

# BTR ADMINISTRAÇÃO E CORRETAGEM DE SEGUROS SA.

Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025



<b>Ativo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Passivo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>338</b>	<b>55</b>	<b>Passivos financeiros</b>	<b>99</b>	<b>10</b>
<b>Ativos financeiros</b>	<b>20.472</b>	<b>16.317</b>	<b>Avaliados ao custo amortizado</b>	<b>99</b>	<b>10</b>
<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>20.264</b>	<b>16.106</b>	Fornecedores	99	10
Títulos e valores mobiliários	20.264	16.106	<b>Outros passivos</b>	<b>930</b>	<b>5.961</b>
<b>Avaliados ao custo amortizado</b>	<b>208</b>	<b>211</b>	Obrigações sociais e estatutárias	240	186
Rendas a receber	208	211	Obrigações fiscais e previdenciárias	676	757
<b>Outros ativos</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	Outros passivos	14	5.018
Impostos e contribuições a compensar	3	-	<b>Total do passivo</b>	<b>1.029</b>	<b>5.971</b>
Despesas antecipadas	11	-	<b>Patrimônio líquido atribuível aos controladores</b>	<b>19.802</b>	<b>10.404</b>
Outros ativos	7	3	Capital social	501	501
			Reservas	19.301	9.903
<b>Total do ativo</b>	<b>20.831</b>	<b>16.375</b>	<b>Total do passivo e Patrimônio líquido</b>	<b>20.831</b>	<b>16.375</b>



	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita com Prestação de Serviço	13.409	9.887
Resultado de instrumentos financeiros	2.269	1.587
<b>Receitas Operacionais Líquidas</b>	<b>15.678</b>	<b>11.474</b>
Perdas Esperadas	(8)	-
Custos Operacionais	(2.506)	(619)
Despesas com vendas	(5)	(9)
Despesas administrativas	(1.084)	(2.402)
Outras receitas e despesas operacionais	2	3.340
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b>12.077</b>	<b>11.784</b>
Imposto de renda e contribuição social	(2.679)	(2.807)
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>9.398</b>	<b>8.977</b>



	<u>Capital Social</u>	<u>Reservas</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>501</b>	<b>11.926</b>	<b>12.427</b>
Lucro do período	-	8.977	8.977
Dividendos distribuídos	-	(11.000)	(11.000)
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>501</b>	<b>9.903</b>	<b>10.404</b>
Lucro do período	-	9.398	9.398
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>501</b>	<b>19.301</b>	<b>19.802</b>



	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxos de caixa nas atividades operacionais</b>		
Lucro líquido	9.398	8.977
<b>Ajustes por:</b>		
Baixa de imobilizado	-	24
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	(3)	(43)
Outros ativos	18	12
Fornecedores e outras contas a pagar	89	(417)
Obrigações sociais e estatutárias	54	(775)
Obrigações fiscais e previdenciárias	(81)	112
Outros passivos	(5.034)	(3.331)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>4.441</b>	<b>4.559</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
Dividendos ou lucros pagos	-	(11.000)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(11.000)</b>
<b>Caixa líquido das atividades operacionais, de investimento e financiamento</b>	<b>4.441</b>	<b>(6.441)</b>
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	4.441	(6.441)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	16.161	22.602
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>20.602</b>	<b>16.161</b>

DocuSigned by:

Murilo Tigre Silva

E2756A68BE0D4A6...

Murilo Tigre Silva

Contador - CRC nº. SP-328093/O-5

DocuSigned by:

Roberto Teixeira de Camargo

3F6F07A032C7408...

Roberto Teixeira de Camargo

Diretor - CPF nº. 249.265.728-00