

PLACAR LINHAS AEREAS S.A.

CNPJ 48.199.524/0001-80

Demonstrações do resultado**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024****(Em Reais)**

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita Operacional Líquida	16	<u>8.600.463,91</u>	<u>-</u>
Receitas e Despesas Operacionais			
Despesas Administrativas	17	(13.437.706,64)	(6.862.430,33)
Depreciação e Amortização	18	(37.272,51)	(7.159,48)
Despesa de pessoal	19	(2.132.188,49)	(1.562.461,76)
Despesas Tributárias e Taxas	20	(2.288.606,48)	(966.262,54)
Outras despesas e receitas operacionais	21	<u>(262.436,07)</u>	<u>(270.340,27)</u>
(=) Receitas e Despesas Operacionais		<u>(9.557.746,28)</u>	<u>(9.668.654,38)</u>
Resultado Operacional antes do Resultado do Financeiro		<u>(9.557.746,28)</u>	<u>(9.668.654,38)</u>
Receitas e Despesas Financeiras	22	<u>571.362,14</u>	<u>199.030</u>
Resultado Financeiro Líquido		<u>571.362,14</u>	<u>199.029,58</u>
Resultado antes do IRPJ e da CSLL	23	<u>(8.986.384,14)</u>	<u>(9.469.624,80)</u>
(=) Resultado líquido do exercício		<u>(8.986.384,14)</u>	<u>(9.469.624,80)</u>
Ações		30.680.000,00	18.380.000,00
Resultado líquido por ação R\$		<u>(0,29)</u>	<u>(0,52)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis e estão disponíveis na Administra

Diretoria

José Roberto Lamacchia - Diretor Superintendente

Leila Mejdalani Pereira - Diretora Superintendente

Edson Carmo Lopes - Contador CRC: 1SP214.138/O-4