



CNPJ: 01.688.374/0001-04

FLAMA PARTICIPAÇÕES S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Colocamo-nos à disposição dos senhores acionistas para quaisquer esclarecimentos porventura necessários.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS:

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Demonstração do Resultado Abrangente
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
- Demonstração dos Fluxos de Caixa
- Notas Explicativas



CNPJ: 01.688.374/0001-04

BALANÇO PATRIMONIAL
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores Expressos em Reais - R\$)

	Notas	2025	2024
ATIVO		94.338.761	92.827.060
CIRCULANTE		7.916.583	11.584.376
Caixa e Equiv. De Caixa	(A)	3.171.327	7.113.349
Contas a Receber	(B)	317.276	1.095
Estoque - Atividade Imobiliária	(C)	4.427.979	4.469.932
NÃO - CIRCULANTE		86.422.178	81.242.684
Realizável a Longo Prazo	(G)	8.344.725	28.765.785
Investimentos	(H)	76.308.670	50.618.330
Imobilizado	(I)	1.768.782	1.858.570
	Notas	2025	2024
PASSIVO		94.338.761	92.827.060
CIRCULANTE		2.924.213	194.018
Obrigações Sociais/Trib.	(D)	32.223	44.028
Contas a Pagar	(E)	146.989	149.989
Dividendos Isentos de IRRF	(F)	2.745.000	-
NÃO - CIRCULANTE	(J)	38.291.434	36.660.797
Tributos Diferidos		140.958	140.958
Outras Obrigações		14.090.496	36.519.839
Dividendos Isentos de IRRF	(F)	24.059.980	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		53.123.114	55.972.245
Capital social	(K)	36.654.500	13.050.000
Reservas de Lucros	(L)	2.455.520	28.708.087
Outros Res. Abrangentes	(M)	14.013.094	14.214.158



CNPJ: 01.688.374/0001-04

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores Expressos em Reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	939.013	1.121.356
(-) Custo Operacional	(187.091)	(354.990)
LUCRO BRUTO	751.921	766.367
RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS		
Administrativas	(639.911)	(549.259)
Tributárias	(14.625)	(106.995)
Resultado de Participações Societárias	(423.742)	11.837.373
Outras (Despesas/Receitas) Operacionais	5.950	(209.684)
LUCRO OPERACIONAL	(320.407)	11.737.802
Receitas Financeiras	575.353	561.845
Despesas Financeiras	(11.789)	(11.093)
RESULTADO FINANCEIRO	563.564	550.752
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSL	243.157	12.288.554
Imposto de renda	(174.405)	(164.596)
Contribuição social	(72.830)	(70.424)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(4.077)	12.053.534

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores Expressos em Reais - R\$)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(4.077)	12.053.534
Avaliação a Valor Justo - Propriedades p/ Inv.	-	-
Equivalência Patrimonial s/ Ganhos Abrang.	(201.064)	55.844
Tributos Diferidos s/ Ajustes de Aval. Patrimonial	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	(205.142)	12.109.378



CNPJ: 01.688.374/0001-04

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores Expressos em Reais - R\$)

	Capital Social	Reserva Legal	Constituição de Reserva	Outros Resultados Abrangentes	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	13.050.000	2.455.520	26.252.567	14.214.158	55.972.245
Resultado do Exercício - jan a out/25	-	-	2.469.739	-	2.469.739
Resultado do Exercício - nov a dez/25	-	-	(2.473.816)	-	(2.473.816)
Aumento de Capital com Crédito de Acionista	23.604.500	-	-	-	23.604.500
Distribuição de Lucros	-	-	(26.248.490)	-	(26.248.490)
Destinações Propostas a AGO:					
Reserva Legal	-	-	-	-	-
Outros Resultados Abrangentes:					
Avaliação a Valor Justo	-	-	-	(201.064)	(201.064)
Tributos Diferidos s/ Aval. Patrimonial	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	36.654.500	2.455.520	0	14.013.094	53.123.114



CNPJ: 01.688.374/0001-04

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores Expressos em Reais - R\$)

	2025	2024
Atividades Operacionais		
<u>Lucro Líquido</u>	(4.077)	12.053.534
Equivalência Patrimonial	822.669	(11.808.699)
Depreciação/Amortização	89.788	88.340
	<u>908.379</u>	<u>333.175</u>
<u>Redução (aumento) nos Ativos:</u>		
Estoque - Atividade Imobiliária	41.953	(1.322.370)
Contas a Receber	(316.332)	67.734
Realizável a Longo Prazo	260.261	812.491
	<u>(14.117)</u>	<u>(442.145)</u>
<u>Aumento (redução) nos Passivos:</u>		
Obrigações Sociais e Tributárias	(11.805)	28.098
Contas a Pagar	(2.850)	20.600
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	(17.996)	167.950
Exigível a Longo Prazo	(2.971.408)	(3.179.089)
	<u>(3.004.060)</u>	<u>(2.962.441)</u>
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	<u>(2.109.798)</u>	<u>(3.071.411)</u>
Atividades de Investimento		
Investimentos/Imobilizado	4.062.309	7.057.499
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	<u>4.062.309</u>	<u>7.057.499</u>
Atividades de Financiamento		
Distribuição de Dividendos	(5.894.533)	(904.097)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	<u>(5.894.533)</u>	<u>(904.097)</u>
Aumento/Diminuição Líquido nas Disponibilidades	<u>(3.942.022)</u>	<u>3.081.991</u>
Disponibilidades no Início do Exercício	7.113.349	4.031.358
Disponibilidades no Final do Exercício	3.171.327	7.113.349
Caixa Gerado/Consumido no Exercício	<u>(3.942.022)</u>	<u>3.081.991</u>



CNPJ: 01.688.374/0001-04

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em Reais – R\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A FLAMA PARTICIPAÇÕES S/A. é uma Sociedade Anônima de capital fechado com sede na cidade de Belo Horizonte – MG. A Sociedade tem como objeto social a participação no capital social de outras sociedades, na qualidade de quotista ou acionista, administração de bens próprios, bem como gestão, locação e compra e venda de imóveis próprios.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis estão expressas em Reais e foram elaboradas conforme as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que incluem a Lei das S.A., os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS:

Base de Mensuração: As Demonstrações Contábeis foram elaboradas pelo custo histórico, exceto pelas Propriedades para Investimento que são mensuradas ao Valor Justo a nível I, com ganhos ou perdas reconhecidos no patrimônio líquido, à rubrica de Outros Resultados Abrangentes.

Ativo Circulante e Passivo Circulante: Estão demonstrados pelos valores de realização incluindo quando aplicável os rendimentos auferidos e os encargos correspondentes.

- A. *Caixa e Equivalentes de Caixa:* Compreendem saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, atualizados pelos rendimentos auferidos até a data do Balanço.
- B. *Contas a Receber:* Incluem os impostos a recuperar - Saldo Negativo de IRPJ e os créditos a receber de clientes.
- C. *Estoque da Atividade Imobiliária:* Registrados ao custo de aquisição, incluem custos diretos, impostos não recuperáveis e as benfeitorias para trazer os estoques à sua condição atual.
- D. *Obrigações Sociais e Tributárias:* Correspondem aos impostos correntes apurados em dezembro de 2025. As provisões para o imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos são registrados pelo regime de caixa com base no lucro presumido, à alíquota de 15% acrescido do adicional de 10% para o imposto de renda, e à alíquota de 9% para a contribuição social.
- E. *Contas a Pagar:* Incluem as contas de caução para garantia dos aluguéis e financiamentos a curto prazo para aquisição de imobilizado.
- F. *Dividendos Isentos de IRRF CP e LP:* Em conformidade com as alterações introduzidas pela Lei nº 15.270, de 26 de novembro de 2025, a Companhia deliberou em AGE registrada em 19 de dezembro de 2025, na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais sob nº. 13283242 a distribuição de dividendos intermediários apurados até 31 de outubro de 2025 mediante o uso de saldo existente na conta de reserva de lucros. Tais valores serão destinados aos acionistas e serão pagos até o final do exercício social de 2028, nos termos da referida lei que assegura a isenção do Imposto de Renda Retido na Fonte.
- G. Realizável a Longo Prazo: Composto pelos Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital, e pelos dividendos a receber de empresas investidas, são reconhecidos pelo valor inicial da transação e não sofrem qualquer tipo de atualização.
- H. Investimentos: Compostas pelas contas de Participações Societárias e Propriedades para Investimentos.
 - Os *investimentos em Coligadas e Controladas* são registrados pelo método de equivalência patrimonial (MEP). E as participações minoritárias pelo método de custo.

INVESTIDAS	Part. %	MEP 2025	MEP 2024
LAKEVILLE	30,00%	(846)	(2.323)
FLISA SPE	30,00%	608.409	1.246.784
FLICAL	32,50%	274.114	1.576.891
BORDA DA MATA	25,00%	(2.304.787)	3.105.818
ARGOS	16,67%	17.230	18.211
ISA PARTICIPAÇÕES S.A.	19,05%	335.651	5.863.318
LOC INSTAL	25,25%	247.560	-
TOTAL		(822.669)	11.808.699

- *Propriedades para Investimento:* Os imóveis estão mensurados a nível I com base em análise da administração pelo método do valor justo.
- I. Imobilizado: Registrado pelo custo histórico, líquido de depreciação acumulada calculada com base na vida útil do bem pelo método linear.

Imobilizado - Composição	31.12.2025	31.12.2024
Imobilizado	1.768.782	1.858.570
Bens Móveis	431.788	521.576
Veículos	608.930	608.930
(-) Depreciação	(177.142)	(87.354)
Bens Imóveis	1.336.994	1.336.994
Terrenos	1.336.994	1.336.994

- J. Passivo Não Circulante: Incluem os dividendos deliberados com isenção de IRRF conforme nota (F), os tributos diferidos que refletem os efeitos fiscais dos ajustes de avaliação patrimonial e os débitos com acionista para aquisição de participações societárias.
- K. Capital Social: Em agosto de 2025, foi deliberado em AGE o aumento de capital social da Companhia mediante a emissão de 23.604.500 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, no valor de R\$ 23.604.500,00 integralizadas e subscritas por meio de crédito de acionista em conta corrente da Companhia. O Capital Social passou de R\$ 13.050.000,00 para R\$ 36.654.500,00.
- L. Reservas de Lucros: Representa o saldo da Reserva Legal uma vez que o saldo existente na rubrica Reserva de Lucros foi totalmente deliberado para distribuição de dividendos isentos de IRRF conforme lei 15.270/2025.
- M. Outros Resultados Abrangentes: São classificados como ajustes de avaliação patrimoniais, enquanto não computadas no resultado do exercício em obediência ao regime de competência, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuídos a elementos do ativo, em decorrência da sua avaliação a valor justo.

A DIRETORIA

Marcos Frederico Carneiro Monteiro Soares
João Francisco Peixoto de Carvalho Soares

CONTADORA RESPONSÁVEL

Gláucia Mara Pessanha
CRC/MG: 074325/O-0