

PLACAR LINHAS AEREAS S.A.**CNPJ 48.199.524/0001-80****Demonstrações dos fluxos de caixa****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024****(Em Reais)**

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|------------------------|-------------------------|
| Resultado Líquido do Exercício | (8.986.384,14) | (4.333.757,43) |
| Ajuste ao Lucro Líquido do exercício: | | |
| Depreciações e amortizações | 37.272,51 | 7.159,48 |
| Lucro líquido do exercício ajustado | (8.949.111,63) | (4.333.757,43) |
| Aumento/(Redução) dos ativos e passivos | | |
| Outros créditos | (19.028,88) | (6.203,27) |
| Impostos a compensar | (34.567,59) | (8.476,29) |
| Despesas antecipadas | 402.225,48 | 140.093,85 |
| Depósitos judiciais | (2.129.505,54) | (1.212.720,07) |
| Credores diversos | - | (127.196,62) |
| Tributos a recolher | 213.829,07 | 39.589,63 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 105,17 | 113.093,61 |
| Fornecedores | 222.089,05 | 117.083,19 |
| Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais | (10.293.964,87) | 114.583.503,07 |
| Aumento de capital | 12.300.000,00 | 11.950.000,00 |
| Aquisição de Imobilizado | (19.220,00) | (355.002,80) |
| Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos | 12.280.780,00 | (114.233.675,96) |
| Caixa Líquido utilizado nas Atividades de Financiamentos | - | - |
| Variação Líquida do Caixa | 1.986.815,13 | 349.827,11 |
| Caixa ou Equivalente - Início do exercício | 1.547.623,02 | 359.827,11 |
| Caixa ou Equivalente - Final do exercício | 3.534.438,15 | 1.547.623,02 |
| Aumento líquido das Disponibilidades | 1.986.815,13 | 349.827,11 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis e estão disponíveis na Administração da Companhia.

Diretoria**José Roberto Lamacchia - Diretor Superintendente****Leila Mejdalani Pereira - Diretora Superintendente****Edson Carmo Lopes - Contador CRC: 1SP214.138/O-4**