

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalente de caixa	10.688	1.010	55.802	27.129	Empréstimos e financiamentos	4.727	3.557	40.176	29.750
Contas a receber	55	49	9.912	11.581	Debêntures	226	-	226	-
Adtos a fornecedores	-	-	1.311	1.196	Fornecedores	76	8	6.334	5.017
Tributos a recuperar	165	49	1.852	448	Obrigações trabalhistas	339	330	7.304	6.809
Dividendos a receber	6.009	931	-	-	Obrigações tributárias	38	6	2.485	2.366
Partes relacionadas	-	6.973	-	7.186	Dividendos a pagar	-	-	2.193	41
Despesas antecipadas	-	4	1.389	1.134	Adiantamento de clientes	-	-	1.478	2.418
Valor a receber de Swap	31	-	31	597	Receitas diferidas	-	-	171	173
Outras contas a receber	-	-	94	29	Valor a pagar de Swap	-	495	8	685
	<u>16.948</u>	<u>9.016</u>	<u>70.391</u>	<u>49.300</u>	Passivo de arrendamento	-	-	2.025	-
Não Circulante					Concessão Pública	-	-	439	-
Transações partes relacionadas	-	1.000	-	-	Outras contas a pagar	2	-	3.483	2.365
Contas a receber	-	-	-	402		<u>5.408</u>	<u>4.396</u>	<u>66.322</u>	<u>49.624</u>
Tributos Diferidos	-	-	18.895	1.435	Não Circulante				
Ganho Swap	-	-	-	2.052	Empréstimos e financiamentos	11.002	3.301	60.428	53.205
Outras contas a receber	-	-	412	412	Debêntures	100.000	0	100.000	-
Depósitos judiciais	-	-	47	1.794	Perda SWAP	16	0	300	-
Adiantamento de aluguel	-	-	971	1.381	Tributos diferidos	9.073	238	9.073	238
Investimentos	158.185	81.626	-	-	Receitas diferidas	-	-	941	1.113
Imobilizado	6.950	6.950	152.031	155.775	Passivo de arrendamento	-	-	2.193	-
Direito de uso	-	-	12.147	-	Concessão Pública	-	-	10.122	-
Intangível	306	306	82.276	5.994	Outras contas a pagar	-	-	5.397	802
	<u>165.441</u>	<u>89.882</u>	<u>266.779</u>	<u>169.245</u>	Provisão para contingências	-	23	5.392	5.267
						<u>120.091</u>	<u>3.562</u>	<u>193.846</u>	<u>60.625</u>
					Patrimônio líquido				
					Capital social integralizado	76.119	76.119	76.119	76.119
					Reservas de ágio	6.168	6.168	6.168	6.168
					Reserva legal	3.006	2.392	3.006	2.392
					Reserva de lucros	8.497	1.841	8.497	1.841
					Perda em transação de capital entre acionistas	(36.900)	(2.553)	(36.900)	(2.553)
					Reserva de dividendos	-	6.973	-	6.973
						<u>56.890</u>	<u>90.940</u>	<u>56.890</u>	<u>90.940</u>
					Participação dos não controladores			20.112	17.356
						<u>56.890</u>	<u>90.940</u>	<u>77.002</u>	<u>108.296</u>
Total Ativo	182.389	98.898	337.170	218.545	Total do Passivo e patrimônio líquido	182.389	98.898	337.170	218.545

GABRIELA LOBATO
BRANDAO

MARINS:01334761701

Gabriela Lobato Brandão Marins

Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

Assinado de forma digital por
GABRIELA LOBATO BRANDAO
MARINS:01334761701
Dados: 2026.04.27 16:32:22 -03'00'

JOAO CESAR
GOLLO:65805160030

Assinado de forma digital por JOAO
CESAR GOLLO:65805160030
Dados: 2026.04.27 11:55:37 -03'00'

João Cesar Gollo
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ
CPF 658.051.600-30