

ERMAN Participações S.A.

***Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2025
e relatório dos administradores***

ERMAN Participações S.A.

Balanço patrimonial Em milhares de reais

| Ativo | Nota | 2025 | 2024 | Passivo e Patrimônio Líquido | Nota | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Circulante | | | | Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | 3.667 | 1.203 | Fornecedores | | | |
| Impostos a recuperar | | 77 | 47 | Impostos a recolher | | 7 | 1 |
| Dividendos a receber | 6 | 212.244 | 51.816 | Dividendos a pagar | 6 | 8.876 | 51.225 |
| | | <u>215.988</u> | <u>53.066</u> | | | <u>8.883</u> | <u>51.226</u> |
| Não circulante | | | | Não circulante | | | |
| Investimentos | 7 | <u>13.839.087</u> | <u>14.568.565</u> | Dividendos à pagar | 6 | <u>450.000</u> | |
| | | | | Patrimônio Líquido | 8 | | |
| | | | | Capital Social | | 11.577.134 | 7.584.730 |
| | | | | Reservas de lucros | | 150.032 | 4.833.897 |
| | | | | Ajuste de avaliação patrimonial | | <u>1.869.026</u> | <u>2.151.778</u> |
| | | | | | | <u>13.596.192</u> | <u>14.570.405</u> |
| Total do ativo | | <u>14.055.075</u> | <u>14.621.631</u> | Total do passivo e patrimônio líquido | | <u>14.055.075</u> | <u>14.621.631</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Nota | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| Resultado de participações societárias | | | |
| Resultado equivalência patrimonial | 7 | 890.633 | 217.479 |
| Outras movimentações | | 7 | |
| Despesas operacionais | | | |
| Despesas gerais e administrativas | 9 | <u>(113)</u> | <u>(2.043)</u> |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | | <u>890.527</u> | <u>215.436</u> |
| Resultado financeiro | | <u>401</u> | <u>248</u> |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | <u>890.928</u> | <u>215.684</u> |
| Imposto de renda e contribuição social | | <u>(42)</u> | |
| Lucro líquido do exercício | | <u>890.886</u> | <u>215.684</u> |
| Lucro líquido básico e diluído por ação (em Reais) | | <u>0,85</u> | <u>0,31</u> |
| Quantidade média de ações (em milhares de ações) | | 1.045.153 | 684.730 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-----------------------|-------------------------|
| Lucro líquido do exercício | 890.886 | 215.684 |
| Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto | | |
| Variação cambial de investimentos no exterior | (591.006) | 1.590.865 |
| "Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior | 24.895 | (44.528) |
| "Hedge accounting" operacional de controladas | 92.017 | (119.147) |
| Valor justo de ativos financeiros disponíveis para venda | 36.669 | (35.250) |
| Outros reflexos de controladas e coligadas | <u>156.848</u> | <u>(195.255)</u> |
| | (280.577) | 1.196.685 |
| Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto | | |
| Ganhos e perdas atuariais com benefícios de aposentadoria | <u>(2.175)</u> | <u>52.702</u> |
| Outros componentes do resultado abrangente do exercício | (282.752) | 1.249.387 |
| Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários | <u>608.134</u> | <u>1.465.071</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido Em milhares de reais

| Nota | Capital Social | Incentivos fiscais | Reserva de lucros | | Lucros (prejuízos) acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Patrimônio líquido |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| | | | Reserva legal | Reserva de retenção | | | |
| Em 1º de janeiro de 2024 | 7.584.730 | 2.620 | 578.610 | 4.124.328 | | 902.391 | 13.192.679 |
| Lucro do exercício | | | | | 215.684 | | 215.684 |
| Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada | | | | 145.674 | | 1.249.387 | 1.395.061 |
| Total do resultado abrangente do exercício | | | | 145.674 | 215.684 | 1.249.387 | 1.610.745 |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | |
| Dividendos revertidos | | | | 128.453 | | | 128.453 |
| Constituição de reserva legal | 8 (c) | | 10.784 | | (10.784) | | |
| Dividendos distribuídos | 8 (b) | | | (310.247) | | | (310.247) |
| Dividendos mínimos obrigatórios | 8 (b) | | | 153.675 | (51.225) | | (51.225) |
| Retenção de lucros | | | | | (153.675) | | |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | | 10.784 | (28.119) | (215.684) | | (233.018) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 7.584.730 | 2.620 | 589.394 | 4.241.883 | | 2.151.778 | 14.570.405 |
| Lucro do exercício | | | | | 890.886 | | 890.886 |
| Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada | | | | (112.999) | | (282.752) | (395.751) |
| Total do resultado abrangente do exercício | | | | (112.999) | 890.886 | (282.752) | 495.135 |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | |
| Aumento de capital | 8 (a) | 3.992.404 | (470.477) | (2.668.413) | (853.514) | | |
| Dividendos revertidos | | | | 51.225 | | | 51.225 |
| Constituição de reserva legal | 8 (c) | | 1.868 | | (1.868) | | |
| Dividendos distribuídos | 8 (b) | | | (1.061.697) | | | (1.061.697) |
| Dividendos mínimos obrigatórios e aprovados | 8 (b) | | | (450.000) | (8.876) | | (458.876) |
| Retenção de lucros | | | | 26.628 | (26.628) | | |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | 3.992.404 | (468.609) | (4.102.257) | (890.886) | | (1.469.348) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 11.577.134 | 2.620 | 120.785 | 26.627 | | 1.869.026 | 13.596.192 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

| | Nota | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-------|----------------------------|----------------------------|
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 890.928 | 215.684 |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa | | | |
| Equivalência patrimonial | | (890.633) | (217.479) |
| Ganho sobre participações em coligadas | | (5) | |
| Variações nos ativos e passivos | | | |
| Diminuição (aumento) em outros ativos | | (32) | 38 |
| Aumento (diminuição) em outros passivos | | 5 | (11) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (42) | |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais | | <u>221</u> | <u>(1.768)</u> |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | | |
| Aporte de capital em controladas | | (4.460) | (710) |
| Dividendos recebidos | | 1.068.400 | 312.320 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos | | <u>1.063.940</u> | <u>311.610</u> |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos | | | |
| Dividendos pagos | | (1.061.697) | (310.247) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos | | <u>(1.061.697)</u> | <u>(310.247)</u> |
| Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa | | 2.464 | (405) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | | <u>1.203</u> | <u>1.608</u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício | | <u><u>3.667</u></u> | <u><u>1.203</u></u> |
| Transação que não afetou o caixa | | | |
| Reversão de dividendos a receber | 7 (b) | 51.816 | 128.886 |
| Reversão de dividendos a pagar | 8 (b) | 51.225 | 128.453 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

1 Informações gerais

ERMAN Participações S.A. ("Companhia", ou "ERMAN") é uma empresa de capital privado integralmente controlada por parte da família Ermírio de Moraes e que possui 25% das ações da Hejoassu Administração S.A. ("Hejoassu"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal a administração de bens e empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio, zinco e níquel; siderurgia; celulose; geração de energia elétrica e agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimento nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A, e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre, bem como investimentos em infraestrutura, através de sua participação na Motiva (CCR), e indústria farmacêutica, por intermédio da Hypera Pharma.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 24 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações.

2 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 5.

3 Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, porém, ainda não são mandatórias para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto material na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e nos exercícios futuros.

Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18

Em 9 de abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma *IFRS 18* - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores mais transparência nas informações, conforme descrito a seguir:

- Comparabilidade aperfeiçoada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas (operacional, investimentos e

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

financiamentos), melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtópicos definidos, incluindo o lucro operacional;

- Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração, com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados; e
- Melhor agrupamento de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O *IFRS 18* entrará em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos órgãos reguladores.

4 Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.

4.2 Investimentos

O investimento em sociedade controlada em conjunto, devido à estrutura societária da entidade que exige o consentimento unânime dos acionistas para deliberações relevantes, conforme disposto no estatuto social da investida, é reconhecido e mensurado com base no método da equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos dessa controlada é reconhecida na demonstração do resultado, sendo as alterações nas reservas refletidas nas mutações do patrimônio líquido da Companhia.

As variações cambiais de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxas de juros (*hedge accounting*), bem como ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados de transações de capital com acionistas não controladores, são reconhecidas de forma reflexa na conta "Ajuste de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido da Companhia. Esses valores são reclassificados para o resultado quando o investimento é alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas contábeis adotadas pela Companhia.

4.3 Dividendos a pagar

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

4.4 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação. As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

4.5 Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

5 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Provisões para contingências

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas, quando aplicável, para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

6 Partes relacionadas

Saldos e transações com partes relacionadas

| <u>Partes relacionadas</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-----------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | <u>Dividendos a receber</u> | | <u>Dividendos a pagar</u> | |
| Hejoassu Administração S.A. Dividendos a pagar aos acionistas (pessoas físicas) | 212.244 | 51.816 | 458.876 | 51.225 |
| | <u>212.244</u> | <u>51.816</u> | <u>458.876</u> | <u>51.225</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Investimentos

(a) Composição

| Investimentos Avaliados por equivalência patrimonial | Informação da investida em 31 de dezembro de 2025 | | | Resultado de equivalência patrimonial | | Saldo de investimento | |
|---|---|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Percentual de participação (%) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | Hejoassu Administração S.A. | 55.350.491 | 3.574.630 | 25,00 | 893.657 | 218.172 | 13.837.623 |
| ERMAN Nazaré Participações S.A. | 1.453 | (3.024) | 99,99 | (3.024) | (693) | 1.453 | 17 |
| Outros investimentos | | | | | | 11 | 6 |
| Total dos investimentos | | | | 890.633 | 217.479 | 13.839.087 | 14.568.565 |

(b) Movimentação

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Saldo no início do exercício | 14.568.565 | 13.190.566 |
| Equivalência patrimonial | 890.633 | 217.479 |
| Participação nos outros resultados abrangentes da investida | (395.751) | 1.395.060 |
| Aumento de capital em controlada | 4.460 | 710 |
| Dividendos recebidos e a receber | (1.280.641) | (364.136) |
| Reversão de dividendos | 51.816 | 128.886 |
| Outras movimentações | 5 | |
| | 13.839.087 | 14.568.565 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 7.584.730, dividido em 684.729.100 ações ordinárias e 900 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

Em 19 e 26 de dezembro de 2025, foram aprovados aumentos de capital, no montante de R\$ 3.992.404, mediante a emissão de 360.422.870 de ações.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 11.577.134, dividido em 684.729.100 ações ordinárias, 1.377 ações preferenciais classe A e 360.422.393 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

(b) Dividendos

Os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, e reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras de acordo com o estatuto da Companhia.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia deliberou o pagamento aos seus acionistas, o montante de R\$ 1.061.697 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2025 no valor de R\$ 8.876.

Adicionalmente, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de dezembro, foi aprovada a distribuição do montante de R\$ 450.000 aos acionistas, também correspondente a dividendos à conta de parte do saldo das Reservas de Lucros, com previsão de pagamento até 31 de dezembro de 2028.

A seguir quadro demonstrativo.

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|------------------|----------------|
| Lucro líquido do exercício | 890.886 | 215.684 |
| (-) Aumento de capital com lucro do exercício até nov/2025 | (853.514) | |
| Lucro líquido do exercício ajustado | 37.372 | 215.684 |
| Reserva legal | (1.868) | (10.784) |
| Base de cálculo dos dividendos | <u>35.504</u> | <u>204.900</u> |
| Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido ajustado) | 8.876 | 51.225 |
| Dividendos adicionais - exercícios anteriores | 1.061.697 | 310.247 |
| Dividendos aprovados - pagamento até dezembro de 2028 | 450.000 | |
| Dividendos distribuídos e propostos | <u>1.520.573</u> | <u>361.472</u> |
| Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício ajustado | <u>25%</u> | <u>25%</u> |
| Dividendos propostos por lote de mil ações (em Reais) | <u>0,01</u> | <u>0,07</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas pessoas físicas, o montante de R\$ 167.304, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

Em agosto de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas pessoas físicas, o montante de R\$ 197.258, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

No mês de dezembro de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas, o montante de R\$ 697.135, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

(c) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas detidas de forma direta ou indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor e

ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

9 Despesas por natureza

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-------------|--------------|
| Serviços de terceiros - assistências, consultorias e planos médicos | 91 | 2.029 |
| Outras despesas | <u>22</u> | <u>14</u> |
| | <u>113</u> | <u>2.043</u> |

10 Eventos subsequentes

Os principais eventos subsequentes ocorridos nas controlada em conjunto direta Hejoassu e nas controladas em conjunto indiretas da Companhia, que serão refletidos na Companhia de forma reflexa, afetando no patrimônio líquido as contas de ajuste de avaliação patrimonial e/ou diretamente nas contas de resultado via equivalência patrimonial, quando aplicável, foram:

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ERMAN Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) VSA e controladas indiretas

(i) Dividendos distribuídos por Votorantim S.A. (“VSA”)

Em janeiro de 2026, a controlada VSA deliberou à sua controladora Hejoassu, o montante de R\$ 53.842, respectivamente correspondentes a dividendos relativos à parte do saldo da conta de “Reservas de lucros”, acumulados de exercícios anteriores.

(ii) Aumento de capital da Hypera S.A.

Em janeiro de 2026, a Hypera S.A., aprovou um aumento de capital privado de até R\$ 1.500.000, mediante a emissão de até 70,6 milhões de ações ordinárias ao preço de R\$ 21,25 (reais) por ação. O aumento poderá ser homologado parcialmente, desde que atingido o valor mínimo de R\$ 1.150.000. A operação tem como objetivo fortalecer a estrutura de capital da Hypera, com redução do endividamento líquido e ampliação da capacidade de investimento. No contexto do exercício do direito de preferência e eventual subscrição de sobras, a Companhia assumiu o compromisso de subscrever ações no montante de até R\$ 1.000.000, assegurando o aporte do valor mínimo estabelecido.

(iii) Venda das operações do segmento alumínio – Companhia Brasileira de Alumínio (“CBA”)

Em 29 de janeiro de 2026, a Companhia celebrou contrato para a alienação da totalidade de sua participação acionária na investida CBA, correspondente a 446.606.615 ações, representando 68,60% de participação.

‘A operação prevê a transferência do bloco de controle à *Aluminum Corporation of China Limited* (Chalco) e à Rio Tinto, pelo valor base de R\$ 10,50 (dez reais e cinquenta centavos) por ação, totalizando R\$ 4.700.000, sujeito a ajuste previsto contratualmente.

A conclusão da operação está condicionada ao cumprimento de aprovações regulatórias e concorrenciais, incluindo aquelas perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e outras autoridades antitruste, além de aprovações junto à ANEEL e à CCEE e a autoridades chinesas, conforme divulgado ao mercado.

A Companhia continuará acompanhando a evolução das etapas necessárias ao fechamento da operação e divulgará informações adicionais quando requeridas pelas normas contábeis e regulatórias aplicáveis.

CLÁUDIO ERMÍRIO DE MORAES
Diretor

RICARDO ERMÍRIO DE MORAES
Diretor

PAULO MIDENA
Contador – CRC – 1SP 171.463/O-9

*** **

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.