

***Hejoassu Administração S.A.***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***  
***e relatório dos administradores***

# Hejoassu Administração S.A.

## Balanço patrimonial

Em milhares de reais

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa		4.001	5.401	Fornecedores		540	536
Aplicações financeiras		16.245	22.158	Salários e encargos sociais		8.164	7.091
Partes relacionadas	7		10	Tributos a recolher		2.732	2.508
Dividendos a receber	7	865.250	216.114	Dividendos a pagar	7	848.975	207.264
Outros ativos		<u>93</u>	<u>82</u>	Arrendamento mercantil	9	5.809	4.871
		<u>885.589</u>	<u>243.765</u>	Outras exigibilidades		<u>6</u>	<u>5</u>
						<u>866.226</u>	<u>222.275</u>
<b>Não Circulante</b>				<b>Não Circulante</b>			
Tributos a recuperar	6	13.168	30.288	Arrendamento mercantil	9	12.179	15.622
				Outras exigibilidades		774	893
		<u>13.168</u>	<u>30.288</u>	Provisões para contingências	11	<u>2.168</u>	<u>2.050</u>
						<u>15.121</u>	<u>18.565</u>
Investimentos	8	55.315.716	58.220.840	<b>Patrimônio líquido</b>	10		
Direitos de uso - contrato arrendamento	9	<u>17.365</u>	<u>20.114</u>	Capital social		27.000.000	27.000.000
		<u>55.333.081</u>	<u>58.240.954</u>	Reservas de lucros		20.874.388	22.667.054
				Ajuste de avaliação patrimonial		<u>7.476.103</u>	<u>8.607.113</u>
		<u>55.346.249</u>	<u>58.271.242</u>			<u>55.350.491</u>	<u>58.274.167</u>
<b>Total do ativo</b>		<b><u>56.231.838</u></b>	<b><u>58.515.007</u></b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b><u>56.231.838</u></b>	<b><u>58.515.007</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Resultado de equivalência patrimonial	8	3.643.187	909.050
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesas gerais e administrativas	12	(72.857)	(44.645)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>3.570.330</b>	<b>864.405</b>
Receitas financeiras		5.225	9.602
Despesas financeiras		(925)	(1.321)
<b>Receitas financeiras, líquidas</b>		<b>4.300</b>	<b>8.281</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>3.574.630</b>	<b>872.686</b>
Imposto de renda e contribuição social			
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>3.574.630</b>	<b>872.686</b>
Lucro líquido básico e diluído por ação		2,23	0,55
Quantidade média de ações		1.600.000	1.600.000

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<u>3.574.630</u>	<u>872.686</u>
<b>Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada</b>		
Variação cambial de investimentos no exterior	(2.364.025)	6.363.458
"Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior	99.579	(178.106)
"Hedge accounting" operacional de investidas	368.068	(476.589)
Valor justo de ativo disponível para venda de investidas	146.677	(141.002)
Realização de resultados abrangentes na venda e liquidação de investimentos	164.919	
Participação em outros resultados abrangentes das investidas	(36.144)	12.190
	<u>(1.620.926)</u>	<u>5.579.951</u>
<b>Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada</b>		
Reavaliações dos benefícios de aposentadoria de investidas, líquidas de efeitos tributários	(8.702)	210.808
Realização de outros resultados abrangentes das investidas		(402.065)
Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários	43.417	(197.427)
Realização de resultado abrangente na liquidação de ações	451.994	(180.631)
Risco de crédito de dívidas avaliadas a valor justo	3.207	(13.088)
	<u>489.916</u>	<u>(582.403)</u>
<b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício</b>	<u>(1.131.010)</u>	<u>4.997.548</u>
<b>Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários</b>	<u>2.443.620</u>	<u>5.870.234</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Demonstração das mutações no patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Nota	Reserva de lucros			Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido	
		Capital Social	Incentivos fiscais	Reserva legal				Reserva de retenção
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>27.000.000</b>	<b>10.479</b>	<b>2.033.749</b>		<b>20.108.444</b>	<b>3.609.565</b>	<b>52.762.237</b>
Lucro do exercício					872.686			872.686
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada						4.997.548		5.580.244
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>					<b>582.696</b>	<b>4.997.548</b>		<b>6.452.930</b>
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Dividendos revertidos					515.544			515.544
Constituição de reserva legal	10 (c)			43.634		(43.634)		
Dividendos distribuídos	10 (b)				(1.249.280)			(1.249.280)
Dividendos mínimos obrigatórios	10 (b)					(207.264)		(207.264)
Retenção de lucros					621.788	(621.788)		
<b>Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>				<b>43.634</b>	<b>(111.948)</b>	<b>(872.686)</b>		<b>(941.000)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>27.000.000</b>	<b>10.479</b>	<b>2.077.383</b>	<b>20.579.192</b>	<b>8.607.113</b>		<b>58.274.167</b>
Lucro do exercício					3.574.630			3.574.630
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada					(451.994)	(1.131.010)		(1.583.004)
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>					<b>(451.994)</b>	<b>(1.131.010)</b>		<b>1.991.626</b>
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Dividendos revertidos					207.264			207.264
Constituição de reserva legal	10 (c)			178.732		(178.732)		
Dividendos distribuídos	10 (b)				(4.273.591)			(4.273.591)
Dividendos mínimos obrigatórios	10 (b)					(848.975)		(848.975)
Retenção de lucros					2.546.923	(2.546.923)		
<b>Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>				<b>178.732</b>	<b>(1.519.404)</b>	<b>(3.574.630)</b>		<b>(4.915.302)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>27.000.000</b>	<b>10.479</b>	<b>2.256.115</b>	<b>18.607.794</b>	<b>7.476.103</b>		<b>55.350.491</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		3.574.630	872.686
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Equivalência patrimonial	8(b)	(3.643.187)	(909.050)
Variações monetárias		(5.106)	(9.482)
Constituição e reversão de provisões		18.045	1.413
		<u>(55.618)</u>	<u>(44.433)</u>
Variações nos ativos e passivos			
Aumento (diminuição) em outros passivos		(1.323)	(49.453)
Diminuição (aumento) em outros ativos		7.048	(5.156)
		<u>(49.893)</u>	<u>(99.042)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Dividendos recebidos	8(b)	4.316.171	1.342.600
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>			
		<u>4.316.171</u>	<u>1.342.600</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Dividendos pagos	10(b)	(4.273.591)	(1.249.280)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>			
		<u>(4.273.591)</u>	<u>(1.249.280)</u>
<b>Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa</b>			
		<b>(7.313)</b>	<b>(5.722)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>			
		<u>27.559</u>	<u>33.281</u>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>			
		<u><b>20.246</b></u>	<u><b>27.559</b></u>
<b>Transações que não afetaram o caixa</b>			
Reversão de dividendos a receber	8(b)	216.114	83.379
Reversão de dividendos a pagar	10(b)	207.264	515.544

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Informações gerais

A Hejoassu Administração S.A. ("Companhia", ou "Hejoassu") é uma empresa de capital privado integralmente controlada pela Família Ermírio de Moraes e controladora integral da Votorantim S.A. ("VSA"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal o investimento em empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio e zinco; siderurgia; geração de energia elétrica; e, agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimento nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A., e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre, bem como investimentos em infraestrutura, através de sua participação na Motiva (CCR), e indústria farmacêutica, por intermédio da Hypera Pharma. A Hejoassu, além das atividades de *holding*, também é responsável pelas atividades institucionais do Grupo Votorantim.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 23 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações.

### 2 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

Estas demonstrações financeiras individuais contêm informações sobre a Hejoassu e não contêm informações financeiras consolidadas como sendo a controladora de um grupo. A Hejoassu não está apresentando demonstrações financeiras consolidadas, incluindo a sua controlada VSA, uma vez que essa controlada é a *holding* do Grupo Votorantim e já prepara demonstrações financeiras consolidadas. A administração da Companhia concluiu que a preparação de demonstrações financeiras consolidadas incluindo a Hejoassu, considerando a composição e a irrelevância de seus ativos e passivos, apenas duplicaria informações já disponíveis, uma vez que não acrescentaria relevância ou confiabilidade ao que já está disponível ao público. As demonstrações financeiras da controlada VSA estão disponíveis ao público por meio do site [www.votorantim.com.br](http://www.votorantim.com.br).

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 5.

### 3 Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, porém, ainda não são mandatórias para o

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto material na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e nos exercícios futuros.

### **Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18**

Em 9 de abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma *IFRS 18* - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores mais transparência nas informações, conforme descrito a seguir:

- Comparabilidade aperfeiçoada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas (operacional, investimentos e financiamentos), melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtópicos definidos, incluindo o lucro operacional;
- Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração, com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados; e
- Melhor agrupamento de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O *IFRS 18* entrará em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos órgãos reguladores.

## **4 Resumo das políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

### **4.1 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.

### **4.2 Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras são mensuradas ao valor justo por meio do resultado.

### **4.3 Investimentos**

O investimento em sociedade controlada é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida, de forma reflexa, nas mutações do patrimônio líquido da Companhia. São reconhecidas de forma reflexa, na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido da Companhia, a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (*hedge accounting*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

acionistas não controladores. Tais valores são reclassificados para o resultado quando o investimento for alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas adotadas pela Companhia.

### 4.4 Arrendamentos

Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente. Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos, bem como o preço de exercício de uma opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de que irá exercer essa opção e os pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento, quando aplicável.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Para determinar a taxa incremental de empréstimo, a Companhia utiliza como ponto de partida taxas de financiamentos recentes contratados com terceiros, pelas empresas do Grupo, ajustadas para refletir as mudanças nas condições de financiamento desde que tal financiamento de terceiro fora recebido.

### 4.5 Dividendos a pagar

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

### 4.6 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

### 4.7 Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

## 5 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

### (a) Provisões para contingências

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

### (b) Participação dos empregados no resultado

São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado do exercício.

## 6 Tributos a recuperar

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
IRPJ a compensar (i)	11.835	29.113
IRRF sobre aplicações financeiras	887	746
CSLL a compensar	<u>446</u>	<u>429</u>
	<u><b>13.168</b></u>	<u><b>30.288</b></u>

(i) Refere-se principalmente a antecipações de Imposto de Renda efetuadas em exercícios anteriores, com pedidos de restituição, e discussão administrativa junto ao CARF - Conselho Administrativo de Recursos Fiscais, dos anos calendários de 2001, 2003 e 2025.

No ano de 2025, foi restituído pela RFB, R\$ 837 mil, referente ao pedido de restituição do ano-calendário de 2024.

Em outubro de 2025, foi efetuado a baixa contábil de R\$ 18.045 milhões referente ao encerramento desfavorável do mandado de segurança 1012176-47.2019.4.01.3400, processo administrativo 10880.928754/2010-00.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Hejoassu Administração S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 7 Partes relacionadas

##### Saldos e transações com partes relacionadas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Valores a receber		Dividendos a receber (i)		Dividendos a pagar	
Partes relacionadas						
Votorantim S.A.		10	865.250	216.114		
AEM Participações S.A.					212.244	51.816
ERMAN Participações S.A.					212.244	51.816
MRC Participações S.A.					212.244	51.816
JEMF Participações S.A.					212.244	51.816
		<u>10</u>	<u>865.250</u>	<u>216.114</u>	<u>848.975</u>	<u>207.264</u>

(i) Dividendos mínimos obrigatórios provisionados na investida, em conformidade com o artigo 26 – Capítulo VII do Estatuto da VSA – Votorantim S.A., onde fica assegurado às acionistas o recebimento do referido dividendo, não cumulativo, de 25% (vinte e cinco por cento), sobre o lucro líquido apurado no exercício social, nos termos do artigo 202 da Lei das S.A.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Hejoassu Administração S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8 Investimentos

### (a) Composição

	Informação da investida em 31 de dezembro de 2025			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo de investimento	
	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação (%)	2025	2024	2025	2024
	Votorantim S.A.	55.315.180	3.643.157	100,00	3.643.157	909.953	55.315.180
Nazaré Participações Ltda.	335	30	99,99	30	(903)	335	305
Outros investimentos						201	201
Total dos investimentos				<b>3.643.187</b>	<b>909.050</b>	<b>55.315.716</b>	<b>58.220.840</b>

### (b) Movimentação

	2025	2024
Saldo no início do exercício	58.220.840	52.804.831
Equivalência patrimonial no resultado de investida	3.643.187	909.050
Participação em outros resultados abrangentes de investida	(1.583.004)	5.580.244
Reversão de dividendos	216.114	83.379
Dividendos recebidos e a receber	(5.181.421)	(1.156.664)
	<b>55.315.716</b>	<b>58.220.840</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 9 Arrendamentos

	<u>Ativo de</u> <u>direito de uso</u>	<u>Passivos de</u> <u>arrendamento</u>
		<b>2025</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	20.114	20.494
Adoção CPC 06 (R2) - Direito de Uso	194	194
Renegociação de contratos	2.887	2.887
Baixa antecipada de contratos		
Despesa de depreciação	(5.830)	
Juros provisionados		823
Pagamentos		(6.410)
	<u>17.365</u>	<u>17.988</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>17.365</u>	<u>17.988</u>

### 10 Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado é representado por 1.600.000 ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 27.000.000,00.

#### (b) Dividendos

É reconhecido como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia deliberou o pagamento às suas controladoras AEM Participações S.A.; ERMAN Participações S.A.; JEMF Participações S.A. e MRC Participações S.A., o montante de R\$ 4.273.591 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2025, no valor de R\$ 848.975 conforme detalhado no quadro a seguir.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lucro líquido do exercício	3.574.630	872.686
Reserva legal	(178.732)	(43.634)
Base de cálculo dos dividendos	<u>3.395.898</u>	<u>829.052</u>
Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido)	848.975	207.264
Dividendos adicionais - exercícios anteriores	<u>4.273.591</u>	<u>1.249.280</u>
Dividendos distribuídos e propostos	<u>5.122.566</u>	<u>1.456.544</u>
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício	<u>25%</u>	<u>25%</u>
Dividendos propostos por ação	<u>0,53</u>	<u>0,13</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas, o montante de R\$ 684.560, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

Em agosto de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas, o montante de R\$ 789.031, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

No mês de dezembro de 2025, a Companhia deliberou e pagou aos acionistas, o montante de R\$ 2.800.000, correspondente a dividendos relativos à parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2024.

### (c) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

### (d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas detidas de forma indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

## 11 Provisões para contingências

As provisões para as perdas decorrentes de passivos contingentes classificadas como prováveis são reconhecidas contabilmente, desde que: (i) haja uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados; (ii) é provável que será necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

As contingências cujas perdas são classificadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas, exceto quando, em virtude da relevância do processo, a Companhia considera sua divulgação justificada. A classificação das perdas entre possíveis, prováveis e remotas, baseia-se na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus consultores jurídicos. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação (incluindo eventuais honorários advocatícios), a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação, essas variações são reconhecidas no resultado do período. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

Não há processos prováveis de perda pela Companhia. O valor reconhecido no exercício de 2025, no montante de R\$ 2.168 (2024 R\$ 2.050), é referente aos honorários de êxito atualizados até 31 de dezembro de 2025 dos processos descritos acima.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 12 Despesas por natureza

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários, encargos e benefícios sociais	22.689	18.956
Realização e reversão provisões tributárias	18.045	1.413
Investimento Social	4.540	4.711
Remuneração em órgãos de administração na governança do Grupo	17.376	12.241
Depreciação - direito de uso	4.045	2.103
Impostos, taxas e contribuições	2.237	1.888
Outras despesas	3.925	3.333
	<u>72.857</u>	<u>44.645</u>

### 13 Eventos subsequentes

Os principais eventos subsequentes ocorridos nas controladas direta e indiretas da Companhia, que serão refletidos na Hejoassu de forma reflexa, afetando no patrimônio líquido, as contas de ajuste de avaliação patrimonial e/ou diretamente nas contas de resultado via equivalência patrimonial, quando aplicável, foram:

#### (a) Dividendos distribuídos por Votorantim S.A. (“VSA”)

Em janeiro de 2026, a controlada VSA deliberou à sua controladora Hejoassu, o montante de R\$ 53.842, respectivamente correspondentes a dividendos relativos à parte do saldo da conta de “Reservas de lucros”, acumulados de exercícios anteriores.

#### (b) Aumento de capital da Hypera S.A.

Em janeiro de 2026, a Hypera S.A., aprovou um aumento de capital privado de até R\$ 1.500.000, mediante a emissão de até 70,6 milhões de ações ordinárias ao preço de R\$ 21,25 (reais) por ação. O aumento poderá ser homologado parcialmente, desde que atingido o valor mínimo de R\$ 1.150.000. A operação tem como objetivo fortalecer a estrutura de capital da Hypera, com redução do endividamento líquido e ampliação da capacidade de investimento. No contexto do exercício do direito de preferência e eventual subscrição de sobras, a Companhia assumiu o compromisso de subscrever ações no montante de até R\$ 1.000.000, assegurando o aporte do valor mínimo estabelecido.

#### (c) Venda das operações do segmento alumínio – Companhia Brasileira de Alumínio (“CBA”)

Em 29 de janeiro de 2026, a Companhia celebrou contrato para a alienação da totalidade de sua participação acionária na investida CBA, correspondente a 446.606.615 ações, representando 68,60% de participação.

A operação prevê a transferência do bloco de controle à *Aluminum Corporation of China Limited* (Chalco) e à Rio Tinto, pelo valor base de R\$ 10,50 (dez reais e cinquenta centavos) por ação, totalizando R\$ 4.700.000, sujeito a ajuste previsto contratualmente.

A conclusão da operação está condicionada ao cumprimento de aprovações regulatórias e

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Hejoassu Administração S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

concorrenciais, incluindo aquelas perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e outras autoridades antitruste, além de aprovações junto à ANEEL e à CCEE e a autoridades chinesas, conforme divulgado ao mercado.

A Companhia continuará acompanhando a evolução das etapas necessárias ao fechamento da operação e divulgará informações adicionais quando requeridas pelas normas contábeis e regulatórias aplicáveis.

**JOSÉ ROBERTO ERMIRIO DE MORAES**

**Diretor**

**LUIS ERMIRIO DE MORAES**

**Diretor**

**JOSÉ LUIZ GIMENES CAIAFA**

**Diretor**

**SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS**

**Diretor**

**PAULO MIDENA**

**CONTADOR - CRC-1SP 171.463/O-9**

\*\*\* \*\*

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.