

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS 2025

## LIGA S.A.

Lei das Sociedades Anônimas – Lei nº 6.404/76. Demonstrativos e documentos elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil

**PESSOA JURÍDICA: LIGA S.A.**, inscrita no CNPJ nº 59.778.831/0001-31, com sede na Rodovia Governador Mário Covas, nº 1864, Galpão 17 – Setor D, Padre Mathias, Cariacica, ES, CEP 29.157-100.

**Finalidade do Relatório:** Apresentar informações pertinentes a pessoa jurídica acima identificada juntamente com os Demonstrativos Financeiros e Contábeis.

**Contabilidade:** Contabilizado Escritório Contábil Ltda.

**Interessado:** Diretor Presidente Sr. Akira Matsui.



Vista de Aérea da Vittoria Cimentos S/A – Acionista da LIGA S.A. (Sede da Sociedade)

## SUMÁRIO

CAPA RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS .....	1
SUMÁRIO .....	2
1. INTRODUÇÃO .....	3
2. NÚMERO DESTE RELATÓRIO (RA-DF) .....	4
3. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO .....	5
4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E CONTÁBEIS .....	5
4.1. ANEXO I (Balanço Patrimonial) .....	6
4.2. ANEXO II (Demonstração do Resultado do Exercício - DRE) .....	9
4.3. ANEXO III (Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC) .....	11
4.4. ANEXO IV (Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - DMPL) .....	13

# 1. INTRODUÇÃO

LIGA S.A. é uma start-up industrial com um modelo de negócios inovador, sustentável e disruptivo, que chega ao mercado para desafiar a maneira de produzir da tradicional indústria de cimento. Nascida da união de dois empreendimentos icônicos, impulsionados pelas organizações Vittoria Cimentos S/A e Verdment Brazil Ltda, esta sociedade anônima vem com a proposta de introduzir no país o produto cimento verde.

O aquecimento global é um grave problema no planeta, sendo considerada uma das maiores crises da atualidade, com riscos reais de ameaças à biodiversidade e à segurança alimentar, decorrentes do derretimento das calotas polares e geleiras, da elevação do nível do mar, dos eventos climáticos extremos de secas prolongadas e tempestades anormais. De fato, tais circunstâncias são consequências da emissão descontrolada de gases do efeito estufa (CO<sup>2</sup>). No passado, o meio ambiente sofreu com a atuação econômica que danificou a camada de ozônio. Era a manchete dominante de assuntos deste universo. Todavia, a humanidade conseguiu mudar hábitos e práticas nocivas e tal notícia sequer é ventilada hoje em dia, tendo dados favoráveis de reconstrução deste ativo (O<sub>3</sub>) mundial tão precioso que protege, pelo céu, contra a ação dos raios ultravioletas. Na época, dizia-se que para 2050, mantendo-se os padrões industriais de consumo, a Terra estaria inabitável, sendo, agora, a previsão de que até 2050 a camada protetora esteja completamente restabelecida. Uma inversão salutar e uma grande vitória conquistada com base no bom senso das nações e por iniciativas empresariais de responsabilidade, coerência e inteligência, as quais mudaram o mercado com novos produtos e servem de exemplo para preservar as futuras gerações e possibilitar a manutenção de existência da raça humana.

Nesta linha, ser social e ambientalmente corretos, causando o mínimo de impacto à natureza, é para esta entidade uma obsessão e uma realidade. Com o lema: “O mundo mudou! A indústria também precisa mudar. O caminho se chama cimento verde.” Está sendo produzido cimento e adições minerais especiais com a menor taxa de emissão de CO<sub>2</sub> do Brasil, para tanto, utilizam-se matérias primas sustentáveis em unidades fabris estrategicamente localizadas próximas dos grandes centros de consumo, reduzindo drasticamente o impacto logístico e instaladas dentro de ecossistemas de aterros sanitários, onde é possível estabelecer economia circular com captação de rejeitos recicláveis e aproveitáveis para fabricar cimento e argamassas.

A LIGA nasceu com o propósito de buscar soluções objetivas e inovadoras para vencer os maiores desafios da indústria do cimento. Tem matriz localizada em Cariacica, no Estado do Espírito Santo, dentro do complexo de empreendimentos da Marca Ambiental, que simplesmente é destino de 50% de todo o rejeito capixaba. Nesta unidade é realizado o trabalho de pesquisa e desenvolvimento (P&D) de produtos com aplicação de rejeitos. São manipulados mais de 20 tipos de resíduos distintos que são reinseridos no mercado. Possui filial em Carapicuíba,

São Paulo, na fábrica da empresa Hipermix, investidora principal, no qual é processado o produtos final. Dentro os objetivos da empresa, podem ser citados:

**- MATÉRIAS PRIMAS**

Utilização de matérias primas locais e co-produtos industriais, preservando assim os recursos naturais e promovendo a economia circular.

**- PLANTAS INDUSTRIAIS**

De médio porte e modernas, processos otimizados com mínimo gasto energético, proporcionando uma baixa geração de CO<sub>2</sub>.

**- LOGÍSTICA DE ABASTECIMENTO E DISTRIBUIÇÃO**

Redução drástica das distâncias de transporte com unidades fabris próximas do mercado consumidor e com acesso direto aos modais ferroviário e naval.

**- PRODUTOS**

De qualidade que proporcionam melhor custo x benefício do mercado.

**- EXPERTISE TÉCNICA**

Contamos com uma equipe de profissionais reconhecidos no mercado, para o desenvolvimento dos produtos e assessoria aos nossos clientes.

**- PESSOAS**

Buscamos diversidade e inclusão social, com o máximo de profissionalismo e dedicação em todos os setores e atividades da empresa.

**- COMERCIALIZAÇÃO**

Priorizamos o contato e a relação pessoal combinando com as conveniências proporcionadas pela informática resultando numa experiencia ágil e eficiente aos clientes.

A produção de cimento é responsável por cerca de 8% das emissões globais de CO<sub>2</sub> - São mais de 4 Bilhões de toneladas do material ao ano. Isso significa que, se essa indústria fosse um país, seria o terceiro mais poluente do mundo, atrás apenas dos Estados Unidos e da China. Fonte: Chatham House – International Affairs Think Tank, 2018; BBC News

O cimento verde: 1) Reduz em até 85% a emissão de CO<sub>2</sub> em comparação ao cimento Portland comum; 2) Preserva recursos virgens; 3) Diminui o descarte em aterros; 4) Economiza energia; 5) Gasta até 50% menos água, no caso do nosso concreto de cimento EkkomaxxTM, certificado pela Declaração Ambiental de Produto (EPD); 6) Tudo isso combinado a um aumento significativo na durabilidade e vida útil do concreto.

## **2. NÚMERO DESTA RELATÓRIO (RA-DF)**

**RA - DF 001/2025**

### **3. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

O exercício de 2025, para a LIGA, consolidou o primeiro ano de existência do empreendimento, que começou formalmente no dia 07 de março do ano corrente. Neste início não houve faturamento e a organização não teve a necessidade de implementar grandes gastos com investimento, tendo em vista, como dito anteriormente, ter nascido de grupos empresarial em pleno funcionamento na data de sua constituição, inclusive, com estruturas fabris de médio porte disponíveis para sua atuação. Em suma, incorreu apenas em gastos com a revitalização da fábrica de Carapicuíba em São Paulo para processar o produto final da sociedade, cuja soma, no ano, alcançou a cifra aproximada de R\$ 305.000,00 (trezentos e cinco mil reais).

Na Demonstração de Resultados do Exercício – DRE (anexo II), ficou registrado um prejuízo anual de R\$ 25.064,81 (vinte e cinco mil e sessenta e quatro reais e oitenta e um centavos). A sua DFC, constante no anexo III, como esperado, apresentou consumo de caixa nas atividades operacionais e de investimento, tendo demonstrado caixa gerado nas atividades de financiamento, decorrentes dos aportes de integralização de capital social e registrados na DMPL (Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido).

### **4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E CONTÁBEIS**

Para melhor detalhar toda a situação contábil, fiscal e financeira, impende colacionar ao presente Relatório da Administração o Balanço Patrimonial Sintético encerrado em 31/12/2025, com valor total do Ativo de R\$ 1.234.424,38 (um milhão, duzentos e trinta e quatro mil, quatrocentos e vinte e quatro reais e trinta e oito centavos), bem como, a Demonstração de Resultado do Exercício – DRE, A DFC – Demonstração do Fluxo de Caixa e a DMPL - Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido, todas, de 31/12/2025, como citado acima.

Cariacica – ES, 24 de Abril de 2026.

# **ANEXO I**

**Balanço Patrimonial de  
31/12/2025**

## A T I V O

ATIVO CIRCULANTE		870.734,06 D
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.921,51 D	
Caixa	1.000,00 D	
Aplicações Financeiras	921,51 D	
Estoque	868.808,27 D	
Importação em Andamento Filial 01	868.808,27 D	
Outros Créditos	4,28 D	
Impostos e Contribuições a Recuperar	4,28 D	
ATIVO NÃO CIRCULANTE		363.690,32 D
IMOBILIZADO	363.690,32 D	
Adiantamento à Fornecedores	59.592,30 D	
Benfeitorias em Propriedades de Terceiros	304.098,02 D	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>1.234.424,38 D</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, realizado em 31/12/2025 estando de acordo com a documentação enviada à Contabilidade, somando tanto no Ativo como no Passivo o valor total de R\$ 1.234.424,38 (Um milhão duzentos e trinta e quatro mil quatrocentos e vinte e quatro reais e trinta e oito centavos).

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

LIGA S.A.  
AKIRA MATSUI  
Diretor Presidente  
CPF: 030.773.134-05

**LIGA S A:**  
**5977883100**  
**0131**

Assinado digitalmente por LIGA S A:  
59778831000131  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital P J A 1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 14:22:23  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda  
CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71  
Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES  
CPF: 559.967.017-15

**CONTABILIZAD**  
**O ESCRITORIO**  
**CONTABIL**  
**LTDA:**  
**31815699000171**

Assinado digitalmente por CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:  
31815699000171  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital P J A 1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 14:21:20  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

## PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVO CIRCULANTE		98.004,36 C
Fornecedores	97.997,69 C	
Fornecedores	97.997,69 C	
Obrigações Tributárias	6,67 C	
Impostos a Recolher	6,67 C	
PATRIMÔNIO LIQUIDO		1.136.420,02 C
Capital Social	1.161.484,83 C	
Capital Social Subscrito	1.000.000,00 C	
(-) Capital a Integralizar	246.094,56 D	
Aporte Futuro Aumento Capital	407.579,39 C	
Lucro/Prejuízos Acumulados	25.064,81 D	
(-) Prejuízos Acumulados	25.064,81 D	
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>1.234.424,38 C</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, realizado em 31/12/2025 estando de acordo com a documentação enviada à Contabilidade, somando tanto no Ativo como no Passivo o valor total de R\$ 1.234.424,38 (Um milhão duzentos e trinta e quatro mil quatrocentos e vinte e quatro reais e trinta e oito centavos).

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

LIGA S.A.  
AKIRA MATSUI  
Diretor Presidente  
CPF: 030.773.134-05

LIGA S A:  
5977883100  
0131

Assinado digitalmente por LIGA S A:  
59778831000131  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 14:22:00  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda  
CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71  
Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES  
CPF: 559.967.017-15

CONTABILIZAD  
O ESCRITORIO  
CONTABIL  
LTDA:  
31815699000171

Assinado digitalmente por  
CONTABILIZADO ESCRITORIO  
CONTABIL LTDA:31815699000171  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 14:21:38  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

# **ANEXO II**

**Demonstração do Resultado  
do Exercício (DRE) de  
31/12/2025**

<b>Receitas Financeiras</b>	<b>63,63</b>
Rendimento Aplicações Financeiras	63,63
<b>Outras Receitas</b>	<b>0,01</b>
Outras Receitas Diversas	0,01
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(18.626,00)</b>
Honorários Contábeis	(18.626,00)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.696,19)</b>
Despesas bancárias	(1.690,73)
IOF	(5,46)
<b>Despesas Tributárias</b>	<b>(4.806,26)</b>
Impostos e Taxas Estaduais	(3.526,84)
Impostos e Taxas Municipais	(714,08)
IRPJ	(11,02)
CSLL	(6,61)
ICMS Apurado - Filial 01	(547,71)
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(25.064,81)</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Demonstrativo, realizado em 31 de dezembro de 2025.

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

LIGA S.A.  
AKIRA MATSUI  
Diretor Presidente  
CPF: 030.773.134-05

**LIGA S A:**  
**597788310**  
**00131**

Assinado digitalmente por LIGA S A:  
59778831000131  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-23 11:39:20  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de dezembro de 2025

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda  
CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71  
Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES  
CPF: 559.967.017-15

**CONTABILIZADO**  
**O ESCRITORIO**  
**CONTABIL**  
**LTDA:**  
**31815699000171**

Assinado digitalmente por  
CONTABILIZADO ESCRITORIO  
CONTABIL LTDA:31815699000171  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026-04-23 11:38:57  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

# **ANEXO III**

**Demonstração do Fluxo de  
Caixa (DFC) de 31/12/2025**

## LIGA S.A.

CNPJ's: 59.778.831/0001-31 - 59.778.831/0002-12

### Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC) – Método Indireto - Exercício 2025

#### FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Prejuízo Apurado no Período .....	(25.064,81)
Perdas Cambiais .....	0,00
Depreciação .....	0,00
<b>Lucro Ajustado .....</b>	<b>(25.064,81)</b>
Aumento em Estoque .....	(868.808,27)
Aumento em Impostos à Recuperar .....	(4,28)
Aumento em Adiantamento de Fornecedores .....	(59.592,30)
Aumento em Fornecedores .....	97.997,69
Aumento em Obrigação Tributária .....	6,67

**CAIXA CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS .....** **(855.465,30)**

#### FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aumento em Reforma de Fábrica .....	(304.098,02)
-------------------------------------	--------------

**CAIXA CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO .....** **(304.098,02)**

#### FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Integralização de Capital Social .....	(1.161.484,83)
--	----------------

**CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO .....** **(1.161.484,83)**

<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO .....</b>	<b>1.921,51</b>
<b>CAIXA INÍCIO EXERCÍCIO .....</b>	<b>0,00</b>
<b>CAIXA FINAL EXERCÍCIO .....</b>	<b>1.921,51</b>

Cariacica - ES, 31 de dezembro de 2025

**LIGA S A:**  
**59778831**  
**000131**

Assinado digitalmente por LIGA S A:  
59778831000131  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil,  
OU=Certificado Digital PJ A1,  
OU=Videoconferencia,  
OU=43840583000171, OU=AC  
SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:  
59778831000131  
Razão: Eu sou o autor deste  
documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 13:56:51  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

**CONTABILIZAD**  
**O ESCRITORIO**  
**CONTABIL**  
**LTDA:**  
**3181569900017**  
**1**

Assinado digitalmente por  
CONTABILIZADO ESCRITORIO  
CONTABIL LTDA:31815699000171  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil,  
OU=Certificado Digital PJ A1,  
OU=Videoconferencia,  
OU=43840583000171, OU=AC  
SyngularID Multipla,  
CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO  
CONTABIL LTDA:31815699000171  
Razão: Eu sou o autor deste  
documento  
Localização:  
Data: 2026-04-26 13:57:19  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

**LIGA S.A.**

**CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda**  
**CRC nº ES-005407/O-3**

☎ 27 3441-2942

☎ 27 99999-8688

📧 @contabilizado.contabil ✉ sercliente@contabilizado.vix.br 🌐 www.contabilidade.vix.br

📍 Travessa Eugênio Rodrigues, 6, Campo Grande, Cariacica ES, CEP 29.146-180

# **ANEXO IV**

**Demonstração das Mutações  
do Patrimônio Líquido (DMPL)  
de 31/12/2025**

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

**Entidade:** LIGA S.A.  
**Período da Escrituração:** 01/01/2025 a 31/12/2025      **CNPJ** 59.778.831/0001-31      **Número de Ordem do Livro:** 1  
**Período Selecionado:** 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

Histórico	Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	Capital Social Subscrito (R\$)	(-) À Integralizar (R\$)	AFAC (R\$)	(-) Prejuízos Acumulados (R\$)	
Saldo Inicial em 07.03.2025	1.000,00				1.000,00
Subscrição de Capital Social em 05.05.25	999.000,00				999.000,00
AFAC - Aporte para Futuro Aumento de Capital Social			407.579,39		407.579,39
Capital Social à Integralizar		(246.094,56)			(246.094,56)
Prejuízo Apurado do Exercício Vigente				(25.064,81)	(25.064,81)
Saldo Final em 31.12.2025	1.000.000,00	(246.094,56)	407.579,39	(25.064,81)	1.136.420,02
Notas					

Demonstrações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Cariacica – ES, 31 de Dezembro de 2025.

**LIGA S A:**  
**59778831000131**

Assinado digitalmente por LIGA S A:59778831000131  
 DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131  
 Razão: Eu sou o autor deste documento  
 Localização:  
 Data: 2026-04-23 11:27:52  
 Foxit Reader Versão: 9.3.0

**LIGA S.A.**

**CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:**  
**31815699000171**

Assinado digitalmente por CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171  
 DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171  
 Razão: Eu sou o autor deste documento  
 Localização:  
 Data: 2026-04-23 11:28:08  
 Foxit Reader Versão: 9.3.0

**CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda**  
**CRC/ES nº 005407/O-3**