

# **BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF**

**Demonstrações Contábeis em  
31 de dezembro de 2025 e de 2024  
e relatório do auditor independente**

---

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF****DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
E RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO .....</b>	<b>03</b>
<b>BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO.....</b>	<b>04</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....</b>	<b>05</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE .....</b>	<b>06</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....</b>	<b>07</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....</b>	<b>08</b>
<b>NOTAS EXPLICATIVAS .....</b>	<b>09</b>
<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE.....</b>	<b>34</b>

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF**
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**  
**(Em reais)**

<b>ATIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> <small>(Reapresentado)</small>
<b>CIRCULANTE</b>		<b>13.253.545</b>	<b>8.083.725</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	23.105	13.588
Patrocínios a Receber	6	3.960.000	4.460.000
Contas a Receber	7	4.965.049	196.532
Impostos a Recuperar	8	3.825.660	3.168.760
Adiantamentos Diversos	9	479.731	244.845
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>31.976.215</b>	<b>31.441.715</b>
Realizável a Longo Prazo		<b>689.447</b>	<b>160.227</b>
Bloqueios Judiciais		3.626	3.626
Partes Relacionadas	16.a	685.821	156.601
Investimentos		5.400	5.400
Direito de Uso	10.a	1.370.010	2.740.020
Imobilizado	11	13.796.357	14.319.928
Intangível	12	16.115.001	14.216.140
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>45.229.760</b>	<b>39.525.440</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF**
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**

(Em reais)

PASSIVO	Nota	2025	2024
			(Reapresentado)
<b>CIRCULANTE</b>		<b>14.266.814</b>	<b>13.631.886</b>
Fornecedores	13	391.840	428.510
Obrigações com Pessoal e Sociais	14	4.056.329	2.924.327
Obrigações Tributárias	15	312.080	823.597
Obrigações com Arrendamento	10.c	1.336.997	2.740.021
Partes Relacionadas	16.b	166.667	166.667
Outras Obrigações	17	4.042.901	1.908.763
Receitas a Apropriar	18	3.960.000	4.640.000
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>74.304.254</b>	<b>55.968.743</b>
Obrigações Tributárias	15	105.103	-
Partes Relacionadas	16.b	71.656.998	53.426.590
Provisão para Contingências	19	2.070.109	2.070.109
Outras Obrigações	17	472.044	472.044
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	20	<b>(43.341.309)</b>	<b>(30.075.189)</b>
Capital Social		20.000.000	20.000.000
Prejuízos Acumulados		(63.341.309)	(50.075.189)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>45.229.760</b>	<b>39.525.440</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF**
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
(Em reais)**

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u> (Reapresentado)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	21	<b>42.076.604</b>	<b>43.018.713</b>
Custo com Atletas, Comissão Técnica e Jogos	22	(45.147.393)	(37.374.082)
<b>LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO</b>		<b>(3.070.789)</b>	<b>5.644.631</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>			
Despesas com Pessoal	23	(3.746.115)	(4.211.141)
Despesas Administrativas e Gerais	24	(4.501.906)	(5.346.240)
Despesas Tributárias	25	(289.480)	(493.843)
Despesas com Depreciações e Amortizações	26	(2.362.632)	(2.074.738)
Outros Receitas (Despesas) Operacionais	27	770.998	863.591
		<u>(10.129.135)</u>	<u>(11.262.371)</u>
<b>PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(13.199.924)</b>	<b>(5.617.740)</b>
Receitas Financeiras		26.913	2.002
Despesas Financeiras		(93.109)	(78.496)
	28	<u>(66.196)</u>	<u>(76.494)</u>
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(13.266.120)</b>	<b>(5.694.234)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
(Em reais)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u> (Reapresentado)
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<u>(13.266.120)</u>	<u>(5.694.234)</u>
Outros Resultados Abrangentes	-	-
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<u><u>(13.266.120)</u></u>	<u><u>(5.694.234)</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

---

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF****DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024****(Em reais)**

	<u>Capital Social</u>	<u>Prejuízos Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>(44.380.955)</u></b>	<b><u>(24.380.955)</u></b>
Prejuízo do Exercício (reapresentado)	-	(5.694.234)	(5.694.234)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>(50.075.189)</u></b>	<b><u>(30.075.189)</u></b>
Prejuízo do Exercício	-	(13.266.120)	(13.266.120)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>(63.341.309)</u></b>	<b><u>(43.341.309)</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF**
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**
**(Em reais)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u> (Reapresentado)
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Prejuízo Líquido do Exercício	(13.266.120)	(5.694.234)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Amortização do Direito de Uso	1.370.010	1.304.374
Arredamento Direito de Uso AVP	36.977	135.625
Depreciações e Amortizações	3.181.453	1.101.870
Custo Residual do Imobilizado e Intangível Baixados	-	500.000
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais		
Patrocínios a Receber	500.000	1.052.000
Contas a Receber	(4.768.517)	84.239
Impostos a Recuperar	(656.900)	(1.342.526)
Adiantamentos	(234.887)	(8.288)
Outros Créditos	-	66.726
Bloqueios Judiciais	-	1.224.796
Partes Relacionadas	(529.220)	249.095
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais		
Fornecedores	(36.670)	(308.946)
Obrigações com Pessoal e Sociais	1.132.002	725.292
Obrigações Tributárias	(406.414)	214.389
Receitas a Apropriar	(680.000)	(872.000)
Outras Obrigações	2.134.139	1.004.870
<b>Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais</b>	<u>(12.224.147)</u>	<u>(562.718)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisição do Imobilizado	(440.901)	(2.128.609)
Aquisição do Intangível	(4.115.843)	(2.449.884)
<b>Caixa Gerado pelas Atividades de Investimentos</b>	<u>(4.556.744)</u>	<u>(4.578.493)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Pagamento de obrigações com arrendamento	(1.440.000)	(1.440.000)
Partes Relacionadas	18.230.408	6.479.971
<b>Caixa Gerado pelas Atividades de Financiamentos</b>	<u>16.790.408</u>	<u>5.039.971</u>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES CAIXA</b>	<u><b>9.517</b></u>	<u><b>(101.240)</b></u>
Caixa e Equivalentes de Caixa - No Início do Exercício	13.588	114.828
Caixa e Equivalentes de Caixa - No Final do Exercício	<u>23.105</u>	<u>13.588</u>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES CAIXA</b>	<u><b>9.517</b></u>	<u><b>(101.240)</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

---

**BOTAFOGO FUTEBOL S.A. - SAF****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024.  
(Em reais)****1. CONTEXTO OPERACIONAL****Informações Corporativas**

O Botafogo Futebol S.A. - Sociedade Anônima do Futebol (“Botafogo SAF” ou “Companhia ou BSAF”), é uma sociedade anônima do futebol com sede na cidade de Ribeirão Preto, estado de São Paulo à Praça Francisco Oranges, S/N, bairro Ribeirão, fundada em 4 de junho de 2018, constituída inicialmente como uma sociedade por ações e capital fechado, com o objeto social de gestão de atividades desportivas e realização de eventos culturais e desportivos.

A Companhia foi convertida em Sociedade Anônima do Futebol (“Botafogo SAF”) no dia 22 de dezembro de 2021, com alteração registrada em Junta Comercial do Estado de São Paulo, regida pelo seu Estatuto e pela Lei 14.193, de 06 de agosto de 2021 e, subsidiariamente, pelas leis 6.404 de 15 de dezembro de 1976 e 9.615 de 24 de março de 1998.

É composta pelos acionistas Botafogo Futebol Clube (“BFC”), clube centenário e tradicional da cidade de Ribeirão Preto, fundado em 12 de outubro 1918, detentor de 60% (sessenta por cento) das ações da Companhia, e pela empresa Trexx Sports Participações Ltda (“Trexx”), detentora de 40% (quarenta por cento) das ações.

A administração da Companhia é composta por:

- (i) Conselho de Administração – Formado por um total de 7 (sete) conselheiros com mandato de 3 (três) anos, sendo 3 (três) membros indicados pelo BFC, 2 (dois) membros indicados pela Trexx e 2 (dois) membros independentes, onde cada acionista têm o direito de indicar 1 (um) membro que deve ser aceito pela outra parte;
- (ii) Diretoria Executiva - Indicada pelo Conselho de Administração composta por 1 (um) diretor presidente e 3 (três) diretores sendo eles diretor de futebol, diretor administrativo financeiro e diretor de marketing.

**Atividades Operacionais**

A Companhia tem como objetivo social a gestão de atividades desportivas e realização de eventos culturais e desportivos.

**Continuidade Operacional**

A Companhia apresentou no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, prejuízo de R\$ 13.266.120 e excesso de passivo circulante e não circulante sobre o ativo circulante e realizável a longo prazo no montante de R\$ 74.628.077 e nessa data seu patrimônio líquido (passivo a descoberto) monta R\$ 43.341.309.

Os executivos, membros dos comitês, e do Conselho de Administração mantêm constantemente as análises orçamentárias e de planejamento estratégico para gestão das atividades da companhia e retomada do equilíbrio econômico-financeiro.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **Base de Preparação e Apresentação**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que consideram as diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76, alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09), incluindo os pronunciamentos que foram emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas: ITG 2003 (R2) - aprovada pelo CFC, publicada no Diário Oficial da União (DOU) em 19 de dezembro de 2023.

### **Base de Elaboração**

As demonstrações contábeis foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, salvo quando indicado de outra forma.

### **Moeda Funcional e de Apresentação**

As demonstrações contábeis estão expressas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

### **Uso de Julgamentos contábeis, Estimativas e Premissas**

Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário utilizar julgamentos, estimativas e premissas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações que afetam a aplicação de políticas contábeis e os respectivos valores reportados.

Nas demonstrações contábeis estão incluídas, portanto, julgamentos e estimativas cujos resultados reais podem apresentar variação devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

A Administração da Companhia monitora e revisa as estimativas e suas premissas pelo menos anualmente.

As estimativas e premissas que podem resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício estão relacionadas, principalmente, aos seguintes aspectos: perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, direto de uso e operações de arrendamentos, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado e intangível, apuração de impostos e provisão para contingências.

### **Aprovação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis, incluindo as notas explicativas, são de responsabilidade da Administração da Companhia, e foram aprovadas pela Administração em 06 de abril de 2026, as quais consideram os eventos subsequentes

ocorridos até esta data, que pudessem ter efeito sobre estas demonstrações contábeis.

### **Operações Continuadas**

As operações da Companhia são continuadas, portanto, não há operação descontinuada para ser segregada na demonstração do resultado do exercício.

## **3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia são:

### **a. Transações e Saldos em Moeda Estrangeira**

Na elaboração das demonstrações contábeis, as transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, serão convertidas pela taxa de câmbio vigente na data de cada transação. No final de cada período de relatório, esses itens monetários classificados em moeda estrangeira são reconvertidos pelas taxas vigentes no fim do exercício. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e passivos monetários são reconhecidos na demonstração de resultado.

### **b. Instrumentos Financeiros**

#### **b.1. Classificação dos Instrumentos Financeiros**

- I- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)
- II- Custo Amortizado
- III- Valor justo por meio de resultado (VJR)

#### **b.2. Reconhecimento Inicial e Mensuração**

Os instrumentos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos financeiros não contabilizados ao valor justo por meio do resultado do exercício.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações contábeis, por categoria, são resumidos a seguir:

<b>Descrição</b>	<b>Categoria</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> <b>(Reapresentado)</b>
<b>Ativos Financeiros</b>			
Caixa e Bancos	Custo Amortizado	5.340	13.464
Aplicações Financeiras	Custo Amortizado	17.765	125
Patrocínios a Receber	Custo Amortizado	3.960.000	4.460.000
Contas a Receber	Custo Amortizado	4.965.049	196.532
Adiantamentos	Custo Amortizado	479.731	244.845
Partes Relacionadas	Custo Amortizado	685.821	156.601
<b>Total</b>		<b>10.113.706</b>	<b>5.071.567</b>

#### **Passivos Financeiros**

Fornecedores	Custo Amortizado	391.840	428.510
Obrigações Arrendamento	Custo Amortizado	1.336.997	2.740.021
Partes Relacionadas	Custo Amortizado	71.823.665	53.593.257
Outras Obrigações	Custo Amortizado	4.514.945	2.380.807
<b>Total</b>		<b>77.675.607</b>	<b>59.142.594</b>

### **b.3. Mensuração Subsequente**

A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros ocorre a cada data do balanço de acordo com a sua classificação, sendo os ativos e passivos financeiros da Companhia classificados nas seguintes categorias:

#### Ativo Financeiro a Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes – VJORA

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### Ativos e Passivos Financeiros a Custo Amortizado

O ativo financeiro ou passivo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- o ativo financeiro ou passivo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter instrumentos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- os termos contratuais do ativo financeiro ou passivo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### Ativos e Passivos Financeiros a Valor Justo Por Meio do Resultado (VJR)

O ativo financeiro e passivo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

### **c. Caixa e Equivalentes de Caixa**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras demonstradas ao custo. As aplicações financeiras são acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e têm liquidez imediata ou até 90 dias da data da aplicação e estão sujeitas a um

insignificante risco de mudança de seu valor de mercado, sendo o ganho ou perda registrado no resultado do exercício respeitando a competência.

**d. Contas a Receber e Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa**

As contas a receber correspondem aos valores a receber de direito de transmissão, patrocínios e bilheteria. As perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa são constituídas, quando necessária, com base na análise do contas a receber e em montante considerados suficiente pela administração da Companhia para cobrir prováveis perdas na sua realização.

**e. Ajuste a Valor Presente de Ativos e Passivos**

Os ativos e passivos monetários circulantes, quando relevantes, e ativos e passivos de longo prazo são ajustados pelo valor presente. O ajuste a valor presente é calculado levando-se em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita dos respectivos ativos e passivos, e se relevantes, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado.

**f. Direito de Uso de Arrendamento**

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer amortização acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A amortização é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento, a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a taxa incremental na data do início do arrendamento. A Companhia utilizou como taxa o IPCA. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento.

**g. Imobilizado**

O imobilizado é registrado e demonstrado ao custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada e/ou das perdas por não recuperação acumuladas, se houver.

O custo, quando aplicável, inclui o montante de reposição dos equipamentos, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. Quando realizada uma reposição significativa, seu custo é reconhecido no valor contábil do equipamento como reposição. Os custos de reparo e manutenção dos ativos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

A depreciação dos ativos inicia-se quando estão prontos para uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. É calculada e reconhecida pelo método linear às taxas que levam em conta o tempo de vida útil econômica estimada dos bens descritas na nota explicativa nº 11.

Durante o exercício, a Companhia não verificou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável, e consequente provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados não foi necessária.

A vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

A baixa de um item do imobilizado ocorre após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros, resultante do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas decorrentes de alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado do exercício.

#### **h. Intangível**

São bens incorpóreos, separáveis ou resultantes de direitos contratuais ou de outros direitos legais. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, deduzidos da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável, se aplicável.

Os direitos econômicos sobre atletas contratados são realizados no resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, ou seja, na sua competência.

#### **i. Redução ao Valor Recuperável de Ativos não Financeiros (Impairment)**

Os bens do imobilizado e outros ativos não circulantes são avaliados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou, ainda, sempre que eventos ou alterações significativas nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando aplicável, ocorrendo perda decorrente das situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, definido pelo maior valor entre o valor em uso do ativo e o valor líquido de venda do ativo, esta é reconhecida no resultado do exercício.

#### **j. Outros Ativos e Passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço por seus valores conhecidos ou calculáveis, quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída

como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

**k. Atualização Monetária de Direitos e Obrigações**

Os ativos e passivos monetários sujeitos a reajustes contratuais ou variações monetárias são atualizados até a data do balanço patrimonial, sendo essas variações registradas no resultado do exercício a que se referem.

**l. Segregação entre Circulante e Não Circulante**

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra em até 12 meses, caso contrário, são classificados como ativos e passivos não circulantes.

**m. Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e acrescidas, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até a data do balanço. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

**n. Ativos e Passivos Contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das contingências ativas e passivas, têm os seguintes critérios:

Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração da Companhia possui total controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa quando aplicável.

Os passivos contingentes são reconhecidos contabilmente e divulgados levando em consideração à opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da Administração e são reconhecidas nas demonstrações contábeis, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos possam ser mensurados com suficiente segurança.

Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, apenas divulgados em notas explicativas, quando individualmente relevantes. E os classificados como remotos não requerem provisão e nem divulgação. As obrigações legais são sempre consideradas como exigíveis, independentemente de questionamentos.

**o. Partes Relacionadas**

As operações de mútuo financeiro entre as partes relacionadas são registradas pelos seus valores originais não tendo acréscimo de atualização monetária.

**p. Tributação específica do futebol (TEF)**

Em consonância com a Lei da SAF foi criado regime tributário específico para as SAF que prevê o recolhimento da Tributação Específica do Futebol (“TEF”), unificando o pagamento de IRPJ, CSLL, contribuição ao PIS, Cofins e INSS parte Patronal, com uma alíquota de 5% sobre a receita efetivamente recebida no mês.

**q. Reconhecimento da Receita**

As receitas são apresentadas em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas quando for provável que os benefícios econômicos financeiros fluirão para a Companhia e quando pode ser mensurada de forma confiável. São reconhecidas quando todas as obrigações de desempenho forem cumpridas, em conformidade com o CPC 47 - Receitas de contratos com clientes.

As etapas para reconhecimento de receita são: (i) Identificação do contrato com o cliente; (ii) Identificação das obrigações de desempenho; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação; e, (v) reconhecimento da receita.

Após o cumprimento de todas as obrigações de desempenho as receitas são reconhecidas.

De acordo com os aspectos mencionados acima, as receitas são registradas pelo valor de transação que representa a expectativa que a Companhia tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros.

A receita financeira é reconhecida com base no método da taxa de juros efetiva ou quando existentes, pela variação cambial ativa. As demais receitas são reconhecidas pelo regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização.

**r. Informações dos Segmentos Operacionais**

A Administração entende que a apresentação do detalhamento de segmentos operacionais não é aplicável a Companhia, pois esta efetua o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos de forma consolidada em um único segmento de divulgação.

**s. Demonstração do Fluxo de Caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC. As demonstrações de fluxos de caixa refletem as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto.

#### 4. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Companhia.

##### **a) Risco Financeiro**

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda, taxa de juros e preços), de crédito e de liquidez.

**I - Risco de mercado:** É o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

##### **Risco de moeda (cambial)**

A Companhia está sujeita a risco cambial não significativo decorrente da variação das moedas estrangeiras em operações de aquisição ou cessão de direitos contratuais de atletas.

##### **Risco de taxa de juros**

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas com juros incidentes sobre ativo ou passivos financeiros.

**II - Risco de crédito:** É o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

**III - Risco de liquidez:** É o risco de que a Companhia venha a encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A previsão do fluxo de caixa é realizada pela administração, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, além de manter espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas dos empréstimos, quanto aplicáveis, em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais.

Apesar de possuir linhas de créditos disponíveis, a Companhia opta em captar recursos com suas partes relacionadas cujo prazos e taxas são mais benéficas à Companhia quando comparada àquelas adquiridas de terceiros.

## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo da Companhia.

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Caixa	5.339	13.462
Bancos	1	1
Aplicações Financeiras	17.765	125
<b>Total</b>	<b>23.105</b>	<b>13.588</b>

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo da Companhia. As aplicações financeiras referem-se, substancialmente, a aplicações automáticas e estão aplicadas em instituições financeiras nacionais.

## 6. PATROCÍNIOS A RECEBER

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Patrocínios – A Vencer	3.000.000	4.460.000
Patrocínios – Vencidos – Menos de 180 dias	960.000	-
<b>Total</b>	<b>3.960.000</b>	<b>4.460.000</b>

O saldo corresponde aos valores contratuais a receber de patrocínios previstos até o término dos contratos. Os contratos de patrocínios são registrados em contas a receber e em contrapartida em receitas de patrocínios a apropriar (nota 18). Os valores registrados no contas a receber serão amortizados de acordo com o recebimento das parcelas e os correspondentes valores mantidos nas receitas a realizar são reconhecidos como receita conforme regime de competência

## 7. CONTAS A RECEBER

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bilheteria a Receber	-	16.532
Venda Jogadores – A Vencer	3.563.015	180.000
Venda Jogadores – Vencidos – Menos de 180 dias	1.402.034	-
<b>Total</b>	<b>4.965.049</b>	<b>196.532</b>

### (a) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa:

A administração avalia periodicamente a provisão para crédito de liquidação duvidosa considerando, basicamente, experiências passadas e estimativas das perdas futuras prováveis. A Administração considera desnecessária a constituição de provisão em 31 de dezembro de 2025.

### (b) Informações Adicionais:

O teste para estimativa de valor presente efetuado pela Administração, não apurou valores materiais para ajustes nas demonstrações contábeis.

## 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pis a Recuperar	25.411	25.411
Cofins a Recuperar	117.029	117.029
IRPJ a Recuperar	235.120	235.120
CSLL a Recuperar	123.579	123.579
INSS a Recuperar (i)	3.273.171	2.620.591
Outros Tributos a Recuperar	51.350	47.030
<b>Total</b>	<b>3.825.660</b>	<b>3.168.760</b>

- (i) Referente principalmente a retenção de 5% de INSS sobre as cotas recebidas da Federação Paulista de Futebol a serem recuperadas.

Os impostos a recuperar serão objeto de pedido de compensação ou ressarcimento perante a Receita Federal em 2026.

## 9. ADIANTAMENTOS DIVERSOS

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Adiantamento a Fornecedores	479.148	239.625
Adiantamento a Funcionários	583	5.220
<b>Total</b>	<b>479.731</b>	<b>244.845</b>

## 10. DIREITO DE USO E OBRIGAÇÕES COM ARRENDAMENTO

### Direito de Uso de Superfície

Em 2020, a Companhia adotou o CPC 06 (R2) – Arrendamentos e nessa rubrica estão registrados os valores que correspondem ao contrato vigente de direito de uso de superfície, o montante equivale ao valor presente da obrigação assumidas junto à contraparte. A Companhia utilizou como taxa incremental o índice do IPCA, calculado pelo IBGE.

**(a) Composição do Saldo do Ativo de Direito de Uso:**

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Direito de Uso de Solo	2.740.020	(Reapresentado) 2.740.020
(-) Amortização de Direito de Uso de Solo	(1.370.010)	-
<b>Total</b>	<b>1.370.010</b>	<b>2.740.020</b>

**(b) Movimentação do Saldo:**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo Inicial	2.740.020	4.044.394
Amortização	(1.370.010)	(1.304.374)
<b>Saldo Final</b>	<b>1.370.010</b>	<b>2.740.020</b>

**(c) Composição do Saldo do Passivo de Obrigações com Arrendamento:**

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>	(Reapresentado) <u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>
Arrendamento a Pagar	1.440.000	-	2.880.000	-
(-) AVP sobre Arrendamento	(103.003)	-	(139.980)	-
<b>Total</b>	<b>1.336.997</b>	<b>-</b>	<b>2.740.020</b>	<b>-</b>

**(d) Movimentação do Saldo 2025:**

	<u>Arrendamento a Pagar</u>	<u>(-) AVP sobre Arrendamento</u>	<u>Total</u>
Saldo Inicial	2.880.000	(139.980)	2.740.020
Pagamentos AVP	(1.440.000)	-	(1.440.000)
	-	36.977	36.977
<b>Saldo Final</b>	<b>1.440.000</b>	<b>(103.003)</b>	<b>1.336.997</b>

## 11. IMOBILIZADO

Descrição	Taxa Deprec. Anual	2025		2024	
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Benfeitorias Imóveis Terceiros	3% a 4%	15.618.759	(3.364.104)	12.254.654	12.916.775
Veículos	20%	198.000	(59.400)	138.600	178.200
Equipamentos de Informática	20%	191.063	(87.369)	103.693	51.685
Móveis e Utensílios	10%	611.646	(298.115)	313.532	323.293
Máquinas e Equipamentos	10%	1.336.260	(350.382)	985.878	849.975
<b>Total</b>		<b>17.955.728</b>	<b>(4.159.371)</b>	<b>13.796.357</b>	<b>14.319.928</b>

### Benfeitorias em Imóveis de Terceiros

As benfeitorias em imóveis de terceiros referem-se substancialmente à Arena inaugurada em 29 de junho 2020. Possui 32 (trinta e duas suítes corporativas) com 36 (trinta e seis) lugares cada, dois restaurantes temáticos, dois *lounges* e um espaço para entretenimento infantil. O local é utilizado para promoção de eventos e proporciona aumento de receitas para a Companhia.

#### (a) Movimentação do Imobilizado:

	2025	2024
Saldo Inicial	14.319.928	12.933.130
Aquisições	440.901	2.128.609
Depreciações	(964.472)	(741.811)
<b>Saldo Final</b>	<b>13.796.357</b>	<b>14.319.928</b>

#### (b) Informações Adicionais:

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia não possui itens imobilizados ociosos, sujeitos a baixa ou mantidos para venda.

Nos exercícios apresentados não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

## 12. INTANGÍVEL

Descrição	2025		2024	
	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Marcas	6.970.000	-	6.970.000	6.970.000
Direito de Competição	5.030.000	-	5.030.000	5.030.000
Custo Contratação de Atletas	5.955.197	(2.520.337)	3.434.860	1.734.727
Implantação de Software	610.250	-	610.250	-
Direito de Uso de Software	142.768	(72.877)	69.891	481.413
<b>Total</b>	<b>18.708.215</b>	<b>(2.593.214)</b>	<b>16.115.001</b>	<b>14.216.140</b>

### Marcas e Direito de Competição

Em maio de 2018, o Botafogo Futebol Clube (BFC) em comum acordo com a Trexx, contratou peritos independentes com o objetivo de avaliar a marca e os direitos de competições do Clube. Com base nessa avaliação, o BFC integralizou sua parte no capital social do Botafogo Futebol S/A (BSA) no valor total de R\$ 12.000.000 (vide nota explicativa nº20).

#### (a) Movimentação do Intangível:

	2025	2024
Saldo Inicial	14.216.140	12.626.316
Aquisições	4.115.843	2.449.884
Baixas	-	(500.000)
Amortização	(2.216.982)	(360.060)
<b>Saldo Final</b>	<b>16.115.001</b>	<b>14.216.140</b>

#### (b) Informações Adicionais:

A Administração da Companhia procedeu o teste de recuperabilidade desses ativos (impairment) para atendimento às normas contábeis de redução ao valor recuperável e não foi identificada no momento, a necessidade de registro de provisão para ajuste dos bens aos seus valores recuperáveis.

## 13. FORNECEDORES

Descrição	2025	2024
Fornecedores Diversos	391.840	428.510
<b>Total</b>	<b>391.840</b>	<b>428.510</b>

#### (a) Informações Adicionais:

O cálculo da estimativa de valor presente efetuado pela Administração não apurou valores materiais para ajustes nas demonstrações contábeis.

#### 14. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL E SOCIAIS

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários a Pagar	706.849	649.447
Provisão e Férias a Pagar	2.214.241	1.650.924
Encargos Sociais a Pagar	885.607	614.264
Rescisões a Pagar	248.663	7.831
Contribuição Sindical a Recolher	968	1.861
<b>Total</b>	<b>4.056.329</b>	<b>2.924.327</b>

Os salários e encargos sociais são pagos nos respectivos vencimentos e nas datas dos balanços patrimoniais apresentados, não há valores vencidos.

#### 15. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>
ISS a Recolher	456	-	2.937	-
IRRF a Recolher	5.700	-	4.282	-
CSRF a Recolher	10.695	-	5.911	-
ICMS a Recolher	10.648	-	1.915	-
TEF a Recolher	48.403	-	337.561	-
Parcelamento Tributário	236.178	105.103	470.991	-
<b>Total</b>	<b>312.080</b>	<b>105.103</b>	<b>823.597</b>	<b>-</b>

#### 16. PARTES RELACIONADAS

##### a) Saldos com partes relacionadas ativas:

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Botafogo Futebol Clube	685.821	156.601
<b>Total</b>	<b>685.821</b>	<b>156.601</b>

Montante relacionado a pagamentos referentes ao Botafogo Futebol Clube, a receber pelo Botafogo Futebol S.A.

##### (b) Saldos com partes relacionadas passivas:

Descrição	2025		2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Trex Sports Participações Ltda (i)	-	66.427.718	-	47.877.090
Obrig. por Direito de Uso Trexx (ii)	166.667	3.833.333	166.667	3.999.999
Investimentos a Pagar Trexx (iii)	-	1.395.946	-	1.549.501
<b>Total</b>	<b>166.667</b>	<b>71.656.998</b>	<b>166.667</b>	<b>53.426.590</b>

(i) Referem-se a mútuos financeiros com o acionista Trexx Sports Participações Ltda. em função da necessidade de caixa para o desenvolvimento das atividades da Companhia. As transações financeiras são formalizadas através de contratos de mútuo.

(ii) Os valores referem-se ao acordo de investimento entre a Companhia e a sua parte relacionada Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. para a construção da Arena localizada no estádio Santa Cruz. O valor será realizado através do reconhecimento de receita pelo período de 30 anos.

(iii) Os valores referem-se ao acordo de investimento entre a Companhia e a sua parte relacionada Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. para a construção da Arena Eurobike localizada no estádio Santa Cruz. O valor será reembolsado à acionista Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. através de receitas do estacionamento e do boulevard, quando incorrerem.

## 17. OUTRAS OBRIGAÇÕES

Descrição	2025		2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Acordos Judiciais a Pagar	495.429	-	529.634	-
Despesas com Jogos a Pagar	-	-	3.619	-
Adiantamento de Cotas	-	472.044	-	472.044
Direitos Fed. Atletas Contratados	3.547.472	-	1.355.702	-
Outras Contas a Pagar	-	-	19.808	-
<b>Total</b>	<b>4.042.901</b>	<b>472.044</b>	<b>1.908.763</b>	<b>472.044</b>

## 18. RECEITAS A APROPRIAR

Descrição	2025	2024
Receitas de Patrocínios a Apropriar (i)	3.960.000	4.460.000
Receitas de Vendas de Jogadores a Apropriar (ii)	-	180.000
<b>Total</b>	<b>3.960.000</b>	<b>4.640.000</b>

(i) Vide nota explicativa nº 6 - Patrocínios a Receber

(ii) Vide nota explicativa nº 7 - Contas a Receber

## 19. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

### (a) Provisionadas

A Companhia é parte em diversos processos cíveis e trabalhistas, os quais estão quantificados e provisionados com base na opinião de seus assessores jurídicos para atender as expectativas de perdas prováveis na solução desses processos:

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Cíveis	602.791	1.958.776
Trabalhistas (i)	1.467.318	111.333
<b>Total</b>	<b>2.070.109</b>	<b>2.070.109</b>

- (i) Existe Regime Centralizado de Execuções de natureza trabalhista (“Ato Trabalhista”), cujo objeto consiste no parcelamento do passivo trabalhista do Botafogo Futebol Clube (BFC). No âmbito desse procedimento, o Botafogo Futebol S.A. (BFSA) passou a figurar como responsável subsidiário pelo adimplemento dos créditos trabalhistas habilitados. Em razão do inadimplemento do BFC, foi proferida decisão judicial determinando o encerramento do Ato Trabalhista e o início de execução forçada em face do BFC e da companhia. Posteriormente, em sede de mandado de segurança impetrado pelo BFSA, foi deferida medida liminar para suspender os atos executórios direcionados à companhia. Não obstante a suspensão judicial, a companhia vem realizando depósitos judiciais mensais no valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais), em nome do BFC, correspondentes à contraprestação pelo “Uso e Direito de Superfície do Estádio Santa Cruz”, os quais têm sido destinados ao adimplemento das obrigações trabalhistas de responsabilidade do BFC, no âmbito do referido Ato Trabalhista.

### (b) Possíveis

A Companhia possui outras contingências passivas em andamento para as quais não constituiu qualquer provisão por entender que a linha de defesa adotada pelos seus assessores jurídicos é adequada. Conforme demonstrado abaixo:

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>
Cíveis (i)	5.121.043
Trabalhistas	2.536.796
<b>Total</b>	<b>7.657.839</b>

- (i) Contingência cível principalmente de R\$ 5.000.000 iniciada por associados do BFC para anular atos do presidente relativos à constituição da S.A e contratos. O processo foi julgado improcedente, e, tanto na primeira quanto na segunda

instância, destacando que associados individuais não têm legitimidade para defender interesses coletivos da associação sem autorização expressa da assembleia ou estatuto.

## 20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2025 está representado por ações ordinárias nominativas e estão assim distribuídas:

<b>Acionista</b>	<b>%</b>	<b>Capital Social</b>
Botafogo Futebol Clube (BFC)	60	12.000.000
Trex Sports Participações Ltda.	40	8.000.000
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>20.000.000</b>

O BFC é parte em diversos processos cíveis e para a quitação destas obrigações junto aos credores, está sendo reivindicado em juízo, parte das ações pertencentes ao BFC na participação acionária do BSAF.

## 21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Receita Operacional Bruta:</b>		
Cotas de Participação (i)	12.882.500	23.657.248
Patrocínios e Parcerias (ii)	3.499.882	4.077.941
Sócio Torcedor (iii)	2.098.698	2.835.215
Transação de Atletas	7.874.633	2.556.087
Arrecadação de Jogos (iv)	1.365.954	4.588.867
Receita com Eventos e Shows	990.865	768.144
Receita de Aluguel – (v)	997.283	2.263.418
Direito de Transmissão	14.463.190	4.880.000
	<u>44.173.006</u>	<u>45.626.920</u>
<b>Deduções da Receita Bruta:</b>		
Impostos Incidentes sobre Receitas (TEF)	(1.808.229)	(2.281.858)
Despesas Sócio Torcedor	(279.213)	(303.834)
Repasse de Arrecadação de Jogos	(8.960)	(22.515)
	<u>(2.096.402)</u>	<u>(2.608.207)</u>
<b>Total</b>	<b><u>42.076.604</u></b>	<b><u>43.018.713</u></b>

(i) As receitas com cotas de participação no Campeonato Paulista e no Campeonato Brasileiro são registradas de acordo com o regime de competência, pelos valores determinados pela Federação Paulista de Futebol e Confederação Brasileira de Futebol, respectivamente.

(ii) As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto à Companhia.

(iii) A receita com sócio torcedor é reconhecida no momento do recebimento financeiro de acordo com o plano na adesão dos sócios. A divulgação, negociação, venda e administração da carteira do programa sócio torcedor é de responsabilidade da empresa terceirizada contratada com essa finalidade.

(iv) A receita de arrecadação de jogos é registrada com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos. Parte dessa arrecadação, relacionada às cadeiras cativas e camarotes, é repassada ao acionista Botafogo Futebol Clube.

(v) A receita de aluguel refere-se a alocação com aluguel de espaços para shows e eventos como suítes, camarotes e o estádio.

## 22. CUSTO COM ATLETAS, COMISSÃO TÉCNICA E JOGOS

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Custo com Atletas e Comissão Técnica		
Salários	(12.376.409)	(10.924.615)
Direito de Imagem	(9.752.867)	(5.636.639)
Férias	(2.022.763)	(1.993.080)
INSS e FGTS	(1.234.149)	(877.373)
Prêmios e Gratificações	(173.398)	(152.000)
13º Salário	(1.246.241)	(1.009.075)
Alimentação	(796.653)	(763.787)
Assistência Médica Odontológica	(18.570)	(23.067)
Amortização de Direito de Jogadores	(2.188.831)	(331.506)
Luvas e Comissões Contratuais	(1.244.084)	(2.057.625)
Ajuda de Custo	(1.547.110)	(1.272.313)
Cessão de Atletas e Empréstimos	(1.130.822)	(3.024.262)
Outros Custos	(920.708)	(263.408)
	<u>(34.652.605)</u>	<u>(28.328.750)</u>
Custos com Campeonato Estadual	(3.362.731)	(2.305.812)
Custos com Campeonato Nacional	(2.300.229)	(2.926.585)
Custos com Futebol Base	(278.948)	(412.463)
Outros Custos com Futebol	(3.769.933)	(2.981.436)
Custos com Eventos e Shows	(782.947)	(419.036)
<b>Total</b>	<b><u>(45.147.393)</u></b>	<b><u>(37.374.082)</u></b>

### 23. DESPESAS COM PESSOAL

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salários	(1.769.977)	(1.727.666)
INSS e FGTS	(1.046.461)	(997.701)
Férias	(253.471)	(629.163)
13º Salário	21.533	(107.875)
Alimentação	(324.739)	(293.466)
Processos e Indenizações Trabalhistas	(40.000)	-
Outras Despesas	(333.000)	(455.270)
<b>Total</b>	<b>(3.746.115)</b>	<b>(4.211.141)</b>

### 24. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bens de Pequeno Valor	(21.469)	(40.118)
Contingências	(244.415)	(332.105)
Energia Elétrica	(637.038)	(907.065)
Manutenção	(374.232)	(633.132)
Material de Escritório, Limpeza e Consumo	(119.021)	(117.516)
Publicidade e Propaganda	(6.602)	(126.434)
Serviços de Terceiros	(989.087)	(985.532)
Sócio Torcedor	(363.897)	(506.276)
Despesas com Aluguéis	(563.310)	(501.600)
Despesas com Alimentação	(514.382)	(412.307)
Outras Despesas	(668.453)	(784.155)
<b>Total</b>	<b>(4.501.906)</b>	<b>(5.346.240)</b>

### 25. DESPESAS TRIBUTÁRIAS

<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
IPVA	-	(6.417)
ICMS	(6.925)	1.959
Multas Fiscais	-	(36.917)
Juros Fiscais	(120.501)	(241.062)
Impostos Municipais	(6.692)	(2.443)
Taxas Diversas	(155.362)	(208.963)
<b>Total</b>	<b>(289.480)</b>	<b>(493.843)</b>

## 26. DESPESAS COM DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES

Descrição	2025	2024
Amortização de Direito de Uso	(1.370.010)	(1.304.374)
Depreciações	(992.622)	(770.364)
<b>Total</b>	<b>(2.362.632)</b>	<b>(2.074.738)</b>

## 27. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

Descrição	2025	2024
Cessão de Uso de Superfície	320.221	332.115
Bonificações	273.193	237.137
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(36.977)	(135.625)
Outras Receitas	216.266	429.964
Outras Despesas	(1.705)	-
<b>Total</b>	<b>770.998</b>	<b>863.591</b>

## 28. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

Descrição	2025	2024
<b>Receitas:</b>		
Descontos Obtidos	12.674	584
Juros Ativos	13.962	1.269
Rendimento sobre Aplicação Financeira	277	149
	26.913	2.002
<b>Despesas:</b>		
Outras Despesas	(93.109)	(78.496)
	(93.109)	(78.496)
<b>Total</b>	<b>(66.196)</b>	<b>(76.494)</b>

## 29. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Entidade registrou a transferência de ações do BFC para Trexx por força de mandado judicial expedido, tendo sido registrado em livro de ações na JUCESP em 10 de fevereiro de 2026. Assim, o quadro de ações consolidado é apresentado conforme abaixo:

QUADRO DE AÇÕES CONSOLIDADO					
Acionista	# Ações	Classe	% Ordinárias	% Preferenciais	% Total
Acionista BFC	11.033.768	N/A	55,169%	0,000%	55,169%
Acionista Trexx Sports	8.966.232	N/A	44,831%	0,000%	44,831%
Total de Ações Ordinárias	<b>20.000.000</b>	N/A	<b>100,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>100,000%</b>
Total de Ações Preferenciais	<b>0</b>	N/A	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>
<b>Total</b>					

Decisão judicial referente ao processo cível nº 0008970-96.2018.8.26.0506, não transitado em julgado, atualmente em fase de apelação.

### 30. REAPRESENTAÇÃO DE DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2024, foram ajustadas para refletir correção de erros, identificados em decorrência da utilização inadequada de taxa de juros, para mensuração a valor presente das obrigações com arrendamento e do valor justo do ativo subjacente, bem como determinou prazo de amortização do arrendamento, estimado em dois (02) anos, sem contrato formalizado. Dessa forma, as referidas demonstrações estão sendo reapresentadas como segue.

	<b>Anteriormente apresentado 31/12/2024</b>	<b>Ajuste</b>	<b>Reapresentado 31/12/2024</b>
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>8.083.725</b>	-	<b>8.083.725</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.588	-	13.588
Patrocínios a Receber	4.460.000	-	4.460.000
Contas a Receber	196.532	-	196.532
Impostos a Recuperar	3.168.760	-	3.168.760
Adiantamentos Diversos	244.845	-	244.845
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>42.442.284</b>	<b>(11.000.569)</b>	<b>31.441.715</b>
Realizável a Longo Prazo	<b>160.227</b>	-	<b>160.227</b>
Bloqueios Judiciais	3.626	-	3.626
Partes Relacionadas	156.601	-	156.601
Investimentos	5.400	-	5.400
Direito de Uso	13.740.589	(11.000.569)	2.740.020
Imobilizado	14.319.928	-	14.319.928
Intangível	14.216.140	-	14.216.140
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>50.526.009</b>	<b>(11.000.569)</b>	<b>39.525.440</b>

	<b>Anteriormente apresentado 31/12/2024</b>	<b>Ajuste</b>	<b>Reapresentado 31/12/2024</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>12.244.921</b>	<b>1.386.965</b>	<b>13.631.886</b>
Fornecedores	428.510	-	428.510
Obrigações com Pessoal e Sociais	2.924.327	-	2.924.327
Obrigações Tributárias	823.597	-	823.597
Obrigações com Arrendamento	1.353.056	1.386.965	2.740.021
Partes Relacionadas	166.667	-	166.667
Outras Obrigações	1.908.763	-	1.908.763
Receitas a Apropriar	4.640.000	-	4.640.000
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>66.205.920</b>	<b>(10.237.177)</b>	<b>55.968.743</b>
Obrigações com Arrendamento	10.237.177	(10.237.177)	-
Partes Relacionadas	53.426.590	-	53.426.590
Provisão para Contingências	2.070.109	-	2.070.109
Outras Obrigações	472.044	-	472.044
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(27.924.832)</b>	<b>(2.150.357)</b>	<b>(30.075.189)</b>
Capital Social	20.000.000	-	20.000.000
Prejuízos Acumulados	(47.924.832)	(2.150.357)	(50.075.189)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>50.526.009</b>	<b>(11.000.569)</b>	<b>39.525.440</b>

	<b>Anteriormente apresentado 31/12/2024</b>	<b>Ajuste</b>	<b>Reapresentado 31/12/2024</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>43.018.713</b>	-	<b>43.018.713</b>
Custo com Atletas, Comissão Técnica e Jogos	(37.374.082)	-	(37.374.082)
<b>LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO</b>	<b>5.644.631</b>	-	<b>5.644.631</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>			
Despesas com Pessoal	(4.211.141)	-	(4.211.141)
Despesas Administrativas e Gerais	(5.346.240)	-	(5.346.240)
Despesas Tributárias	(493.843)	-	(493.843)
Despesas com Depreciações e Amortizações	(2.074.738)	-	(2.074.738)
Outros Receitas (Despesas) Operacionais	3.013.948	(2.150.357)	863.591
	<u>(9.112.014)</u>	<u>(2.150.357)</u>	<u>(11.262.371)</u>
<b>PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(3.467.383)</b>	<b>(2.150.357)</b>	<b>(5.617.740)</b>
Receitas Financeiras	2.002	-	2.002
Despesas Financeiras	(78.496)	-	(78.496)
	<u>(76.494)</u>	<u>-</u>	<u>(76.494)</u>
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(3.543.877)</b>	<b>(2.150.357)</b>	<b>(5.694.234)</b>