduz o campo de incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI).

Os novos tributos e respectivas alíquotas serão implementados de forma gradual a partir de

1º de janeiro de 2027, com a substituição integral dos tributos atualmente vigentes até 2033.

Potenciais impactos contábeis

As alterações introduzidas pela Reforma tributária poderão gerar impactos contábeis relevantes, os quais incluem, entre outros:

- Tributos diferidos sobre o lucro.

Reforma tributária pode afetar as projeções de geração de lucro tributável futuro das entidades a partir de 2026, podendo, conseqüentemente, alterar os valores realizáveis dos ativos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos.

- Divulgações – estimativas e julgamentos críticos.

Considerando a relevância e a abrangência das mudanças, bem como os julgamentos envolvidos, poderá ser necessária a inclusão de divulgações adicionais relacionadas aos impactos e incertezas decorrentes da Reforma tributária nas demonstrações contábeis.

Os potenciais impactos contábeis descritos acima não são exaustivos e deverão ser validados caso a caso, de acordo com as características específicas de cada entidade e de suas operações.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos	-	-	1	1
Aplicações financeiras	803	10.763	835	10.765
Total	803	10.763	836	10.766

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os investimentos de caixa são em aplicações sem risco, com remuneração de até 100% do CDI.

5. Ativo em desenvolvimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Terreno	63.994	63.994	63.994	70.643
Adiantamento para aquisição de terreno (I)	1.765	-	1.765	-
Custo projeto	1.524	1.390	10.892	12.657
Encargos sobre debêntures	3.037	1.040	3.037	1.040
Total	70.320	66.424	79.688	84.340

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Descrição por companhia	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lyon Portos e Participações S.A. (ii)	70.320	66.424	70.320	66.424
Complexo Portuário do Maranhão S.A. (ii)	-	-	9.368	5.068
LC Terminais Portuários Ltda. (iii)	-	-	-	12.848
Total	70.320	66.424	79.688	84.340

Movimentação

Controladora			
Descrição	2024	Adição	2025
Terreno	63.994	-	63.994
Adiantamento para aquisição de terreno (i)	-	1.765	1.765
Custo projeto	1.390	134	1.524
Encargos sobre debêntures	1.040	1.997	3.037
Total	66.424	3.896	70.320
Descrição	2023	Adição	2024
Terreno	2.583	61.411	63.994
Custo projeto	83	1.307	1.390
Encargos sobre debêntures	-	1.040	1.040
Total	2.666	63.758	66.424
Consolidado			
Descrição	2024	Adição/baixa	2025
Terreno	70.643	(6.649)	63.994
Adiantamento para aquisição de terreno (i)	-	1.765	1.765
Custo projeto	12.657	(1.765)	10.892
Encargos sobre debêntures	1.040	1.997	3.037
Total	84.340	(4.652)	79.688
Descrição	2023	Adição/baixa	2024
Terreno	9.232	61.411	70.643
Custo projeto	3.602	9.055	12.657
Encargos sobre debêntures	-	1.040	1.040
Total	12.834	71.506	84.340

- (i) O valor registrado refere-se a adiantamentos efetuados conforme instrumento contratual e respectivos aditivos firmado entre as partes.
- (ii) O imóvel fica situado na Ilha Boa Razão e Ilhota Paraíso, outrora Chiqueiro, no Município de São Luiz, Estado do Maranhão, objeto da matrícula 95.469 2º Registro de Imóveis de São Luiz - MA.
- (iii) O imóvel fica localizado no Município de São Luís, Estado do Maranhão, objetos da matrícula nº 95.470, do 2º Cartório de Registro de Imóvel.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

6. Investimentos

Seguem as principais informações das participações societárias e a composição dos investimentos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Descrição	(% de Participação)	Controladora	
		2025	2024
LC Terminais Portuários S.A.	100%	-	12.823
Complexo Portuário do Maranhão S.A.	100%	9.392	5.061
Total		9.392	17.884

Movimentação

Descrição	(% de Participação)	Controladora					
		2024	Aporte de capital	Equivalência Patrimonial	Cisão parcial	Adiantamento para futuro aumento de capital	2025
LC Terminais Portuários S.A.	100%	12.823	127	-	(12.950)	-	-
Complexo Portuário do Maranhão S.A.	100%	5.061	6.487	(182)	-	(1.974)	9.392
Total ativo		17.884	6.614	(182)	(12.950)	(1.974)	9.392

Descrição	(% de Participação)	Controladora				
		2023	Aporte de capital	Equivalência Patrimonial	Adiantamento para futuro aumento de capital	2024
LC Terminais Portuários S.A.	100%	5.873	-	(603)	7.553	12.823
Complexo Portuário do Maranhão S.A.	100%	229	-	(241)	5.073	5.061
Total ativo		6.102	-	(844)	12.626	17.884

7. Intangível

Saldos	Consolidado	
	Servidão	Total
Em 31 de dezembro de 2024	-	-
Aquisição de intangível	2.585	2.585
Adições (amortização)	(431)	(431)
Em 31 de dezembro de 2025	2.154	2.154

A servidão refere-se ao direito de passagem de gasoduto instituído em imóvel de propriedade de terceiros, mediante remuneração pela Companhia, por prazo determinado, compreendendo as áreas e respectivas faixas técnicas necessárias, conforme definidas no projeto técnico.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

8. Contas a pagar

Descrição	Controladora e consolidado	
	2025	2024
Contas a pagar - terreno	56.430	57.431
Total	56.430	57.431
Circulante	9.174	57.431
Não circulante	47.256	-

Em 20 de setembro de 2022, a Companhia celebrou contrato para aquisição de imóvel localizado na Ilha Boa Razão e Ilhota Paraíso, no Município de São Luís, Estado do Maranhão, pelo valor de R\$ 63.993.800,00, dos quais R\$ 3.000.000,00 foram pagos na data da escritura. Do saldo remanescente, R\$ 2.000.000,00 são incondicionais e o restante está vinculado à obtenção de licenças (LVA (Licença de Viabilidade Ambiental), LEI (Licença de Instalação) e LCO (Licença de Operação)).

Na data da assinatura, não foram atendidos os critérios para reconhecimento integral da obrigação. Em 2024, com a realização de pagamentos e a evolução das condições contratuais, a Companhia reconheceu provisão no montante total de R\$ 63.993.800,00.

9. Empréstimos e financiamentos

Cláusula de Vencimento Antecipado:

As debêntures preveem cláusula de vencimento antecipado, podendo o debenturista declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações da emissão, mediante aprovação em Assembleia Geral de Debenturistas e concessão de prazo de cura de 30 dias à emissora, na ocorrência de determinados eventos, incluindo, entre outros: (i) pedido de recuperação judicial ou falência da emissora ou interveniente anuente; (ii) liquidação, dissolução ou encerramento de atividades; (iii) descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão; (iv) inadimplemento relevante de obrigações financeiras ou contratuais perante terceiros; (v) vencimento antecipado de outras dívidas financeiras; (vi) transferência das obrigações da escritura sem anuência do debenturista; (vii) invalidação ou ineficácia da escritura de emissão; (viii) condenações judiciais ou administrativas relevantes; (ix) constrição judicial relevante sobre bens da emissora; (x) alterações societárias ou reorganizações sem anuência do debenturista; e (xi) descumprimento de legislação anticorrupção, antilavagem de dinheiro ou socioambiental aplicável.

Declarações e Garantias:

No âmbito da escritura de emissão de debêntures, a Emissora e a Interveniente Anuente prestaram declarações e garantias usuais em operações dessa natureza ao debenturista, relativas, principalmente, à sua regular constituição e existência legal, capacidade para

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

celebrar o instrumento e cumprir as obrigações nele previstas, bem como à obtenção das autorizações societárias e legais necessárias para a realização da emissão.

Adicionalmente, as partes declararam que a celebração da escritura e o cumprimento das obrigações assumidas não violam disposições legais, estatutárias ou contratuais aplicáveis, nem dependem de autorizações adicionais de terceiros, exceto aquelas previstas no próprio instrumento.

A Emissora também declarou que suas demonstrações contábeis refletem adequadamente sua posição patrimonial e financeira na data de sua elaboração, que mantém registros contábeis em conformidade com a legislação e práticas contábeis aplicáveis no Brasil e que não possui passivos ou obrigações relevantes não refletidos em suas demonstrações contábeis.

Foram ainda prestadas declarações quanto à inexistência de contingências relevantes que possam impactar a Emissora ou o projeto relacionado à emissão, bem como quanto à regularidade da situação jurídica dos imóveis vinculados ao projeto, incluindo direitos de aquisição, inexistência de ônus relevantes não divulgados e regularidade no pagamento de tributos e encargos incidentes.

Por fim, a Emissora declarou possuir as licenças, alvarás e autorizações necessárias para o desenvolvimento de suas atividades e para a execução do projeto objeto da emissão, estando, até a presente data, em conformidade com a legislação aplicável.

Descrição	Vencimento	Taxa de juros	Controladora e Consolidado			
			2025	2024		
Fundo de Investimento em Participações Alba Multiestratégia	22/11/2028	IPCA + 4%	26.133	28.677		
Movimentação						
Descrição	2024	Captação	Pagamento	Controladora e Consolidado		2025
				Juros apropriados	(-) Cisão	
Fundo de Investimento em Participações Alba Multiestratégia	28.677	3.000	-	2.095	(7.639)	26.133
Descrição	2023	Captação	Pagamento	Juros apropriados		2024
				Juros apropriados	2024	
Fundo de Investimento em Participações Alba Multiestratégia	8.000	19.000	-	1.677	28.677	

10. Patrimônio líquido

Capital social

Em 09 de novembro de 2023, a companhia alterou sua denominação social de Lyon Portos e Participações LTDA para Lyon Portos e Participações S.A. Na mesma data, houve aumento do capital social de R\$ 565 para R\$ 4.292, passando a ser representado por 4.291.818 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O aumento de capital manteve a distribuição e proporcionalidade anteriormente existentes entre os acionistas. A companhia possui como acionista a Lyon Infraestrutura Holding LTDA.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 27 de setembro de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 6.604, passando o capital social a totalizar R\$ 10.895, dividido em 10.895.334 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 31 de março de 2025, foi aprovada a cisão parcial da Companhia, com a transferência de parte de seu patrimônio. Em decorrência da operação, a acionista da Companhia passou a ser a Lyon Capital II Fundo de Investimento em Participações, e o capital social passou a totalizar R\$ 1.124, dividido em 1.124.398 ações ordinárias, nominativas, com valor nominal unitário de R\$ 1,00. A cisão reduziu o patrimônio líquido da Companhia em R\$ 9.172.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social é composto da seguinte forma:

Acionista	Participação	Ações
Lyon Capital II Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura	100%	1.124
Total	100%	1.124

Descrição	2025	2024
Capital subscrito	1.124	10.895
Total	1.124	10.895

Reserva legal

É constituída, quando aplicável, à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada período social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/1.976, até o limite de 20% do capital social.

Dividendos distribuídos

O Estatuto Social prevê que, do resultado apurado em cada exercício social, ajustado na forma da Lei nº 6.404/1.976, 25% serão distribuídos como dividendos mínimos obrigatórios.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

11. Despesas por natureza

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com pessoal	-	(146)	-	(307)
Serviços de terceiros	(9)	(31)	(45)	(82)
Despesas gerais	(4)	(32)	(27)	(290)
Amortização	(431)	-	(431)	-
Amortização do direito de uso	-	-	(105)	(51)
Despesas tributárias	(5)	(6)	(8)	(14)
Outras despesas e receitas	-	27	-	26
Total	(449)	(188)	(616)	(718)
Classificados como:				
Despesas administrativas	(444)	(209)	(608)	(730)
Despesas tributárias	(5)	(6)	(8)	(14)
Outras despesas e receitas	-	27	-	26

12. Resultado financeiro

Receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimentos com aplicações financeiras	838	849	838	849
Total	838	849	838	849
Despesas financeiras	2025	2024	2025	2024
Despesas bancárias	(2)	(2)	(3)	(5)
Juros e multas	-	(2)	(1)	(3)
Juros sobre debêntures	(62)	(637)	(62)	(637)
Juros sobre arrendamento	-	-	(13)	(10)
Tarifas de Negociação	-	-	-	(300)
Impostos sobre receita financeira	(39)	(40)	(39)	(40)
Total	(103)	(681)	(118)	(995)
Resultado financeiro	735	168	720	(146)

13. Imposto de renda e contribuição social

Reconciliação do IRPJ e CSLL corrente	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro real trimestral				
Resultado antes do Imposto de renda e contribuição social	104	(864)	104	(864)
Adições	182	844	182	844
Exclusões	-	-	-	-
Diferenças temporárias (i)	163	-	163	-
Compensação de Prejuízos Fiscais	(92)	-	(92)	-
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	357	(20)	357	(20)
Alíquota de IR 15%	(54)	-	(54)	-
Alíquota de Csl 9%	(32)	-	(32)	-
Adicional 10% (deduzido da base 240 mil)	(24)	-	(24)	-
Total do IRPJ e CSLL corrente	(110)	-	(110)	-

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

- (i) A Companhia apura o imposto de renda e a contribuição social com base no lucro real trimestral. Dessa forma, os resultados apurados em cada trimestre são tributados de forma independente, não havendo compensação automática entre lucros e prejuízos ao longo do exercício. Em decorrência disso, a carga tributária efetiva pode apresentar variações em relação à alíquota nominal.

14. Instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa**

São classificados como ativos financeiros pelo valor justo por meio de resultado.

- **Outros ativos**

Referem-se substancialmente a valores a receber decorrentes de operações da Companhia e são classificados como ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

- **Partes relacionadas**

Correspondem a valores a receber de partes relacionadas, registrados com base nas condições contratuais pactuadas e classificados como ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

- **Fornecedores**

Decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros pelo custo amortizado.

- **Contas a pagar**

Referem-se a obrigações assumidas no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos financeiros mensurados ao custo amortizado.

- **Empréstimos e financiamentos**

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis, e mensurados subsequentemente ao custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros.

Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas em 31 de dezembro de 2025:

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Instrumentos financeiros por categoria

Ativo	Classificação	Notas	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio de resultado	4	803	10.763	836	10.766
Outros ativos	Custo amortizado	-	-	-	24	27
Partes relacionadas	Custo amortizado	-	-	350	-	350
Total			803	11.113	860	11.143
Passivo	Classificação	Notas	2025	2024	2025	2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	-	1	21	40
Contas a pagar	Custo amortizado	8	56.430	57.431	56.430	57.431
Empréstimo e financiamentos	Valor justo por meio de resultado	9	26.133	28.677	26.133	28.677
Total			82.563	86.109	82.584	86.148

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de risco a seguir descritos na nota explicativa a seguir.

15. Gestão de riscos

15.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia estão sujeitas a diversos riscos financeiros, incluindo riscos associados ao desenvolvimento de projetos de infraestrutura portuária, risco de mercado, risco de liquidez e risco de crédito, os quais são gerenciados por meio de políticas e controles internos, conforme descrito a seguir:

i) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado – tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços no mercado imobiliário – irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

ii) Risco cambial e taxas de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros de captação bem como pela exposição a oscilações de câmbio que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos obtidos junto a instituições financeiras ou partes relacionadas.

iii) Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos por meio de avaliações regulares de sua administração, e mantém um nível mínimo de caixa como forma de assegurar a disponibilidade de recursos financeiros, monitora diariamente os

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

fluxos de caixa previstos e realizados, mantém aplicações financeiras com vencimentos diários de modo a promover máxima liquidez.

15.2. Análise de sensibilidade

A seguir é apresentada a tabela do demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que possam gerar impactos significativos para a Companhia, considerando o pronunciamento técnico CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação e os saldos dos principais instrumentos financeiros, convertidos a uma taxa projetada para a liquidação final de cada contrato, convertido a valor de mercado (Cenário I), com apreciação de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III).

Com relação aos ativos financeiros atrelados ao CDI, o cenário I considerou a manutenção da cotação do CDI em dezembro de 2025 e 2024 em 14,32% e 10,88% a.a. Com relação aos passivos financeiros atrelados ao IPCA+4%, o cenário I considerou a manutenção da cotação do CDI em dezembro de 2025 e 2024 em 8,26% e 8,83% a.a.

2025 - Controladora

Instrumento	Indexador	Exposição	Cenário 1	Redução de índice em 25%	Redução de índice em 50%	Elevação de índice em 25%	Elevação de índice em 50%
Aplicações financeiras	CDI	803	115	86	58	144	173
Empréstimos e financiamentos	IPCA+4%	26.133	2.159	1.619	1.080	2.699	3.239

2024 - Controladora

Instrumento	Indexador	Exposição	Cenário 1	Redução de índice em 25%	Redução de índice em 50%	Elevação de índice em 25%	Elevação de índice em 50%
Aplicações financeiras	CDI	10.763	1.171	878	586	1.464	1.757
Empréstimos e financiamentos	IPCA+4%	28.677	2.532	1.899	1.266	3.165	3.798

2025 - Consolidado

Instrumento	Indexador	Exposição	Cenário 1	Redução de índice em 25%	Redução de índice em 50%	Elevação de índice em 25%	Elevação de índice em 50%
Aplicações financeiras	CDI	835	120	90	60	150	180
Empréstimos e financiamentos	IPCA+4%	26.133	2.159	1.619	1.080	2.699	3.239

2024 - Consolidado

Instrumento	Indexador	Exposição	Cenário 1	Redução de índice em 25%	Redução de índice em 50%	Elevação de índice em 25%	Elevação de índice em 50%
Aplicações financeiras	CDI	10.765	1.171	878	586	1.464	1.757
Empréstimos e financiamentos	IPCA+4%	28.677	2.532	1.899	1.266	3.165	3.798

16. Provisão para contingências

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não tem conhecimento de ser parte (polo passivo ou ativo) em nenhuma ação judicial, tributária, trabalhista e nenhum outro processo.

Lyon Portos e Participações S.A

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

17. Remuneração da Administração

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não apresentou saldos de remuneração da Administração.

18. Transações que não afetam caixa

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as transações nas atividades de investimentos e financiamentos, que não representaram desembolso de caixa estão apresentadas a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa - cisão	3.759	-
Tributos a recuperar - cisão	96	-
Investimentos - LC Terminais - cisão	399	-
Valores a subscrever - LC Terminais - cisão	12.424	-
Obrigações fiscais - cisão	2	-
Debêntures - cisão	7.603	-
Capital social - cisão	9.771	-
Prejuízos acumulados - cisão	599	-
Resultado do período - cisão	99	-
Encargos de debêntures capitalizados	1.997	1.040

19. Eventos subsequentes

A Administração avaliou os eventos subsequentes ocorridos entre 31 de dezembro de 2025 e a data para emissão das demonstrações contábeis e concluiu que não há eventos que requeiram ajuste aos saldos apresentados.