

Relatório da Administração - Way2 Tecnologia

Relatório anual referente ao exercício social de 2025

Considerações Iniciais

No cenário macroeconômico, o país apresenta estimativa de crescimento no PIB pouco acima de 2%, uma performance inferior aos últimos 3 anos. A inflação medida pelo IPCA teve uma redução adicional, fechando em 4,26% para o ano, menor valor desde 2018.

Ainda no cenário macro, mas no âmbito setorial, foi o segundo ano de abertura do Mercado Livre de energia para a totalidade dos clientes do grupo A – atendidos em Alta Tensão, conforme estabelecido na Portaria 50/2022 do MME. Este cenário garantiu oportunidades tanto no crescimento orgânico quanto em novos produtos. No segmento de geração, foi um ano marcado pelos cortes de geração renovável, com momentos de sobra de potência no sistema em função da grande injeção de Geração Distribuída. Diversos clientes foram afetados, mas a companhia não foi prejudicada, tendo até um aumento de oportunidades em soluções associadas à gestão do problema.

Vale ainda destacar dois pontos: o primeiro é que o ano de 2025 foi marcado pelo retorno progressivo do INSS Patronal (fim da desoneração da folha), impactando empresas intensivas em capital humano. O segundo refere-se à Reforma Tributária no Brasil, que já ao final de 2025 passou a demandar adequações por parte das empresas, como preparação para as mudanças graduais que começarão a ser implementadas a partir de 2026.

Resultado

A empresa conseguiu um crescimento percentual da Receita Operacional Líquida (ROL) total de 21%. O resultado operacional medido pelo EBIT teve um degrau ainda maior de incremento, refletindo tanto o caminho de eficiência e amadurecimento das linhas de negócio, quanto o bom aproveitamento das oportunidades trazidas pela abertura do Mercado Livre AT.

O balanço entre receita recorrente (72%) e não recorrente (28%) foi praticamente igual ao do ano anterior, mas com um melhor resultado na variação da receita recorrente mensal. O crescimento do MRR (Receita Recorrente Mensal) na comparação dezembro a dezembro foi de 33%, superior ao crescimento da ROL e ao incremento de MRR do ano anterior (13%). Isto indica sustentabilidade para o patamar de receita alcançado pela companhia e para continuidade do crescimento.

Aspectos da operação interna

A empresa segue em modelo de operação remota, e trabalho híbrido opcional (modelo “remote first”). Ainda que a empresa tenha colaboradores espalhados em todo o Brasil, a maior parte segue residindo na grande Florianópolis, possibilitando a realização de

encontros híbridos, especialmente envolvendo as lideranças. A rotatividade seguiu relativamente baixa, e o número de colaboradores estável. A empresa seguiu com seus programas de desenvolvimento para seniorização do time e ganhos de eficiência com aplicação de novas tecnologias. Em especial, o uso de Inteligência Artificial nos processos produtivos de software evolui a cada dia, devendo ser esta uma pauta ainda mais intensa nos próximos anos.

No mês de julho a totalidade das ações da empresa foi adquirida pela Auren, detentora de 50% da companhia desde 2021. A operação não implicou em mudanças significativas na administração ou impactos operacionais, sendo preservada a estrutura de governança prévia.

Perspectivas gerais e vetores de crescimento

A expectativa segue boa para as linhas de negócio mais maduras da empresa, que tem encontrado espaço para ampliações com Cross Sell nos mercados onde tem uma participação já bastante alta. Um ponto de atenção no curto prazo é o crescimento associado a abertura do Mercado Livre de Alta Tensão, que deve apresentar uma redução.

Isto é esperado em função do menor volume de consumidores restantes aptos a migrar, mas também pelo fato de que alguns clientes já prepararam seus sistemas, inclusive com licenças, para as migrações previstas para os próximos anos.

A perspectiva de médio prazo é mais promissora. A Lei 15.269/2025 estabeleceu a abertura do Mercado Livre de Energia para Baixa Tensão, com diversas expectativas de adaptação do mercado até a abertura total em 2028. Há uma grande expectativa de que a medida gere novas oportunidades de crescimento, tanto nos produtos atuais e suas adjacências, quanto potencialmente em novas ofertas. Muito dependerá dos detalhes da regulação e operacionalização do mercado, em especial as prerrogativas de opção pelo uso da medição inteligente em consumidores do varejo.

Há ainda uma grande expectativa que em 2026 seja aprovada uma resolução para o Open Energy, exigindo a portabilidade digital dos dados dos consumidores de energia. Esta medida pode significar ainda mais oportunidades para digitalização do mercado, viabilizando e elevando a importância dos dados de medição e diversos Casos de Uso do setor.

Os cortes de geração renovável intermitente, que marcaram o ano de 2025, apontam ainda para uma grande necessidade de flexibilidade no sistema. Soluções de baterias, resposta da demanda, ou grandes cargas flexíveis representam também novas oportunidades.

O cenário como um todo aponta para uma estratégia de aumento da cesta de produtos. A empresa deve combinar diversas formas de financiamento (próprio, por P&Ds ANEEL, de grandes projetos, etc), para aumentar a exploração de novos produtos em um novo ciclo de expansão.

Way2 Serviços de Tecnologia S.A.**Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024***(Em Reais)*

	Nota	2025	2024	Nota	2025	2024
Ativo						
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	4	21.731.040	9.925.261			
Contas a receber de clientes	5	4.614.376	6.292.490	13	367.667	243.746
Ativos relacionados a contratos clientes	5	3.994.257	6.264.121	10	254.863	237.703
Adiantamentos		136.589	98.737		4.553.883	3.421.983
Impostos a recuperar	6	145.177	257.769	11	1.016.614	2.088.329
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	9	394.561	1.126.745	12	247.038	20.615
Outros créditos		359.239	196.862	14	2.977.936	777.508
		<u>31.375.239</u>	<u>24.161.985</u>		<u>2.841.894</u>	<u>1.893.443</u>
					<u>12.259.895</u>	<u>8.683.327</u>
Não circulante						
Depósitos judiciais		220.622	-			
Outros créditos		47.576	41.951			
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	9	-	538.255	13	221.477	-
Imobilizado	7	985.529	927.380	11	630.148	566.327
Direito de Uso	13	885.011	804.030		46.121	63.002
Intangível	8	1.329.535	1.081.280		897.746	629.329
		<u>3.468.273</u>	<u>3.392.896</u>			
Total do ativo		<u>34.843.512</u>	<u>27.554.881</u>			
					<u>21.685.871</u>	<u>18.242.225</u>
Passivo						
Circulante						
Fornecedores						
Arrendamentos a pagar						
Obrigações sociais e trabalhistas						
Obrigações tributárias						
Outras contas a pagar						
Adiantamentos de clientes						
Dividendos a pagar						
Não circulante						
Provisão para contingências						
Arrendamentos a pagar						
Obrigações tributárias						
Patrimônio líquido						
Capital social						
Reserva de Lucros						
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>34.843.512</u>	<u>27.554.881</u>		<u>34.843.512</u>	<u>27.554.881</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Way2 Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações de resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Nota	2025	2024
Receita operacional líquida	17	42.721.228	35.199.584
Custo dos serviços prestados	18	<u>(9.527.685)</u>	<u>(9.388.508)</u>
Lucro bruto		<u>33.193.543</u>	<u>25.811.076</u>
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas com vendas	19.a	(3.687.399)	(3.500.551)
Despesas administrativas	19.b	(8.252.955)	(6.826.078)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	19.c	(5.265.492)	(4.295.731)
Outras (despesas) e receitas	20	<u>(216.439)</u>	<u>161.936</u>
Resultado operacional antes do resultado financeiro		<u>15.771.258</u>	<u>11.350.652</u>
Resultado financeiro			
Despesas financeiras	21	(254.814)	(174.668)
Receitas financeiras	21	<u>1.987.944</u>	<u>878.053</u>
		<u>1.733.130</u>	<u>703.385</u>
Resultado do exercício antes dos tributos		<u>17.504.388</u>	<u>12.054.037</u>
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	22	(4.268.078)	(2.984.883)
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	9	(1.270.439)	(1.096.760)
Resultado do exercício		<u>11.965.871</u>	<u>7.972.394</u>
Lucro/Prejuízo atribuível aos acionistas		11.965.871	7.972.394
Resultado por ação		22,15	14,76

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Way2 Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	2025	2024
Resultado do exercício	11.965.871	7.972.394
Resultado abrangente total	11.965.871	7.972.394

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Way2 Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Reservas de Lucros					
	Capital Social	Reservas de capital	Reserva Legal	Reserva de lucro a realizar	Lucros/Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.946.156	844.166	-	-	(627.048)	12.163.274
Destinação reserva de capital	217.118	(844.166)	-	-	627.048	-
Resultado do exercício	-	-	-	-	7.972.394	7.972.394
Constituição de reserva legal	-	-	398.620	-	(398.620)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(1.893.443)	(1.893.443)
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	5.680.331	(5.680.331)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	12.163.274	-	398.620	5.680.331	-	18.242.225
Distribuição de dividendos	-	-	-	(5.680.331)	-	(5.680.331)
Resultado do exercício	-	-	-	-	11.965.871	11.965.871
Constituição de reserva legal	-	-	598.293	-	(598.293)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(2.841.894)	(2.841.894)
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	8.525.684	(8.525.684)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.163.274	-	996.913	8.525.684	-	21.685.871

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Way2 Serviços de Tecnologia S.A.

Demonstração do fluxo de caixa - Método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

	Notas	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido antes do IR e CSLL		17.504.388	12.054.037
Ajustes para:			
Depreciação e amortização		892.948	773.144
Baixa ativo imobilizado	7	61.827	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5	(145.716)	614.890
Juros sobre arrendamento		92.128	78.270
Provisão para contingências		221.477	-
		<u>18.627.052</u>	<u>13.520.341</u>
Variações em:			
Contas a receber de clientes	5	4.093.693	(8.873.757)
Impostos a recuperar	6	112.592	(12.577)
Depósitos judiciais		(220.622)	-
Outros créditos e adiantamentos		(205.854)	32.560
Fornecedores		123.921	7.148
Obrigações sociais e trabalhistas	10	1.131.900	601.331
Obrigações tributárias	11	(1.092.493)	(85.102)
Adiantamentos de clientes	12	2.200.429	(85.260)
Outras obrigações		226.423	(116.832)
		<u>6.369.989</u>	<u>(8.532.489)</u>
Caixa gerado pelas atividades operacionais		<u>24.997.041</u>	<u>4.987.852</u>
Pagamento de juros sobre arrendamentos		(92.128)	(78.270)
Pagamento IRPJ e CSLL		(4.264.182)	(1.449.845)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		20.640.731	3.459.737
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de ativo imobilizado	7	(528.402)	(37.439)
Adição de software	8	(471.549)	(707.176)
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimentos		<u>(999.951)</u>	<u>(744.615)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento passivos de arrendamento	13	(261.227)	(240.254)
Pagamento de dividendos		(7.573.774)	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento		<u>(7.835.001)</u>	<u>(240.254)</u>
Aumento no caixa e equivalentes		<u>11.805.779</u>	<u>2.474.868</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		9.925.261	7.450.393
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		<u>21.731.040</u>	<u>9.925.261</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em Reais)

1 Contexto operacional

A Way2 é uma sociedade por ações de capital fechado fundada em 14 de dezembro de 2004. Atua na área de Tecnologia da Informação atendendo ao setor de energia elétrica através do desenvolvimento de soluções inovadoras. Oferece produtos para a gestão de energia com diversos módulos reconhecidos pelo mercado, os quais estão prontos para serem instalados na infraestrutura do cliente (“On Premises”), ou contratados como serviço (“Saas - Software as a service”), onde a necessidade de investimento por parte do cliente é menor. Além disso, é uma solução escalável, possibilitando o atendimento de uma parcela maior de mercado.

a. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (IS) - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro Projeto de Lei Complementar (PLP) no 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP no 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar no 214/2025.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 da Way2 Serviços de Tecnologia S.A.

2 Base de preparação e mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2026.

As políticas contábeis materiais aplicadas na elaboração destas demonstrações financeiras, bem como eventuais alterações ocorridas no período, estão descritas na Nota Explicativa nº 4, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto determinados ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo (instrumentos financeiros).

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que correspondem à moeda funcional e de apresentação da Companhia.

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com os Pronunciamentos Contábeis, requer que a Administração realize julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas contábeis são revisadas continuamente com base na experiência histórica e outros fatores considerados razoáveis, incluindo as expectativas dos eventos futuros que se acreditam ser razoáveis, de acordo com as circunstâncias.

Na avaliação da administração não há estimativas e premissas críticas que possam gerar incertezas materiais ou distorções relevantes nas demonstrações financeiras.

3 Principais políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações financeiras estão definidas abaixo. As políticas foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados, a menos que declarado o contrário.

a. Instrumentos financeiros

Ativos Financeiros	Nota	2025	2024
Ativos ao custo amortizado			
Caixas e equivalentes de caixa	4	21.731.040	9.925.261
Contas a receber de clientes	5	4.614.376	6.292.490
Ativos relacionados a contratos clientes	5	3.994.257	6.264.121
Depósitos judiciais		220.622	-
Total Ativos Financeiros		30.560.295	22.481.872
Passivos Financeiros			
Passivos ao custo amortizado			
Fornecedores		367.667	243.746
Adiantamentos de clientes	12	2.977.936	777.508
Provisão para contingências		221.477	-
Passivos de arrendamento			
Arrendamentos a pagar	13	885.011	804.030

Total Passivos Financeiros

4.452.091

1.825.284

(i) Ativos financeiros

A Companhia classifica seu ativos financeiros nas seguintes categorias de mensuração, conforme CPC 48:

- Valor justo: em seu reconhecimento inicial acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.
- Custo amortizado: Após o reconhecimento inicial, mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável, caso aplicável.

O reconhecimento de seus ativos financeiros é realizado na data em que foram originados, ou quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos financeiros abrangem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, adiantamentos concedidos e outros créditos.

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando são transferidos todos os riscos e benefícios associados.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial somente quando a Companhia tiver o direito legal de compensar os valores e houver a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Caixa e equivalentes de caixa

Incluem os saldos em caixa, depósitos bancários à vista em contas correntes e aplicações financeiras de curto prazo, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data de balanço, ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

Contas a receber de clientes

São registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e acrescidos das variações monetárias, quando contratadas. A provisão para créditos de liquidação duvidosa está formulada de acordo com o CPC 48 e é reconhecida considerando os seguintes requisitos:

- Títulos vencidos a mais de 180 dias: Após esse prazo, todas as notas fiscais em aberto, são registradas na provisão até sua liquidação ou reconhecimento de perda definitiva.
- Análise qualitativa: A Companhia realiza análise qualitativa para avaliar históricos de inadimplência ou dificuldades financeiras de seus clientes, através de publicações realizadas no mercado, em veículos de comunicação ou outros canais, que possam causar inseguranças quanto às suas liquidações. Independente dos prazos de vencimento ou atrasos, os títulos considerados como de risco são enquadrados na constituição de PECLD.

Ativos relacionados a contrato de clientes

São registrados valores referentes a contratos, conforme cumprimento das obrigações de desempenho, onde a contrapartida é o reconhecimento da receita. As notas fiscais são emitidas posteriormente, atendendo as datas previstas em contrato com o cliente e nesse momento os saldos de ativo de contrato são transferidos para clientes a receber.

Depósitos judiciais

Nessa rubrica são reconhecidos pagamentos referentes a processos judiciais em andamento, aguardando julgamento final.

(ii) *Passivos financeiros não derivativos*

A Companhia reconhece todos os passivos financeiros inicialmente na data de negociação na qual se torna uma das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou liquidadas.

Os passivos financeiros não derivativos são classificados na categoria de outros passivos financeiros, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, arrendamentos e adiantamentos de clientes.

Fornecedores

São passivos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis não cotados num mercado ativo. Inicialmente reconhecidos com base no valor não descontado devido ao fornecedor e ao fim de cada exercício de divulgação, a Companhia os avalia a fim de mensurá-los com base no valor que espera pagar.

Arrendamentos

A Companhia reconhece seus contratos de arrendamento de acordo com o CPC 06 (R2). Esse passivo é mensurado ao valor presente, descontado por meio da taxa Selic em 01 de janeiro do ano corrente. Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Os pagamentos são alocados entre baixa da parcela respectiva do passivo e despesas financeiras, no resultado. O ativo de direito de uso é depreciado pelo prazo do arrendamento, pelo método linear. A companhia anualmente reavalia a estimativa de permanência do referido imóvel, visto que se trata de contrato com tempo indeterminado e renovação automática.

Adiantamento de clientes

São reconhecidos valores provenientes de faturamentos antecipados, nos casos em que esses ocorrem antes da entrega das obrigações de desempenho, atendendo as orientações do CPC 47. Além disso, são reconhecidos valores a restituir a clientes, revisados periodicamente para processos de devolução ou compensação.

Provisão para contingências

Os valores registrados nesta rubrica referem-se a provisões constituídas para obrigações decorrentes de processos judiciais em curso, cuja probabilidade de perda foi classificada como provável, com base na avaliação da Assessoria Jurídica contratada e da Administração da Companhia.

(iii) Capital social

Ações ordinárias

Ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

Ações preferenciais

Ações preferenciais são classificadas no patrimônio líquido, pois o pagamento de dividendos é discricionário, e elas não geram qualquer obrigação de entregar caixa ou outro ativo financeiro da Companhia e não requerem liquidação em um número variável de instrumentos patrimoniais. Dividendos discricionários são reconhecidos como distribuições no patrimônio líquido na data de sua aprovação pelos acionistas da Companhia.

b. Intangíveis

(i) Adquiridos

A Companhia possui ativos intangíveis adquiridos, sendo reconhecidos inicialmente ao custo e posteriormente amortizados linearmente durante sua vida útil. As despesas e custos de amortização são incluídas nas rubricas de despesas e custos na demonstração do resultado.

(ii) Desenvolvidos internamente

A Companhia possui um projeto intangível, que está sendo desenvolvido internamente, atendendo a todos os critérios do CPC 04:

- Identificação: Um ativo satisfaz o critério de identificação, em termos de definição de um ativo intangível, quando:
 - (a) for separável, ou seja, puder ser separado da entidade e vendido, transferido, licenciado, alugado ou trocado, individualmente ou junto com um contrato, ativo ou passivo relacionado, independente da intenção de uso pela entidade; ou
 - (b) resultar de direitos contratuais ou outros direitos legais, independentemente de tais direitos serem transferíveis ou separáveis da entidade ou de outros direitos e obrigações.
- Controle: A entidade controla um ativo quando detém o poder de obter benefícios econômicos futuros gerados pelo recurso subjacente e de restringir o acesso de terceiros a esses benefícios.
- Geração de benefício econômico futuro: Os benefícios econômicos futuros gerados por ativo intangível podem incluir a receita da venda de produtos ou serviços, redução de custos ou outros benefícios resultantes do uso do ativo pela entidade.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software, quando aplicável.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Período e método de amortização:

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, em até 5 anos.

A amortização será linear e realizada separadamente, por versões. A Versão 1 e 2 tiveram sua amortização iniciada em 2024, em 60 meses, a partir da sua data de ativação. Em 2025, foram iniciadas as amortizações das versões 3, 4, 5 e 6, também pelo período de 60 meses. O prazo de amortização foi definido com base no estudo de mercado e expectativas de geração de receita projetadas pela Companhia, com revisões periódicas para refletir mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais.

c. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas, quando aplicáveis.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui: o custo de materiais e mão de obra direta; quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração; e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

(iii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

São depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado nas vidas úteis abaixo:

	Taxa anual depreciação
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Hardwares	5 anos
Equipamentos de telemetria de energia “remotas”	5 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

d. Redução ao valor recuperável (*impairment*)

(i) Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida, quando existentes, o valor recuperável é estimado anualmente.

Os direitos de uso, enquadrados nos contratos de arrendamento, com base no IFRS 16/CPC 06, são reavaliados anualmente e os ajustes são reconhecidos.

e. Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada, como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

f. Reconhecimento de receitas e despesas

Receitas e despesas são reconhecidas nas demonstrações financeiras, de acordo com o período de competência em que incorrem.

(i) Receitas - prestação de serviços

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para uma das atividades.

A Companhia auferir receita advinda, principalmente, serviços aluguel de licença de uso; suporte e manutenção; subscrição de licença perpétua e customização de software.

As receitas são reconhecidas quando:

- (a) Da disponibilização do software ao cliente;
- (b) Seu valor pode ser mensurado de forma confiável (conforme os termos do contrato);
- (c) Todas as obrigações de desempenho tenham sido cumpridas; e
- (d) É provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor da Companhia.

g. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras, descontos obtidos de fornecedores e juros recebidos de clientes. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, descontos

concedidos a clientes e despesas bancárias. Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

h. Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 (base anual) para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda corrente e é reconhecida no resultado.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de tributos decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras.

Os ativos e passivos fiscais são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

i. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O tributo diferido ativo é reconhecido pela Companhia para a compensação futura de prejuízos fiscais não utilizados e créditos fiscais não utilizados, na medida em que seja provável a existência de lucro tributável futuro que permita sua realização. Na avaliação da probabilidade de geração de lucro tributável para compensar os prejuízos fiscais ou créditos fiscais não utilizados, a Companhia considera os seguintes critérios:

(a) Se a entidade tiver diferenças temporárias tributáveis suficientes em relação à mesma autoridade fiscal e à mesma entidade tributável, que resultarão em valores tributáveis que possam ser utilizados para compensar prejuízos fiscais não utilizados ou créditos fiscais não utilizados antes que expirem;

(b) Se for provável que a entidade irá obter lucros tributáveis antes que os prejuízos fiscais não utilizados ou créditos fiscais não utilizados expirem;

(c) Se os prejuízos fiscais não utilizados resultarem de causas identificáveis que sejam improváveis de se repetir e;

(d) Se oportunidades de planejamento tributário que criem lucro tributável no período em que os prejuízos fiscais não utilizados ou créditos fiscais não utilizados possam ser compensados estiverem disponíveis à entidade. Quando não for provável que a entidade irá obter lucro tributável para compensar os prejuízos fiscais não utilizados ou créditos fiscais não utilizados, o tributo diferido ativo não deve ser reconhecido.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia utilizou todo o saldo de tributos diferidos ativos relacionados a prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social.

3.1 Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alterações ao CPC 48 e CPC 40 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros;
- Alterações ao CPC 48 e CPC 40 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza;
- CPC 51 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras;
- NBC TG 02 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Bancos conta movimento	144.102	151.588
Aplicações financeiras	21.586.938	9.773.673
Total de caixa e equivalentes de caixa	<u>21.731.040</u>	<u>9.925.261</u>

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são remuneradas por pelo menos 100% do Certificado de Depósito Interbancário e possuem liquidez imediata.

5 Contas a receber de clientes e Ativos relacionados a contratos

a. Contas a receber de clientes

Circulante	2025	2024
Mercado interno	5.029.702	6.711.076
Mercado interno - Partes relacionadas – 15.a	295.354	437.810
	<u>5.325.056</u>	<u>7.148.886</u>

(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(710.680)	(856.396)
---	-----------	-----------

Saldo líquido	<u>4.614.376</u>	<u>6.292.490</u>
----------------------	-------------------------	-------------------------

Movimentação provisão para créditos de liquidação duvidosa	2025	2024
Saldo Inicial	(856.396)	(241.506)
Adições	(6.673)	(692.972)
Reversões	152.389	78.082
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(710.680)	(856.396)

b. Ativos relacionados a contratos de clientes

Circulante	2025	2024
Mercado interno	3.651.170	6.094.528
Mercado interno – Partes relacionadas – 15.a	257.258	93.958
Mercado Externo	85.829	75.635
Saldo líquido	3.994.257	6.264.121

No final do exercício social de 2025, a Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de Cliente de R\$ 8.608.633, referido valor está composto por R\$ 4.614.376 de serviços realizados e faturados e R\$ 3.994.257 de serviços entregues que serão faturados.

c. Aging de Contas a Receber de Clientes e Ativos relacionados a contratos

Abaixo apresentamos os valores a receber por faixa de vencimento (*aging list*):

	2025	2024
A vencer	8.517.852	12.432.751
Vencidos:		
De 1 a 30 dias	70.301	362.570
De 31 a 60 dias	17.784	77.964
De 61 a 90 dias	2.696	80.878
De 91 a 180 dias	-	168.096
De 180 a 360 dias	1.918	124.764
Acima de 360 dias	708.762	165.984
	9.319.313	13.413.007
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(710.680)	(856.396)
Saldo líquido	8.608.633	12.556.611

6 Impostos a recuperar

	2025	2024
ISS a recuperar	14.249	14.249
Pis e Cofins a recuperar	7.424	7.424
INSS receita bruta a recuperar	5.548	5.548
Outros impostos a recuperar	2.732	2.732
ICMS a recuperar	403	403
Saldo Negativo IRPJ	41.995	42.260
Saldo Negativo CSLL	17.755	130.082
IRRF a Recuperar	55.071	55.071
	145.177	257.769

7 Imobilizado

	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Hardware	Remotas (equipamentos para medição de energia)	Total
Em 1º de janeiro de 2024	23.615	65.315	501.580	802.223	1.392.733
Adições	10.713	-	2.516	24.210	37.439
Depreciação	(18.087)	(36.787)	(199.884)	(248.034)	(502.792)
Em 31 de dezembro de 2024	16.241	28.528	304.212	578.399	927.380
Saldos em 31 de dezembro de 2024					
Custo	207.183	370.508	1.776.351	1.655.781	4.009.823
Depreciação acumulada	(190.942)	(341.980)	(1.472.139)	(1.077.382)	(3.082.443)
Saldos em 31 de dezembro de 2024, líquidos	16.241	28.528	304.212	578.399	927.380
Adições	-	-	519.752	8.650	528.402
Baixas	-	-	-	(61.827)	(61.827)
Depreciação	(7.160)	(17.974)	(199.710)	(183.582)	(408.426)
Em 31 de dezembro de 2025	9.081	10.554	624.254	341.640	985.529
Saldos em 31 de dezembro de 2025					
Custo	207.183	370.508	2.296.103	1.602.604	4.476.398
Depreciação acumulada	(198.102)	(359.954)	(1.671.849)	(1.260.964)	(3.490.869)
Saldos em 31 de dezembro de 2025, líquidos	9.081	10.554	624.254	341.640	985.529

O ativo imobilizado da Companhia está integralmente localizado no Brasil e são empregados exclusivamente nas suas operações.

Garantias

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não existiam bens de ativo imobilizado dados em garantias.

8 Intangível

	Software adquirido de terceiros	Software em desenvolvimento	Software desenvolvido internamente	Total
Em 1º de janeiro de 2024	1.981	402.220	-	404.201
Adições	-	707.176	-	707.176
Transferências	-	(873.009)	873.009	-
Amortização	(1.981)	-	(28.116)	(30.097)
Em 31 de dezembro de 2024	-	236.387	844.893	1.081.280

Saldos em 31 de dezembro de 2024				
Custo	229.344	236.387	873.009	1.338.740
Amortização acumulada	(229.344)	-	(28.116)	(257.460)
Saldos em 31 de dezembro de 2024, líquidos	-	236.387	844.893	1.081.280
Adições	-	471.549	-	471.549
Transferências	-	(537.435)	537.435	-
Amortização	-	-	(223.294)	(223.294)
Em 31 de dezembro de 2025	-	170.501	1.159.034	1.329.535
Saldos em 31 de dezembro de 2025				
Custo	229.344	170.501	1.410.444	1.810.289
Amortização acumulada	(229.344)	-	(251.410)	(480.754)
Saldos em 31 de dezembro de 2025, líquidos	-	170.501	1.159.034	1.329.535

No ano de 2023 a Companhia deu início a um projeto de intangível desenvolvido internamente. O projeto de investimento consiste na evolução dos produtos PIM e PDC da Way2, para suportar distribuidoras de energia no processo de digitalização da medição de baixa tensão, alinhado ao objetivo estratégico dessas empresas de melhorar sua eficiência operacional. A ativação do software será reconhecida em versões, de acordo com as entregas do projeto. Em 2024 foram realizados os reconhecimentos das Versões 1, 2 e 3, transferindo uma parcela dos valores de Intangível - Software em Desenvolvimento para Intangível - Software Desenvolvido Internamente. Em 2025, foram ativadas as versões 4, 5 e 6. O valor acumulado do projeto atingiu R\$ 1.580.945, equivalente a 77% do planejado, com conclusão integral prevista para o exercício social de 2026.

9 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Composição dos saldos contábeis das contas de CSLL e IRPJ diferidos:

Natureza do imposto diferido	Base de cálculo	Diferido ativo		Diferido passivo		Líquido	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Diferenças temporárias							
Provisão de bônus e premiações	833.436	284.559	-	-	-	284.559	-
Provisão PCLD	(145.716)	-	-	(43.799)	-	(43.799)	-
Provisão contingências	221.477	75.558	-	-	-	75.558	-
Provisão Royalties	122.772	38.756	-	-	-	38.756	-
Provisão de Cessão Onerosa	50.000	16.547	-	-	-	16.547	-
Provisão serviços de nuvem	68.117	22.940	-	-	-	22.940	-
Prejuízos fiscais	-	-	1.665.000	-	-	-	1.665.000
Total	-	438.360	1.665.000	(43.799)	-	394.561	1.665.000
Compensação	-	(1.665.000)	(1.096.760)	-	-	(1.665.000)	(1.096.760)

10 Obrigações sociais e trabalhistas

	2025	2024
Provisão de férias	1.359.037	1.193.911
Salários a pagar	522.110	461.534
Provisão de bônus	2.039.941	1.204.348
Provisão premiação	215.600	230.400
Provisão variação comercial	13.243	-
Pró-labore a pagar	139.743	138.114
INSS sobre folha a recolher	166.931	108.353
FGTS a recolher	86.784	80.488
Pensão alimentícia a pagar	9.144	4.835
Retenções empréstimos em folha	1.350	-
	4.553.883	3.421.983

11 Obrigações tributárias

Circulante	2025	2024
IRRF assalariado a recolher	364.950	353.133
INSS receita bruta a recolher	136.030	332.874
ISS a recolher	96.217	140.599
Parcelamento PERT	9.002	5.625
ISS retido a recolher	-	97
COFINS não-cumulativo a recolher	10.910	11.029
ICMS a recolher	5.046	11
PIS não-cumulativo a recolher	1.795	2.229
Outras obrigações	1.126	3.756
PIS a recolher	1.305	34.906
COFINS a recolher	6.022	161.104
IRPJ a pagar	278.751	767.133
CSLL a pagar	105.460	275.833
	1.016.614	2.088.329
Não circulante	2025	2024
Parcelamento PERT	46.121	63.002
Total	1.062.735	2.151.331

12 Adiantamentos de clientes

Em alguns contratos com clientes, prevê-se o faturamento antecipado; isto é, antes da execução ou da entrega dos serviços. Com isso, os valores abaixo, apresentados na linha Passivos de contrato, representam receitas a serem reconhecidas contabilmente ao longo do tempo, conforme a efetiva prestação dos serviços e o cumprimento das obrigações de desempenho contratuais.

A linha Valores a restituir a clientes representa valores recebidos a maior, geralmente oriundos de liquidações das notas fiscais de serviços realizadas por meio de transferência bancária. Periodicamente esses valores são revisados para processo de devolução ou compensação.

	2025	2024
Passivos de contrato	2.895.598	729.738
Valores a restituir a clientes	82.338	47.770
Total circulante	2.977.936	777.508

13 Arrendamentos

Em 2023, com a adoção do CPC completo, foi realizada a adequação ao CPC 06 no qual a Companhia passou a reconhecer como arrendamento financeiro o contrato de aluguel da sua Sede, antes reconhecido nas despesas mensais. O reconhecimento é realizado com prazo de 36 meses, seguindo o mesmo período do plano de negócios da Companhia e atualizado anualmente.

Movimentação direito de uso em 2025

	2024	Adições	Baixas	2025
Direito de uso	804.030	885.011	(804.030)	885.011
Saldo Final	<u>804.030</u>	<u>885.011</u>	<u>(804.030)</u>	<u>885.011</u>
(-) Depreciação acumulada	<u>-</u>	<u>(261.227)</u>	<u>261.227</u>	<u>-</u>
Direito de uso líquido	<u><u>804.030</u></u>	<u><u>623.784</u></u>	<u><u>(542.803)</u></u>	<u><u>885.011</u></u>

Movimentação direito de uso em 2024

	2023	Adições	Baixas	2024
Movimentação 2024				
Direito de uso	787.567	804.030	(787.567)	804.030
Saldo Final	<u>787.567</u>	<u>804.030</u>	<u>(787.567)</u>	<u>804.030</u>
(-) Depreciação acumulada	<u>-</u>	<u>(240.254)</u>	<u>240.254</u>	<u>-</u>
Direito de uso líquido	<u><u>787.567</u></u>	<u><u>563.776</u></u>	<u><u>(547.313)</u></u>	<u><u>804.030</u></u>

Composição arrendamentos a pagar

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Arrendamento	363.270	726.539	318.678	637.353
(-) Juros a apropriar	<u>(108.407)</u>	<u>(96.391)</u>	<u>(80.975)</u>	<u>(71.026)</u>
Saldo Final	<u><u>254.863</u></u>	<u><u>630.148</u></u>	<u><u>237.703</u></u>	<u><u>566.327</u></u>

Movimentação arrendamentos a pagar 2025

	2024	Adições	Pagamentos	Baixas	2025
Arrendamentos a pagar CP	318.677	363.270	(353.355)	34.678	363.270
(-) Juros a apropriar CP	(80.975)	(108.407)	92.128	(11.153)	(108.407)
Arrendamentos a pagar LP	637.354	726.539	-	(637.354)	726.539
(-) Juros a apropriar LP	(71.026)	(96.391)	-	71.026	(96.391)
Saldo Final	<u>804.030</u>	<u>885.011</u>	<u>(261.227)</u>	<u>(542.803)</u>	<u>885.011</u>

Movimentação arrendamentos a pagar 2024

	2023	Adições	Pagamentos	Baixas	2024
Arrendamentos a pagar CP	310.960	318.677	(318.524)	7.564	318.677
(-) Juros a apropriar CP	(76.061)	(80.975)	78.270	(2.209)	(80.975)
Arrendamentos a pagar LP	619.200	637.354	-	(619.200)	637.354
(-) Juros a apropriar LP	(66.532)	(71.026)	-	66.532	(71.026)
Saldo Final	787.567	804.030	(240.254)	(547.313)	804.030

14 Dividendos a pagar

Em 2025, a Companhia destinou 25% do seu lucro líquido ajustado, após constituição de reserva legal, para dividendos a pagar. Esse percentual corresponde aos dividendos mínimos obrigatórios previstos na lei das S.A.'s e no Estatuto Social da Companhia.

	2025	2024
Dividendos a pagar		
Dividendos mínimos obrigatórios	2.841.894	1.893.443
Total	2.841.894	1.893.443

15 Partes relacionadas

As transações financeiras entre as Companhias do grupo foram realizadas seguindo premissas de mercado.

a. Transações com partes relacionadas

	Ativo Circulante	
	2025	2024
Clientes		
Agreste Saneamento S.A.	45	-
Águas Cuiabá S.A.	3.027	-
Atibaia Saneamento S.A.	173	-
Auren Comercializadora de Energia Ltda	-	40.976
Auren Energia S.A.	151.203	160.861
Auren Operações S.A.	16.582	15.058
CESP - Companhia Energética do Estado de São Paulo	86.680	212.640
Citrosuco S.A. Agroindústria	-	2.073
Companhia Brasileira de Alumínio	13.593	6.202
Esfera Energia Consultoria e Gestão de Energia Ltda	20.919	-
Iguá Rio de Janeiro S.A.	1.807	-
Paranaguá Saneamento S.A.	648	-
Saneamento de Mirassol - Sanessol S.A.	677	-
	295.354	437.810

Ativos de Contrato

Agreste Saneamento S.A.	45	-
Águas Cuiabá S.A.	1.536	-
Águas de Andradina S.A.	1.423	-
Águas de Castilho S.A.	520	-
Atibaia Saneamento S.A.	173	-
Auren Comercializadora de Energia Ltda	52.650	10.470
Auren Energia S.A.	153.089	46.005
Auren Operações S.A.	1.311	12.575
Companhia Brasileira de Alumínio	-	7.253
Esfera Energia Consultoria e Gestão de Energia Ltda	20.919	17.654
Iguá Rio de Janeiro S.A.	1.807	-
Iguá Saneamento S.A. - Holding	151	-
Iguá Sergipe S.A.	20.781	-
Iguaçu Saneamento S.A.	865	-
Paranaguá Saneamento S.A.	648	-
Saneamento de Mirassol - Sanessol S.A.	1.340	-
	257.258	93.958

Créditos de clientes

Auren Comercializadora de Energia Ltda	1.434	-
	1.434	-

Outras contas a receber

Aquarela Inovação Tecnológica do Brasil S.A.	54.000	15.000
	54.000	15.000

Total Ativo circulante

	608.047	546.768
--	----------------	----------------

Passivo Circulante

2025	2024
-------------	-------------

Fornecedores

HK Serviços Ltda	-	23.640
	-	23.640

Passivo de Contrato

Companhia Brasileira de Alumínio	20.390	-
Iguá Rio de Janeiro S.A.	1.519	-
	21.909	-

Adiantamento de clientes

Auren Energia S.A.	-	7.632
Citrosuco S.A. Agroindústria	221	125
Ventos de Santo Augusto VIII	105	87
Ventos de Santo Estevão II	23	23
	349	7.866

Dividendos a pagar

Auren Comercializadora de Energia Ltda	2.841.894	1.893.444
	2.841.894	1.893.444

Total Passivo circulante

	2.864.152	1.924.950
--	------------------	------------------

Resultado**Receita**

	2025	2024
Auren Operações S.A.	133.688	219.495
Agreste Saneamento S.A.	520	-
Águas Cuiabá S.A.	15.302	-
Águas de Andradina S.A.	5.203	-
Águas de Castilho S.A.	1.816	-
Atibaia Saneamento S.A.	1.883	-
Auren Comercializadora de Energia Ltda	172.312	190.136
Auren Energia S.A.	1.297.657	542.295
CESP - Companhia Energética do Estado de São Paulo	796.366	1.425.652
Citrosuco S.A. Agroindústria	26.076	24.875
Companhia Brasileira de Alumínio	51.720	75.275
Esfera Energia Consultoria e Gestão de Energia LTDA	226.523	214.540
Iguá Rio de Janeiro S.A.	19.602	-
Iguá Saneamento S.A. - Holding	166	-
Iguá Sergipe S.A.	15.279	-
Iguaçu Saneamento S.A.	5.734	-
Paranaguá Saneamento S.A.	7.093	-
Saneamento de Mirassol - Sanessol S.A.	7.364	-
	2.784.304	2.692.268

Custos

Auren Operações S.A.	16.129	41.145
Agreste Saneamento S.A.	351	-
Águas Cuiabá S.A.	10.338	-
Águas de Andradina S.A.	3.515	-
Águas de Castilho S.A.	1.227	-
Atibaia Saneamento S.A.	1.272	-
Auren Comercializadora de Energia Ltda	116.416	117.437
Auren Energia S.A.	144.405	57.057
CESP - Companhia Energética do Estado de São Paulo	468.655	441.675
Citrosuco S.A. Agroindústria	2.902	2.617
Companhia Brasileira de Alumínio	34.943	46.493
Esfera Energia Consultoria e Gestão de Energia Ltda	153.041	132.511
HK Serviços Ltda	172.800	312.509
Iguá Rio de Janeiro S.A.	13.244	-
Iguá Saneamento S.A. - Holding	112	-
Iguá Sergipe S.A.	10.323	-

Iguaçu Saneamento S.A.	3.874	-
Paranaguá Saneamento S.A.	4.792	-
Saneamento de Mirassol - Sanessol S.A.	4.975	-
	<u>1.163.314</u>	<u>1.151.443</u>
Movimentação Líquida do Resultado	<u>1.620.990</u>	<u>1.540.825</u>

Os custos atrelados às receitas, foram calculados de acordo com a sua representatividade dentro da receita total de cada vertical, exceto os custos da HK Serviços, onde o levantamento foi realizado com base nos lançamentos dos custos reais das notas fiscais emitidas pelo mesmo. O percentual levantado foi utilizado para extrair a parcela dentro do grupo de custos, visto que não temos análise de custos por clientes e sim por verticais.

b. Remuneração do pessoal-chave da administração

Em 2025, a remuneração do pessoal chave da administração foi de R\$ 4.168.465, montante inferior ao valor teto de remuneração global da administração deliberado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária do dia 27 de fevereiro 2025. Em 2024 a remuneração realizada foi de R\$ 3.450.254.

16 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é representado por 540.250 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, totalizando o valor de R\$ 12.163.274. Não houve variações em relação ao valor apresentado em 31/12/2024.

	2025	2024
Patrimônio Líquido	12.163.274	12.163.274
Total	<u>12.163.274</u>	<u>12.163.274</u>

b. Reservas de Lucro

Em 2025 a Companhia realizou a destinação dos lucros para Reserva Legal (5%), Dividendos obrigatórios (25% após a destinação para a Reserva Legal) e o restante para Reserva de Lucros a Realizar, que irá ser discutida em assembleia a sua destinação como dividendos complementares.

	2025	2024
Reservas de Lucros		
Reserva Legal	996.913	398.620
Reserva de Lucros a Realizar	8.525.684	5.680.331
Total	<u>9.522.597</u>	<u>6.078.951</u>

17 Receita operacional líquida

Abaixo apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados:

	2025	2024
Receita de serviços prestados Nacional	46.806.135	38.763.215
Receita de serviços prestados Internacional	372.254	322.326
Total da Receita Bruta	47.178.389	39.085.541
(-) Deduções da receita operacional bruta		
INSS Receita Bruta	(1.685.021)	(1.744.345)
ISS - Imposto sobre serviços	(1.063.716)	(726.755)
PIS sobre faturamento	(304.240)	(251.961)
COFINS sobre faturamento	(1.404.184)	(1.162.896)
	42.721.228	35.199.584

18 Custos dos serviços prestados

A linha custos com serviços prestados, totaliza os gastos com serviços de desenvolvimento de software prestados por terceiros e internos, infraestrutura em nuvem, softwares, serviços de suporte necessários para a manutenção das atividades e do sistema, e rateios de ocupação e sede, realizados de acordo com o headcount de cada área.

	2025	2024
Custos serviços prestados	(2.243.404)	(1.794.008)
Custos com depreciação e amortização	(406.877)	(248.034)
Custos com pessoal	(6.877.404)	(7.346.466)
	(9.527.685)	(9.388.508)

19 Receitas (despesas) Operacionais

a. Despesas com vendas

	2025	2024
Despesas com vendas		
Despesas com pessoal de vendas	(2.208.216)	(1.838.576)
Despesas com marketing	(782.713)	(370.623)
Despesas com ocupação e sede	(94.781)	(85.615)
Despesas viagens e representações	(337.169)	(298.331)
Despesas com comissões	(406.274)	(289.697)
Adições e reversões de PCLD	145.716	(614.890)
Outras despesas	(3.962)	(2.819)
	(3.687.399)	(3.500.551)

b. Despesas administrativas

	2025	2024
Despesas administrativas		
Despesas com pessoal administrativo	(5.740.559)	(4.747.109)
Despesas com ocupação e sede	(206.456)	(186.182)
Despesas com serviços profissionais	(1.942.968)	(1.753.717)
Despesas com capacitação	(267.310)	(84.899)
Tributos e contribuições	(95.662)	(54.171)

(8.252.955)	(6.826.078)
-------------	-------------

c. Despesas com pesquisa e desenvolvimento

	2025	2024
Despesas com pesquisa e desenvolvimento		
Despesas com pessoal de inovação (a)	(202.614)	(147.412)
Despesas com ocupação e sede Inovação (b)	(19.446)	(14.825)
Outras despesas de inovação (c)	(2.333)	-
Despesas com pessoal de P&D PIM/PDC (d)	(2.878.193)	(1.580.808)
Despesas com ocupação e sede P&D PIM (e)	(147.497)	(72.333)
Outras despesas com o P&D PIM (f)	(277.683)	(120.318)
Despesas com pessoal de P&D PIM - Grupo B (g)	(62.416)	(34.299)
Despesas com pessoal de P&D PIM - Grupo B (Lei do Bem) (h)	(258.891)	(329.098)
Despesas com ocupação e sede P&D PIM - Grupo B (i)	(12.214)	(5.904)
Despesas com pessoal de P&D PH (j)	(324.967)	(273.890)
Despesas com pessoal de P&D PH (Lei do Bem) (k)	(937.863)	(1.542.051)
Outras despesas de P&D PH (l)	(69.470)	(86.189)
Despesas com ocupação e sede P&D PH (m)	(67.900)	(88.604)
Outras despesas de P&D Integraflow (n)	(4.004)	-
	(5.265.492)	(4.295.731)

- a) Gastos com pessoal e eventos para criação de novos produtos e novos mercados.
- b) Gastos com ocupação e sede da equipe de Inovação.
- c) Gastos com outras despesas de Inovação.
- d) Gastos com pessoal para desenvolvimento de novos módulos e funcionalidades para o produto Plataforma Integrada da Medição.
- e) Gastos com ocupação e sede da equipe de desenvolvimento da Plataforma Integrada de Medição.
- f) Gastos com outras despesas para a Plataforma Integrada de Medição.
- g) Gastos com pessoal do projeto de PIM/PDC do Grupo B.
- h) Gastos com pessoal do projeto de PIM/PDC do Grupo B. Parcela utilizada como benefício para a Lei do Bem.
- i) Gastos com ocupação e sede do projeto de PIM/PDC do Grupo B.
- j) Gastos com pessoal para desenvolvimento do produto Powerhub.
- k) Gastos com pessoal para desenvolvimento do produto Powerhub. Parcela utilizada como benefício para a Lei do Bem.
- l) Gastos com outras despesas para o produto Powerhub.
- m) Gastos com ocupação e sede do produto Powerhub.
- n) Gastos com outras despesas do produto Integraflow.

d. Detalhamento de gastos com pessoal

	2025	2024
Gastos totais com pessoal		
Salários	(7.330.805)	(7.629.246)
Pró-labore	(2.427.159)	(2.339.890)
Horas extras	(110.306)	(111.067)
Férias	(1.200.434)	(1.079.874)
13º terceiro	(795.006)	(799.805)
Alimentação	(1.026.689)	(1.075.543)
FGTS	(654.823)	(801.931)
INSS	(1.228.795)	(628.010)
Saúde e odontológico	(1.002.153)	(1.028.579)
Outros	(259.594)	(272.939)
Bônus	(2.279.900)	(1.246.171)
Premiação	(436.100)	(361.571)
	<u>(18.751.766)</u>	<u>(17.374.626)</u>

20 Outras (despesas) e receitas

	2025	2024
Outras receitas e despesas		
Tributos e contribuições	(12.206)	(16.506)
Multa de rescisão contratual	34.710	172.830
Provisão de perda com processos judiciais	(221.477)	-
Outras (receitas) e despesas	(17.467)	5.612
	<u>(216.439)</u>	<u>161.936</u>

21 Resultados financeiros

	2025	2024
Despesas financeiras		
Multas e Juros	(1.226)	(2.664)
IOF	(40.376)	(35.916)
Tarifas bancárias	(10.154)	(7.548)
Juros de curto prazo	(8.397)	(6.838)
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(92.439)	(40.829)
Juros sobre arrendamento	(92.128)	(78.270)
Outras despesas financeiras	(10.094)	(2.603)
	<u>(254.814)</u>	<u>(174.668)</u>
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	28	768
Rendimento aplicações financeiras	1.932.634	864.602
Juros e multas	3.759	12.683
Correção monetária e variação cambial	51.523	-
	<u>1.987.944</u>	<u>878.053</u>

22 Despesa de imposto de renda e contribuição social

A Companhia apurou os seguintes encargos de imposto de renda e contribuição social:

	2025	2024
Lucro antes dos impostos	17.504.388	12.054.037
Adições (+)	3.925.263	2.502.589
Despesas não dedutíveis para fins de imposto	115.659	23.693
Provisões	3.446.319	2.131.763
Depreciação e Juros Arrendamento	363.286	347.133
Exclusões (-)	3.377.059	1.914.258
Reversão de Provisões	2.295.721	136.025
Benefício Fiscal Lei 11.196/05 - Lei do Bem	718.053	1.431.100
Atualizações do Arrendamento	363.286	347.133
(Prejuízo) lucro antes das compensações (=)	18.052.593	12.642.368
Compensação de prejuízos fiscais(30%)	4.897.059	3.792.710
Lucro/Prejuízo Fiscal (=)	13.155.535	8.849.658
CSLL Corrente (Taxa efetiva 6,76%)	1.183.998	796.469
CSLL Corrente (9%)	1.183.998	796.469
IRPJ Corrente (Taxa efetiva 11,27%)	3.084.080	2.188.414
IRPJ Corrente (15%)	1.973.122	1.327.448
Adicional IRPJ Corrente (10%)	1.291.553	860.966
A Lei Rouanet (Lei nº 8.313/91)	(50.000)	-
PAT redução 4% IR	(130.595)	-
Total dos encargos fiscais	4.268.078	2.984.883

23 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cuja administração é conduzida por meio de estratégias operacionais e controles internos que visam assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 foram determinados de acordo com os critérios de reconhecimento, mensuração e classificação estabelecidos nas práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas, em conformidade com os Pronunciamentos Contábeis aplicáveis.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

a. Risco de crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso uma contraparte deixe de cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco está relacionado,

principalmente, a contas a receber de clientes, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e depósitos mantidos em instituições financeiras.

A Companhia monitora continuamente a qualidade do crédito de seus clientes e das instituições financeiras com as quais mantém recursos, adotando políticas que buscam reduzir a exposição a risco e minimizar perdas potenciais. Para aplicações financeiras, a Companhia adota como prática operar somente com instituições financeiras de baixo risco de crédito, avaliadas por meio de ratings de mercado e limites internos.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros, que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras estão demonstrados a seguir:

	2025	2024
Ativos financeiros		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (nota 04)	21.731.040	9.925.261
Contas a receber de clientes (nota 05)	8.608.633	12.556.611
Adiantamentos	136.589	98.737
Outros créditos	359.239	196.862
	<u>30.835.501</u>	<u>22.777.471</u>
	2025	2024
Não circulante		
Outros créditos	47.576	41.951
	<u>47.576</u>	<u>41.951</u>
	<u>30.883.077</u>	<u>22.819.422</u>
Total ativos financeiros	30.883.077	22.819.422

b. Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora continuamente as projeções de fluxo de caixa e as necessidades de liquidez da Companhia, de forma a assegurar que haja saldo de caixa suficiente para atender às demandas operacionais e financeiras. Além disso, a Companhia mantém valores aplicados em instrumentos financeiros com liquidez imediata, capazes de cobrir eventuais descasamentos entre os vencimentos de suas obrigações e a geração de caixa operacional.

A Companhia investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas projeções acima mencionadas.

Passivos financeiros		
Fornecedores	367.667	243.746
Adiantamentos a clientes	2.977.936	777.508
Total	<u>3.345.603</u>	<u>1.021.254</u>

c. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que alterações em preços de mercado, tais como taxas de juros, taxas de câmbio ou preços de instrumentos financeiros, afetem negativamente os resultados ou o valor dos ativos e passivos financeiros da Companhia. O objetivo do gerenciamento desse

risco é monitorar, gerenciar e controlar as exposições a oscilações de mercado, dentro de limites considerados aceitáveis pela Administração, buscando simultaneamente otimizar o retorno ajustado ao risco.

Risco cambial

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as vendas e recebíveis são denominados, e a moeda funcional utilizada pela Companhia.

d. Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos.

A Companhia não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado, e também não designam derivativos (swaps de taxa de juros) como instrumentos de hedge usando o modelo de contabilidade de hedge de valor justo. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final do período de relatório não impactaria o resultado da Companhia.

A exposição ao risco de taxa de juros está assim representada:

	2025	2024
Instrumentos financeiros com taxa de juros pós-fixada		
Aplicações financeiras (nota explicativa 4)	21.586.938	9.773.673

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras da Companhia são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como CDI.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração efetuou análise de sensibilidade considerando um cenário provável e cenários com reduções de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável, foi mensurado considerando uma taxa base da SELIC em 12,25%. O rendimento das aplicações financeiras e despesas dos empréstimos foi projetado para os próximos 12 meses. A análise pressupõe que todas as outras variáveis permaneceriam constantes.

Operação	Valores R\$	Risco	Provável		Possível		Remoto	
			Taxa Selic estimada	Receita / (despesa) estimada	Taxa Selic estimada	Receita / (despesa) estimada	Taxa Selic estimada	Receita / (despesa) estimada
Aplicações financeiras	21.586.938	Baixa Selic	12,25	2.644.400	9,1875	1.983.300	6,125	1.322.200
Efeito líquido				2.644.400		1.983.300		1.322.200

e. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia, infraestrutura da Companhia, bem como fatores externos. Esse risco abrange eventos que não estão relacionados com riscos de crédito,

mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é mitigar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e/ou danos à reputação da Companhia.

A responsabilidade primaz para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta Administração.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas e se aproximam de seus respectivos valores justos.

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Aplicações financeiras - Os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI.

Contas a receber, outros créditos, fornecedores e outras contas a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

24 Seguros

A Companhia faz a gestão de seus riscos, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Bens segurados	Riscos cobertos	Montante da cobertura
Patrimônio	Incêndio/raio/explosão/danos elétricos/vendaval a fumaça/despesas fixas	4.800.000



Datas e horários baseados no fuso horário (GMT -3:00) em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinatura gerado em 27/04/2026 às 18:48:00 (GMT -3:00)

Way2_RA e Demonstrações_Contábeis_Completas_2025

 ID única do documento: #3acfb418-5c4e-43af-8ed1-2e8a8ab377c9

Hash do documento original (SHA256): 250E8261541D2307E71093796C9741D6A341C67DA1CA09FEB6ED569FD76A78C5

Este Log é exclusivo ao documento número #3acfb418-5c4e-43af-8ed1-2e8a8ab377c9 e deve ser considerado parte do mesmo, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso.

Assinaturas (2)

- ✓ **WAY2 SERVIÇOS DE TECNOLOGIA S.A. (Diretor Presidente)**
Representante legal: Danilo Ulisses Soares Barbosa
Assinou em 27/04/2026 às 17:01:55 (GMT -3:00)
- ✓ **Roger Kaufmann Teixeira (Contador CRC/SC 024940/O-8)**
Assinou em 27/04/2026 às 18:47:59 (GMT -3:00)

Histórico completo

Data e hora	Evento
27/04/2026 às 16:54:31 (GMT -3:00)	Jurídico Way2 solicitou as assinaturas.
27/04/2026 às 17:01:55 (GMT -3:00)	Danilo Ulisses Soares Barbosa (CPF 218.659.298-32; E-mail danilo@way2.com.br; IP 189.90.54.171), assinou como representante legal de WAY2 SERVIÇOS DE TECNOLOGIA S.A. (CNPJ 07.143.006/0001-67). Autenticidade deste documento poderá ser verificada em https://verificador.contraktor.com.br . Assinatura com validade jurídica conforme MP 2.200-2/01, Art. 10o, §2.

Data e hora

27/04/2026 às 18:47:59
(GMT -3:00)

Evento

Roger Kaufmann Teixeira (CPF 027.945.809-65; E-mail rteixeira@rgcontadores.com.br; IP 167.249.227.72), assinou via email. Autenticidade deste documento poderá ser verificada em <https://verificador.contraktor.com.br>. Assinatura com validade jurídica conforme MP 2.200-2/01, Art. 10o, §2.

27/04/2026 às 18:47:59
(GMT -3:00)

Documento assinado por todos os participantes.