

# Vaud Participações S.A.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2025

Ref.: Relatório nº 263UD-055-PB



# Índice

	<b>Página</b>
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras	3
Demonstrações financeiras	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025	12

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

---

**Grant Thornton Auditores****Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil

T +55 11 3886-5100

[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas e Administradores da

**Vaud Participações S.A.**

São Paulo – SP

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Vaud Participações S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Vaud Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Responsabilidades da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

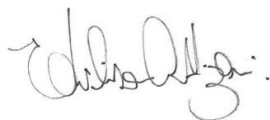
Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 17 de abril de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



Edinilson Attizani  
Contador CRC 1SP-293.919/O-7

# Vaud Participações S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

## Ativo

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativo circulante</b>		<b>38.110</b>	<b>31.590</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3	27.267	10.553
Tributos a recuperar		593	324
Partes relacionadas	4	2.053	12.524
Adiantamentos		439	264
Outros créditos	5	7.758	7.925
<b>Ativo não circulante</b>		<b>825.767</b>	<b>683.626</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>		<b>11.217</b>	<b>19.449</b>
Títulos e valores mobiliários	6	147	1.440
Partes relacionadas	4	10.965	2.838
Depósitos judiciais		25	25
Outros créditos	5	80	15.146
<b>Investimentos</b>		<b>749.249</b>	<b>602.916</b>
Participações em controladas em conjunto	7.2	745.695	602.062
Obras e antiguidades		3.554	854
Imobilizado	8	65.301	61.261
<b>Total do ativo</b>		<b>863.877</b>	<b>715.216</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Vaud Participações S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

## Passivo e patrimônio líquido

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Passivo circulante</b>		<b>620.219</b>	<b>79.087</b>
Fornecedores		235	317
Obrigações tributárias		18	17
Obrigações trabalhistas		103	138
Outras obrigações		6	-
Partes relacionadas	4	2.291	70.181
Dividendos a pagar	10	617.566	8.434
<b>Passivo não circulante</b>		<b>17.185</b>	<b>4.714</b>
Fornecedores		5	5
Perdas em investimentos	7.2	476	643
Partes relacionadas	4	16.704	4.066
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>226.473</b>	<b>631.415</b>
Capital social	11.1	95.195	95.195
Adiantamento para futuro aumento de capital		22.627	8.055
Reservas de capital		1.000	1.000
Reserva legal	11.2	19.039	19.039
Reserva de incentivos fiscais	11.3	1.748	1.748
Retenção de lucros	11.4	86.864	506.378
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>863.877</b>	<b>715.216</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Vaud Participações S.A.

Demonstrações do resultado  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>12</b>	<b>(5.755)</b>	<b>(5.724)</b>
Despesas gerais e administrativas		(7.855)	(5.736)
Outras receitas operacionais		2.100	12
<b>Resultado sobre participações societárias</b>	<b>7.2</b>	<b>192.653</b>	<b>178.315</b>
<b>Resultado na alienação dos investimentos</b>		<b>-</b>	<b>162</b>
<b>Resultado na alienação do imobilizado</b>		<b>135</b>	<b>319</b>
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>187.033</b>	<b>173.072</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>13</b>	<b>3.784</b>	<b>(1.348)</b>
Receitas financeiras		4.105	1.721
Despesas financeiras		(321)	(3.069)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>190.817</b>	<b>171.724</b>
Número de ações		1.276.214	1.276.214
<b>Resultado líquido básico e diluído por ação (em reais)</b>		<b>149,52</b>	<b>134,56</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Vaud Participações S.A.

Demonstrações do resultado abrangente  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>190.817</b>	<b>171.724</b>
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total dos resultados abrangentes do exercício</b>	<b>190.817</b>	<b>171.724</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Vaud Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital social subscrito	Adiantamento para futuro aumento do capital	Reservas de capital	Reservas de reavaliação	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Patrimônio Líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Não auditado)</b>	<b>95.195</b>	<b>8.040</b>	<b>1.000</b>	<b>1.078</b>	<b>19.039</b>	<b>1.748</b>	<b>377.585</b>	<b>503.685</b>
Adiantamento para futuro aumento do capital	-	15	-	-	-	-	-	15
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	171.724	171.724
Distribuição de lucros - dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	(42.931)	(42.931)
Reservas de reavaliação	-	-	-	(1.078)	-	-	-	(1.078)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>95.195</b>	<b>8.055</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>19.039</b>	<b>1.748</b>	<b>506.378</b>	<b>631.415</b>
Adiantamento para futuro aumento do capital	-	14.572	-	-	-	-	-	14.572
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	190.817	190.817
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	5.248	5.248
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.447)	(6.447)
Dividendos deliberados	-	-	-	-	-	-	(609.132)	(609.132)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>95.195</b>	<b>22.627</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>19.039</b>	<b>1.748</b>	<b>86.864</b>	<b>226.473</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Vaud Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Atividades operacionais</b>		
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>190.817</b>	<b>171.724</b>
<b>Ajuste para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>		
Depreciação	1.233	1.067
(Ganhos) Custo na alienação de investimentos	-	838
Baixa de imobilizado	333	111
Equivalência patrimonial	(192.653)	(178.315)
<b>Resultado ajustado</b>	<b>(270)</b>	<b>(4.575)</b>
<b>Variações no ativo</b>	<b>14.789</b>	<b>7.047</b>
Tributos a recuperar	(269)	1.140
Adiantamentos	(175)	2.071
Outros créditos	15.233	3.836
<b>Variações no passivo</b>	<b>(110)</b>	<b>(7.406)</b>
Fornecedores	(82)	(7.376)
Obrigações trabalhistas	(35)	17
Obrigações tributárias	1	(47)
Outras obrigações	6	-
<b>Caixa líquido pelas atividades operacionais</b>	<b>14.409</b>	<b>(4.934)</b>
<b>Atividades de investimentos</b>		
Títulos e valores mobiliários	1.293	38.727
Transações com partes relacionadas	2.344	5.338
Redução de capital	10.117	-
Aumento do capital e integralização de cotas	-	(4.411)
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	(29.990)	(202)
Dividendos recebidos	73.974	50.620
Obras e antiguidades	(2.700)	-
Aquisição de imobilizado	(5.606)	(12.011)
<b>Caixa líquido das atividades de investimentos</b>	<b>49.432</b>	<b>78.061</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>		
Transações com partes relacionadas	(55.252)	(19.844)
Recebimento para AFAC	14.572	15
Pagamento de dividendos	(6.447)	(42.931)
<b>Caixa líquido das atividades de financiamentos</b>	<b>(47.127)</b>	<b>(62.760)</b>
<b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.714</b>	<b>10.367</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	10.553	186
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	27.267	10.553
<b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.714</b>	<b>10.367</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **1. Contexto operacional**

A Vaud Participações S.A (“Companhia”) é uma sociedade por ações de capital nacional fechado, com sede e foro localizada na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400 – sala 151, Letra F, Edifício Faria Lima Financial Center, Itaim Bibi, CEP 04538-132, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Fundada em 27 de agosto de 2004, a Companhia tem por objeto a administração de bens próprios e a participação no capital social de outras sociedades, como quotista ou acionista.

#### **1.1. Principais eventos ocorridos**

- Em 28 de outubro de 2025, a sede da Companhia passa a ter o seguinte endereço: Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3400, sala 151, Letra F, Edifício Faria Lima Financial Center, Itaim Bibi, CEP 04538-132, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.
- Em 31 de dezembro de 2025, foi realizada a cisão da empresa Ingá Turismo e Serviços Ltda., por meio da qual a totalidade das quotas representativas de seu capital social, até então detidas pela Vaud Participações S.A., foi transferida à CMP Empreendimentos Imobiliária Ltda.

### **2. Apresentação das demonstrações financeiras**

A aprovação e autorização para a publicação destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião do Conselho da Administração realizada no dia 17 de abril de 2026.

As principais práticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

#### **2.1. Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo possível, exceto quando indicado de outra forma.

A demonstração dos fluxos de caixa pelo método indireto foi preparada e está apresentada de acordo com o Pronunciamento Contábil CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados.

#### **2.2. Estimativas e premissas contábeis**

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversos métodos de avaliação que utilizam estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação dessas demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

#### **2.3. Políticas contábeis**

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentados nas notas explicativas.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.4. Normas e interpretações novas e revisadas

#### a) Revisadas e vigentes:

Norma	Alteração	Vigência a partir de
CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis	Tratamento contábil para ausência de conversibilidade/permutabilidade	01/01/2025
OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO <sub>2</sub> e), Permissões de emissão ( <i>allowances</i> ) e Crédito de Descarbonização (CBIO)	Reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e CBIOs, visando consistência nas demonstrações financeiras e conexão com relatórios de sustentabilidade	01/01/2025

A Administração da Companhia avaliou os pronunciamentos acima e concluiu que não há impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

#### b) Revisadas e não vigentes:

Norma	Alteração	Vigência a partir de
CBPS 01 - Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e CBPS 02 - Divulgações Relacionadas ao Clima	Requisitos gerais e específicos para divulgações de sustentabilidade e riscos climáticos	Adoção voluntária a partir de 2024; obrigatória a partir de 01/01/2026 ou posterior para companhias abertas (conforme cronograma CVM)
CPC 48 e CPC 40 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Clarificações sobre reconhecimento, desreconhecimento e novas divulgações para instrumentos financeiros	01/01/2026
CPC 51 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis	Nova estrutura do demonstrativo de resultado, princípios de agregação/desagregação e novas divulgações	01/01/2027

A Administração da Companhia está monitorando essas normas e avaliará eventuais impactos quando da sua vigência.

## 3. Caixa e equivalentes de caixa

### 3.1. Política contábil

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atenderem a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos. Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos financeiros de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor de mercado.

Entretanto, saldos bancários a descoberto, decorrentes de empréstimos obtidos por meio de instrumentos como contas correntes garantidas que são liquidados em curto lapso temporal compõem parte integral da gestão de caixa da Companhia. Nessas circunstâncias, saldo bancários a descoberto são classificados no passivo circulante e incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa, na Demonstração dos Fluxos de Caixa, em cumprimento as especificações do Pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**3.2. Composição**

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	35	10
Aplicações financeiras <b>(a)</b>	27.232	10.543
<b>Totais</b>	<b>27.267</b>	<b>10.553</b>

**(a)** Durante o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024 as aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, são representadas por títulos privados – Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e remuneradas por taxas pós-fixadas que variam em média 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As remunerações compromissadas iniciam em 90% e o Invest. Plus remunera a uma taxa de 20% do CDI.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Partes relacionadas

#### 4.1. Resumo dos saldos patrimoniais e das transações entre partes relacionadas

##### 4.1.1. Política contábil

Os principais saldos de ativos e passivos com partes relacionadas decorrem de transações com empresas relacionadas com o grupo controlado, onde haja a negociação em condições que não sejam as de independência, caracterizando as transações com terceiros alheios à Companhia. As transações foram realizadas em condições comerciais negociadas entre as empresas.

##### 4.1.2. Composição

Ativo	Relacionamentos	Dividendos		Mútuos (a)		AFAC		Total Geral	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Amide Empreendimentos Ltda.	Coligada	-	-	-	34	-	-	-	34
Casa 63 Ltda	Coligada	-	-	81	-	-	-	81	-
Henrique Constantino	Controlador	-	-	-	-	10	-	10	-
Mobitrans Administração, Engenharia e Participações S.A.	Coligada	1.792	-	-	-	-	-	1.792	-
Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.	Coligada	-	-	581	563	-	-	581	563
Patrimony Administração de Bens S.A.	Coligada	10.554	14.765	-	-	-	-	10.554	14.765
<b>Total</b>		<b>12.346</b>	<b>14.765</b>	<b>662</b>	<b>597</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>13.018</b>	<b>15.362</b>
Circulante		2.043	12.490	-	34	10	-	2.053	12.524
Não circulante		10.303	2.275	662	563	-	-	10.965	2.838
<b>Total</b>		<b>12.346</b>	<b>14.765</b>	<b>662</b>	<b>597</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>13.018</b>	<b>15.362</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo	Relacionamentos	Cessão		Mútuo (a)		Outras obrigações		Total Geral	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	Coligada	-	-	-	-	48	48	48	48
Comporte Participações S/A.	Coligada	-	7.609	10.173	37.995	-	-	10.173	45.604
Constantino de Oliveira Junior	Coligada	-	-	1.891	1.891	-	-	1.891	1.891
Durban LLC	Coligada	-	-	-	20.089	-	-	-	20.089
Henrique Constantino	Controlador	-	-	1.891	1.891	-	-	1.891	1.891
Joaquim Constantino	Coligada	-	-	1.891	1.891	-	-	1.891	1.891
Quality Bus Comercio de Veículos Ltda	Coligada	-	-	-	-	305	-	305	-
Ricardo Constantino	Coligada	-	-	1.891	1.891	-	-	1.891	1.891
União Administradora de Bens Ltda	Coligada	-	-	-	-	905	125	905	125
Viação Piracicabana S/A	Coligada	-	817	-	-	-	-	-	817
<b>Total</b>		-	<b>8.426</b>	<b>17.737</b>	<b>65.648</b>	<b>1.258</b>	<b>173</b>	<b>18.995</b>	<b>74.247</b>
Circulante		-	4.533	1.206	65.648	1.085	-	2.291	70.181
<b>Não circulante</b>		-	<b>3.893</b>	<b>16.531</b>	-	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>16.704</b>	<b>4.066</b>
<b>Total</b>		-	<b>8.426</b>	<b>17.737</b>	<b>65.648</b>	<b>1.258</b>	<b>173</b>	<b>18.995</b>	<b>74.247</b>

(a) Mútuos: a Companhia mantém operações de mútuos sem prazo de vencimento e sem incidência de juros.

**4.2. Remuneração dos administradores**

Nos exercícios de 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve atribuição de remuneração aos administradores.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Outros créditos**

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos a funcionários	23	49
Imóveis	7.656	7.866
Cessão de crédito <b>(a)</b>	-	13.096
Despesas antecipadas	11	10
Seguros	148	-
Outras contas a receber	-	2050
<b>Total</b>	<b>7.838</b>	<b>23.071</b>
Circulante	7.758	7.925
<b>Não circulante</b>	<b>80</b>	<b>15.146</b>
<b>Total</b>	<b>7.838</b>	<b>23.071</b>

**(a)** O saldo corresponde a empresa investida Ideale (Baixado o CNPJ) referente a cessão de crédito de processos judiciais, tendo sido integralmente baixado no exercício de 2025.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6. Títulos e valores mobiliários

### 6.1. Política contábil

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido dos custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. Os rendimentos auferidos são apropriados ao resultado ao longo do prazo do instrumento, com base na taxa efetiva de retorno.

### 6.2. Composição

A Companhia concentra a totalidade de seus investimentos financeiros em fundos de investimentos em participações no ativo não circulante. A Companhia avalia estes investimentos ao valor da cota dos fundos divulgada pelo administrador dos Fundos de investimentos, sendo o fundo CFF 4742584148036FDO, prazo indeterminado.

	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações em fundos de investimentos	147	1.440
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>1.440</b>

## 7. Investimentos

### 7.1. Política Contábil

Na Companhia os investimentos são avaliados com base no método da equivalência patrimonial.

Os investimentos em controladas são reconhecidos inicialmente ao custo, que inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Controladora.

Os resultados de participação societária são apresentados na demonstração de resultado da Controladora como equivalência patrimonial na proporção do resultado atribuível aos acionistas ou cotistas.

Todos os investimentos são controlados em conjunto, motivo pela qual não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7.2. Movimentação dos investimentos**

Empresas	Investimento 31/12/2024	Perdas de investimentos 31/12/2024	Resultado de equivalência	Dividendos recebidos	Adiantamento para futuro aumento do capital				Investimento 31/12/2025	Perdas de investimentos 31/12/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 31/12/2025
					Redução de capital	Outras movimentações	Cisão					
Amide Empreendimentos Ltda.	1.683	-	1.105	(866)	-	-	193	-	2.115	-	12,50%	15.759
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	3.151	-	(2)	-	-	-	-	-	3.149	-	15,00%	20.992
Breda Logística Ltda.	3.347	-	(163)	-	-	-	-	-	3.184	-	25,00%	12.738
CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	12.386	-	4.301	(3.500)	-	-	-	419	13.606	-	25,00%	53.796
Comporte Participações S.A.	333.577	-	132.202	(33.050)	23.230	-	6.398	-	462.357	-	25,00%	1.849.426
Ingá Turismo e Serviços Ltda.	530	-	(111)	-	-	-	-	(419)	-	-	12,50%	-
Mapa Com. Loc. E Manut. De Veículos Ltda.	363	-	-	-	-	-	-	-	363	-	12,50%	2.402
MI Consultoria e Serviços Ltda.	-	(8)	16.163	(16.000)	14	-	-	-	169	-	25,00%	678
Mira Participações S.A.	3.231	-	(358)	-	246	-	-	-	3.119	-	25,00%	12.477
Mobifácil Serviços, tec. E Participações Ltda.	5.202	-	4.299	-	-	-	-	-	9.501	-	23,13%	41.079
Mobitrans Administração e Participações S.A.	3.199	-	2.080	(2.342)	-	-	-	-	2.937	-	9,69%	34.311
Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.	67	-	(77)	-	-	-	-	-	-	(10)	21,25%	(1.493)
Paládio Administradora de Bens Próprios Ltda.	1.055	-	383	(400)	-	-	-	-	1.038	-	25,00%	4.151
Patrimony Administradora de Bens S.A.	204.257	-	28.922	(9.206)	6.500	-	(1.343)	-	229.130	-	25,00%	929.019
Quality Bus Com. de Veículos Ltda.	9.567	-	6.086	(6.974)	-	-	-	-	8.679	-	25,00%	34.715
Rental Express Transportes e Serviços S.A.	2.965	-	(43)	(443)	-	(2.000)	-	-	479	-	25,00%	1.917
Sunset Investimentos Imobiliários S.A.	4.041	-	572	(350)	-	(375)	-	-	3.888	-	25,00%	15.550
Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.	-	(635)	159	-	-	-	10	-	-	(466)	14,33%	(3.280)
Titanium Administração de Bens Ltda.	2.692	-	232	(1.375)	-	(750)	-	-	799	-	25,00%	3.198
Turb Transp. Urbano S.A.	4.071	-	(3.086)	-	-	-	-	-	985	-	25,00%	3.938
União Administradora de Bens Ltda.	6.678	-	(11)	532	-	(6.992)	(10)	-	197	-	7,06%	2.762
<b>Total de Investimentos controladas em conjunto</b>	<b>602.062</b>	<b>(643)</b>	<b>192.653</b>	<b>(73.974)</b>	<b>29.990</b>	<b>(10.117)</b>	<b>5.248</b>	<b>-</b>	<b>745.695</b>	<b>(476)</b>		

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7.3. Saldos patrimoniais e de resultado das investidas**

<b>Investimento em controladas em conjunto</b>	<b>Totais ativo</b>	<b>Totais passivo</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>
Amide Empreendimentos Ltda.	<b>17.412</b>	<b>1.653</b>	<b>15.759</b>	<b>8.834</b>
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	<b>20.992</b>	-	<b>20.992</b>	<b>(12)</b>
Breda Logística Ltda.	<b>21.495</b>	<b>8.757</b>	<b>12.738</b>	<b>(652)</b>
CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	<b>55.945</b>	<b>2.149</b>	<b>53.796</b>	<b>17.202</b>
Mapa Com. Loc. E Manut. De Veículos Ltda.	<b>2.458</b>	<b>56</b>	<b>2.402</b>	-
MI Consultoria e Serviços Ltda.	<b>9.272</b>	<b>8.594</b>	<b>678</b>	<b>64.654</b>
Mobifácil Serviços, tec. e Participações Ltda.	<b>46.500</b>	<b>5.421</b>	<b>41.079</b>	<b>18.587</b>
Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.	<b>2.137</b>	<b>3.630</b>	<b>(1.493)</b>	<b>(357)</b>
Paládio Administração e Participações Ltda.	<b>4.305</b>	<b>154</b>	<b>4.151</b>	<b>1.531</b>
Quality Bus Com. de Veículos Ltda.	<b>40.297</b>	<b>5.582</b>	<b>34.715</b>	<b>24.344</b>
Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.	<b>243.674</b>	<b>246.954</b>	<b>(3.280)</b>	<b>1.119</b>
Titanium Administração Imobiliária Ltda.	<b>3.226</b>	<b>28</b>	<b>3.198</b>	<b>929</b>
Turb Transp. Urbano S.A.	<b>17.996</b>	<b>14.058</b>	<b>3.938</b>	<b>(12.349)</b>
União Administradora de Bens Ltda.	<b>87.992</b>	<b>85.230</b>	<b>2.762</b>	<b>(141)</b>
Comporte Participações S.A.	<b>3.004.258</b>	<b>1.154.832</b>	<b>1.849.426</b>	<b>528.801</b>
Patrimony Administradora de Bens S.A.	<b>1.020.733</b>	<b>91.714</b>	<b>929.019</b>	<b>130.187</b>
Sunset Investimentos Imobiliários S.A.	<b>15.771</b>	<b>221</b>	<b>15.550</b>	<b>2.288</b>
Mira Participações S.A.	<b>12.610</b>	<b>133</b>	<b>12.477</b>	<b>(1.431)</b>
Rental Express Transportes e Serviços S.A.	<b>20.155</b>	<b>18.238</b>	<b>1.917</b>	<b>(172)</b>
Mobitrans Administração e Participações S.A.	<b>70.595</b>	<b>36.284</b>	<b>34.311</b>	<b>21.469</b>

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Imobilizado

### 8.1. Política Contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados ao custo histórico de aquisição ou formação, deduzido da depreciação acumulada e quaisquer perdas por redução do valor recuperável.

A depreciação é iniciada quando os bens estão disponíveis para uso, sendo calculada e reconhecida na demonstração do resultado pelo método linear ao longo da vida útil estimada dos bens.

As taxas médias de depreciação ano, que levam em consideração a vida útil econômica estimada dos bens, são apresentadas conforme a seguir:

	Vida útil % ao ano	
	31/12/2025	31/12/2024
Benfeitorias em propriedades de terceiros	10%	10%
Equipamentos de processamento de dados	20%	20%
Veículos de apoio	20%	20%
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	10%
Móveis e utensílios	10%	10%
Edificações e melhoramentos	4%	4%
Embarcações	5%	5%

Um item de imobilizado é baixado ou transferido para ativos disponíveis para venda, quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso. Eventual ganho ou perda resultante da transferência de titularidade do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor líquido contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado na rubrica “Resultado na alienação de imobilizado”, no exercício que o ativo ocorrer a baixa.

### Revisão da estimativa da vida útil dos ativos imobilizados

Em 2025 e 2024, a Companhia avaliou a vida útil de seus ativos imobilizados e não identificou a necessidade de alteração.

### Revisão do valor recuperável dos ativos

O valor residual do ativo imobilizado é analisado anualmente para verificar possível perda no seu valor recuperável.

Os valores residuais não são atribuídos aos itens integrantes do ativo imobilizado, uma vez que, quando realizados por venda, possuem valores residuais irrelevantes.

Para os exercícios findos 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não constatou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável e, conseqüentemente, nenhuma provisão para perda de valor recuperável (“*impairment*”) dos ativos imobilizados é necessária.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8.2. Demonstração do valor contábil líquido do imobilizado**

Imobilizado de uso	31/12/2024							31/12/2025		
	Custo	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Depreciação	Baixas	Transferências	Saldo final líquido	Custo	Depreciação acumulada
Terrenos	6.528	-	6.528	-	-	-	-	6.528	6.528	-
Edificações e melhoramentos - Próprios	3.205	(906)	2.299	3.858	(47)	-	47.254	53.364	54.316	(952)
Veículos de apoio	3.353	(1.576)	1.777	1.740	(671)	(333)	-	2.513	4.395	(1.882)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	35	(35)	-	-	-	-	-	-	35	(35)
Equipamentos de processamento de dados	86	(86)	-	8	(1)	-	-	7	94	(87)
Móveis e utensílios	1.709	(658)	1.051	-	(168)	-	-	883	1.709	(826)
Embarcações	630	(559)	71	-	(20)	-	-	51	630	(579)
Benfeitorias em propriedades de terceiros	3.259	(978)	2.281	-	(326)	-	-	1.955	3.259	(1.304)
Obras em andamento	47.254	-	47.254	-	-	-	(47.254)	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>66.059</b>	<b>(4.798)</b>	<b>61.261</b>	<b>5.606</b>	<b>(1.233)</b>	<b>(333)</b>	-	<b>65.301</b>	<b>70.966</b>	<b>(5.665)</b>

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Passivos contingentes

### 9.1. Política contábil

A Companhia reconhece uma provisão quando utilizamos os seguintes critérios:

- Há obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado;
- É provável que tenha uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação;
- Possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação.

Atendendo aos critérios acima, contabilizamos os casos definidos como prováveis, diante das faixas de risco.

Os ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos e passivos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis não requerem registros contábeis, e os passivos contingentes com êxitos prováveis avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados.

Para a mensuração da provisão, o valor reconhecido deve ser a melhor estimativa do desembolso exigido para liquidar a obrigação presente na data do balanço. Essas estimativas são definidas pelos assessores jurídicos, baseando-se na experiência de atuação da sua área e históricos de outros processos.

### 9.2. Ativos e Passivos contingentes prováveis

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possui ativos e passivos contingentes.

### 9.3. Ativos e Passivos contingentes possíveis

A Companhia encontra-se envolvida em processo cível, que nossos assessores jurídicos julgam como sendo de perda possível, portanto, não requerem registros contábeis. Vide composição a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Processos Cível	9.207	-
<b>Total</b>	<b>9.207</b>	<b>-</b>

## 10. Dividendos a pagar

### 10.1. Política contábil

A Companhia reconhece como dividendos os valores devidos aos sócios, com base no Estatuto Social.

Os dividendos mínimos obrigatórios são calculados com base no lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da legislação vigente. A distribuição de lucros adicionais pode ser deliberada em assembleia ou reunião de sócios, conforme aplicável.

Os valores são registrados no passivo circulante quando há a deliberação formal de sua distribuição, passando a representar uma obrigação presente da Companhia.

### 10.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia registrou dividendos e/ou lucros a pagar no montante de R\$ 617.566 (R\$ 8.434 em 31 de dezembro de 2024), compostos conforme segue:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucros/Dividendos deliberados	609.132	-
Dividendos obrigatórios (provisão)	8.434	8.434
<b>Total</b>	<b>617.566</b>	<b>8.434</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Patrimônio líquido****11.1. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social subscrito da Companhia é no valor de R\$ 95.195 (R\$ 95.195 em 31 de dezembro de 2024) é composto por 1.276.214 ações, possuída por pessoa jurídica residentes no País, sendo assim distribuídas.

Acionista	%	Quantidade de ações	
		31/12/2025	31/12/2024
Henrique Constantino	100	1.276.214	1.276.214
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>1.276.214</b>	<b>1.276.214</b>

**11.2. Reserva legal**

A reserva legal é constituída mediante a destinação de 5% do lucro do exercício, até atingir o limite de 20% do capital social. Em 2025, não houve constituição de reserva legal, uma vez que, em exercícios anteriores, o referido limite já havia sido integralmente alcançado. A utilização da reserva legal restringe-se à compensação de prejuízos, após a absorção dos saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros, bem como ao aumento do capital social, a qualquer tempo, a critério da Companhia.

**11.3. Reserva de incentivos fiscais**

Em 31 de dezembro de 2025, o valor de R\$1.748 (R\$1.748 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à subvenção governamental decorrente da Lei do Bem nº 11.196/05.

**11.4. Retenção de lucro**

A Reserva de lucros foi constituída dentro dos preceitos legais, está representada a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo Inicial</b>	<b>506.378</b>	<b>377.585</b>
Dividendos obrigatórios	(6.447)	(42.931)
Deliberação de dividendos	(609.132)	-
Ajuste de exercícios anteriores	5.248	-
Resultado do exercício	190.817	171.724
<b>Saldo final</b>	<b>86.864</b>	<b>506.378</b>

**12. Receitas (despesas) operacionais**

Apresentamos, a seguir, as receitas e despesas da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Despesas gerais e administrativas</b>		
Pessoal	(1.469)	(1.455)
Depreciação e amortização	(1.233)	(1.067)
Despesas tributárias	(1.109)	(149)
Conservação de bens e instalações	(945)	(487)
Arrendamento mercantil e locação de bens	(872)	(782)
Outras despesas administrativas <b>(a)</b>	(832)	(954)
Prestação de serviços	(798)	(376)
Viagens	(597)	(1.033)
Provisão e reversão de contingências	-	567
<b>Total despesas administrativas</b>	<b>(7.855)</b>	<b>(5.736)</b>
<b>Outras receitas operacionais</b>		
Precatório judiciais <b>(b)</b>	1.634	-
Recuperações de custos e despesas	466	12
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>2.100</b>	<b>12</b>
<b>Total Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(5.755)</b>	<b>(5.724)</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(a)** O saldo refere-se parcialmente em despesas com energia elétrica, legalização de veículos, lanches e refeições.

**(b)** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldo de precatórios decorrentes de decisões judiciais transitadas em julgado.

**13. Resultado financeiro**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receitas financeiras</b>	<b>4.105</b>	<b>1.721</b>
Receitas de aplicações financeiras	3.028	631
Outras receitas financeiras	-	2
Variações cambiais ativas	896	-
Ganhos com participação em fundos de investimento	169	964
Variações monetárias ativas	12	124
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(321)</b>	<b>(3.069)</b>
PIS e COFINS	(225)	(647)
Juros/encargos sobre empréstimos e financiamentos	(67)	(1.622)
Variações cambiais passivas	(21)	(16)
Perdas com participações em fundos de investimentos	(6)	(777)
Outras despesas financeiras	(2)	(7)
<b>Total</b>	<b>3.784</b>	<b>(1.348)</b>

**14. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos**

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia correspondem a caixa e equivalentes de caixa, fornecedores e saldos com partes relacionadas. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos, classificados como instrumentos financeiros avaliados ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores financeiros se aproximam dos valores justos.

A Companhia adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

**a) Política de gestão de riscos financeiros**

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A Companhia está exposta aos riscos de mercado relacionados às atividades, à flutuação das taxas de juros com o intuito de minimizar os efeitos, a Companhia utiliza instrumentos de acordo com a política de gerenciamento de risco estabelecida, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos adequadamente a cada circunstância e riscos inerentes para suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

**b) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)**

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**c) Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

**d) Risco com taxas de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

**e) Valorização dos instrumentos financeiros**

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

**Caixa e equivalentes de caixa**

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas informações financeiras. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

**Outros créditos, outras obrigações e fornecedores**

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos, conforme balanço patrimonial	31/12/2025			31/12/2024		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	27.267	27.267	-	10.553	10.553
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	147	-	147	1.440	-	1.440
Partes relacionadas	-	13.018	13.018	-	15.362	15.362
Outros créditos	-	7.838	7.838	-	23.071	23.071
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>48.123</b>	<b>48.270</b>	<b>1.440</b>	<b>48.986</b>	<b>50.426</b>

Passivos, conforme balanço patrimonial	31/12/2025			31/12/2024		
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	240	240	-	322	322
Partes relacionadas	-	18.995	18.995	-	74.247	74.247
Dívidendos	-	617.566	617.566	-	8.434	8.434
Outras Obrigações	-	6	6	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>636.807</b>	<b>636.807</b>	<b>-</b>	<b>83.003</b>	<b>83.003</b>

## **f) Gestão de capital**

A Companhia busca a otimização de sua estrutura de capital com a finalidade de satisfazer suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura que considera parâmetros adequados para os custos financeiros.

## **15. Imposto de renda e contribuição social**

### **15.1. Política contábil**

#### **Empresas tributadas com base no Lucro Real – Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) correntes e diferidos**

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por ano para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, limitada a 30% do lucro real.

A despesa do Imposto de Renda (IR) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro corrente e diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de Ajustes de avaliação patrimonial.

#### **Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativos e passivos)**

Impostos diferidos são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis na medida em que é provável a existência de lucro tributável futuro contra o qual possa ser utilizado, a não ser que o ativo fiscal diferido surja do reconhecimento inicial do ativo ou passivo na transação que:

- Não é uma combinação de negócios;
- No momento da transação não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

Os créditos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são registrados com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros da Controladora e de suas controladas, observadas as limitações legais.

Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto:

- Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ativo ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro/prejuízo fiscal;
- Impostos diferidos (IR e CSLL) estão reconhecidos no passivo circulante para as diferenças temporárias de curto prazo e não circulante para as diferenças em que há segregação de curto e longo prazo. São mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o passivo será liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) vigentes na data do balanço; e
- Impostos diferidos (IR e CSLL) relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido em conta de ajuste de avaliação patrimonial também são registrados no patrimônio líquido e não na demonstração do resultado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15.2. Análise da alíquota efetiva do Imposto de renda e a contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro, calculados pela aplicação da alíquota fiscal, combinada com as despesas debitadas ao resultado, estão assim apresentados:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Resultado antes do IRPJ e da CSLL</b>	<b>190.817</b>	<b>171.724</b>
Alíquota	34%	34%
<b>IRPJ e CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>(64.878)</b>	<b>(58.386)</b>
<b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva:</b>		
Despesas não dedutíveis ou tributáveis	(36)	-
Exclusões permanentes	(612)	(2.265)
Equivalência patrimonial	65.502	60.627
Parcela Isenta do Adicional de 10%	24	24
<b>IRPJ e CSLL apurados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Corrente	-	-
Diferido	-	-
IRPJ e CSLL no resultado do exercício	-	-
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

\* \* \*