

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Reserva legal	Reservas de lucros	Reserva de Ágio	Reserva de Dividendos	Perda em transação de capital	Resultados acumulados	Total	Participação dos não Controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	81.619	1.774	4.090	6.168	-	(2.553)	-	91.098	25.857	116.955
Constituição de reserva legal	-	618	-	-	-	-	(618)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	1.841	-	-	-	(1.841)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redução de Capital Social	(5.500)	-	-	-	-	-	-	(5.500)	-	(5.500)
Distribuição de dividendos	-	-	(4.090)	-	6.973	-	(9.910)	(7.027)	-	(7.027)
Redução de capital de acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000)	(10.000)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(974)	(974)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(119)	(119)
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	12.369	12.369	2.592	14.961
Saldos em 31 de dezembro de 2024	76.119	2.392	1.841	6.168	6.973	(2.553)	-	90.940	17.356	108.296
Constituição de reserva legal	-	614	-	-	-	-	(614)	-	-	-
Constituição de reservas de lucros	-	-	8.322	-	-	-	(8.322)	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	(1.666)	-	-	-	(3.333)	(4.999)	-	(4.999)
Reversão de distribuição de excesso de dividendos de 2024 conforme aprovação AGOE	-	-	-	-	(6.973)	-	-	(6.973)	-	(6.973)
Efeitos da incorporação reversa da Nova Marinas pela BR Marinas	-	-	-	-	-	(34.347)	-	(34.347)	-	(34.347)
Reversão de Reserva Dividendos na Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(212)	(212)
Distribuição de dividendos na Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.151)	(2.151)
Distribuição de dividendos na SCP Verolme	-	-	-	-	-	-	-	-	(126)	(126)
Reserva especial de capital da Marina Porto Bracuhy na BR Marinas JL Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.800)	(3.800)
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	12.269	12.269	9.045	21.314
Saldos em 31 de dezembro de 2025	76.119	3.006	8.497	6.168	-	(36.900)	-	56.890	20.112	77.002

GABRIELA LOBATO BRANDAO
MARINS:01334761701

Assinado de forma digital por
GABRIELA LOBATO BRANDAO
MARINS:01334761701
Dados: 2026.04.27 18:53:13 -03'00'

Gabriela Lobato Brandão Marins
Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

JOAO CESAR
GOLLO:6580516003
0

Assinado de forma digital por
JOAO CESAR
GOLLO:65805160030
Dados: 2026.04.27 11:56:10
-03'00'

João Cesar Gollo
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ
CPF 658.051.600-30