

**PLACAR LINHAS AÉREAS S.A.**  
**CNPJ: 48.199.524/0001-80**

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos.

São Paulo, 27 de abril de 2026.

**José Roberto Lamacchia - Diretor Superintendente**  
**Leila Mejdalani Pereira - Diretora Superintendente**

**Edson Carmo Lopes - Contador CRC 1SP 214138/O-4**