

ISA PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Balço Patrimonial para os exercícos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em R\$ mil)

	Notas Explicativas	31.12.2025	31.12.2024
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.710	10.396
Tributos a recuperar		212	214
Dividendos a receber	5	8.677	3.202
Outras contas a receber		44	41
Total do ativo circulante		<u>20.642</u>	<u>13.853</u>
Ativo não circulante			
Contas a receber de partes relacionadas	5	15.895	127.141
Adiantamento para futuro aumento de capital	5	5.368	4.027
Investimentos	6	289.243	198.111
Imobilizado		674	647
Total do ativo não circulante		<u>311.179</u>	<u>329.926</u>
Total do Ativo		<u>331.822</u>	<u>343.779</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Balço Patrimonial para os exercícos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em R\$ mil)

	Notas Explicativas	31.12.2025	31.12.2024
Passivo e patrimônio líquido			
Passivo Circulante			
Fornecedores		8	8
Tributos a recolher		5	3
Total do passivo circulante		13	11
Passivo não circulante			
Contas a pagar a partes relacionadas	5	1.044	1.310
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	132.813
Provisões para perda de investimentos		19.531	17.316
Outros passivos		1.143	1.143
Total do passivo não circulante		21.718	152.583
Total do passivo		21.731	152.594
Patrimônio líquido	7		
Capital social	7.1	157.265	24.451
Reserva de capital		8.317	8.317
Reserva de Lucros		72.462	85.273
Ajustes de avaliação patrimonial	7.2	72.046	73.144
Total do patrimônio líquido		310.090	191.186
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		331.822	343.779

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Demonstração dos resultados para os exercícios em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em R\$ mil)

	Notas Explicativas	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita líquida		-	-
Lucro bruto		-	-
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas gerais e administrativas	8	(406)	(544)
Resultado de equivalência patrimonial	6	6.295	27.716
Outras Receitas (despesas) líquidas		1.181	343
Resultado operacional		<u>7.071</u>	<u>27.516</u>
Receitas financeiras		1.594	4.332
Despesas financeiras		(206)	(184)
Resultado financeiro líquido	9	<u>1.388</u>	<u>4.148</u>
Resultado antes do imposto de renda e da C Social		<u>8.459</u>	<u>31.664</u>
Imposto de renda e contribuição social	10	(76)	(861)
Resultado líquido do exercício		<u>8.383</u>	<u>30.803</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Demonstração das mutações do patrimônio líquido para os exercícios em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em R\$ mil)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Reserva de lucros</u>	<u>Ajustes de avaliação patrimonial</u>	<u>Total do patrimônio líquido</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	24.451	8.317	4.890	80.382	73.144	191.186
Resultado líquido do exercício	-	-	-	8.383	-	8.383
Constituição da reserva legal	-	-	419	(419)	-	-
Aumento Capital Social	132.813	-	-	-	-	132.813
Provisão de dividendos	-	-	-	(18.823)	-	(18.823)
Ajuste de exercício anterior	-	-	-	(2.370)	-	(2.370)
Participação no resultado abrangente de investidas	-	-	-	-	(1.098)	(1.098)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	157.265	8.317	5.309	67.153	72.046	310.090

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos
em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em R\$ mil)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Resultado do exercício	<u>8.383</u>	<u>30.803</u>
Outros resultados abrangentes		
Variação na participação reflexa, no resultado abrangente de investidas	(1.098)	293
Total do resultado abrangente do exercício	<u>7.284</u>	<u>31.096</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A
Demonstração de fluxo de caixa para os exercícios findos
em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em R\$ mil)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	8.459	31.664
Ajustes ao lucro líquido		
Resultado de equivalência patrimonial	(6.295)	(27.716)
Variação Percentual de Participação societária na aquisição	1.557	-
Baixa de Goodwill em participação societária	-	1.471
Depreciação	0	-
	<u>3.721</u>	<u>5.419</u>
Variações nos ativos operacionais		
Redução (aumento) em tributos a recuperar	3	(43)
Redução (aumento) em ativos com Partes Relacionadas	109.549	(120.209)
Variações nos passivos operacionais		
Aumento (redução) em fornecedores	1	(1)
Aumento (redução) em tributos a recolher	(71)	(873)
Aumento (redução) em passivos com Partes Relacionadas	(267)	(672)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	<u>112.936</u>	<u>(116.379)</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Adiantamentos para futuro aumento de capital concedidos	(1.341)	(262)
Aumento (redução) de Capital nas Investidas	(108.787)	217
Lucros/Dividendos recebidos	15.661	13.762
Alienação (Aquisição) de Imobilizado	(27)	-
Recebimento de Mútuos	1.694	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	<u>(92.799)</u>	<u>13.716</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de Capital Social	132.813	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	(132.813)	123.922
Dividendos pagos aos acionistas	(18.823)	(19.406)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	<u>(18.823)</u>	<u>104.515</u>
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	<u>1.314</u>	<u>1.853</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	10.396	8.543
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	11.710	10.396
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	<u>1.314</u>	<u>1.853</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A ISA Participações S.A. (“ISA Participações”, ou “Companhia”), cuja sede está localizada em Belo Horizonte - Minas Gerais, tem como objetivo social a participação no capital de outras sociedades nacionais ou estrangeiras na condição de acionista, sócia ou cotista em caráter permanente ou temporário como controladora ou minoritária, bem como a administração de bens próprios.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2.1 Declaração de Conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

2.2 Base de Mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data da transação.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações contábeis apresentadas em Real foram arredondadas para mil, exceto quando indicado de outra forma.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de liquidez imediata, conforme nota explicativa 4. As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento do exercício.

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Adiantamento para futuro aumento de capital

Os adiantamentos ativos e passivos são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação. Os adiantamentos ativos não sofrem qualquer tipo de atualização e possuem condições fixadas de conversão em ações ou quotas nas investidas.

c) Investimento em coligadas e controladas

Coligada e controlada em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle. Já controlada são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa e detém o controle.

Os investimentos em coligadas e controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial.

d) Ativos não circulantes

Compreendem os bens e direitos realizáveis, deveres e obrigações vencíveis após 12 meses subsequentes a data base das referidas demonstrações contábeis, acrescidos dos correspondentes encargos incorridos, se aplicável, até a data do balanço.

e) Passivos circulantes e não circulantes

Apresentados pelos valores conhecidos ou calculáveis e acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos financeiros e cambiais incorridos até a data das demonstrações contábeis.

f) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia realiza o cálculo do imposto de renda e contribuição social com base no regime do Lucro Real Anual.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Aplicações financeiras de liquidez imediata	<u>11.710</u>	<u>10.396</u>

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários, com liquidez diária, remunerados a taxas que variam entre 98,5% e 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Os saldos Ativos e Passivos no fim do exercício, decorrentes de transações com partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

5.1 Saldos ativos

	Dividendos a receber		AFAC	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Codeme S.A	-	2.476		
Asamar S.A	7.855	704		
Metro Part. S.A	800	-		
Outros	22	22		
	<u>8.677</u>	<u>3.202</u>		
Não circulante				
Loc Instal	-	-	197	231
Metro Part. Societ. S.A	15.135	125.297	-	-
Petra Participações Soc. S.A	-	-	5.133	3.758
Mútuos partes relacionadas	-	1.694	-	-
Outros	760	150	39	39
	<u>15.895</u>	<u>127.141</u>	<u>5.368</u>	<u>4.027</u>

5.2 Saldos passivos

	31/12/2025	31/12/2024
Não circulante		
T6 Imóveis e Part. Ltda	-	792
Capital Investimentos S.A	1.044	518
	<u>1.044</u>	<u>1.310</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. INVESTIMENTOS

Empresas	Participação - %		Lucro líquido (prejuízo do exercício)	Investimento	Participação nos resultados de investidas e baixas e aquisições investimentos	Investimento
	2025	2024	2025	2025	2025	2024
Controladas e coligadas						
Codeme Engenharia S.A.	34,62%	34,62%	(5.307)	57.212	(1.849)	60.643
Asamar S.A.	44,29%	44,29%	6.566	79.766	6.258	89.983
Metro Participações Imobiliárias S.A.	50,97%	46,78%	9.363	126.262	3.170	19.397
ASM Participações Societárias S.A.	50,95%	46,78%	(1.339)	0	(658)	-
SPE Sunshine	28,00%	28,00%	(124)	326	(34)	359
SPE Flisa	12,76%	12,76%	2.144	300	202	316
LOC Instal	8,97%	8,97%	3.067	4.176	275	4.150
Capital Investimentos S.A	26,06%	26,06%	4.021	9.707	554	10.145
Petra Participações Societárias S.A	50,97%	50,97%	(3.213)	9.734	(1.638)	11.372
Outras			29	660	14	645
				288.143	6.295	197.011
Outros investimentos em participações permanentes						
Metro Participações Imobiliárias S.A.				1.100	-	1.100
				289.243	6.295	198.111

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

7.1 Capital social

O capital social da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, é de R\$ 157.265 (R\$24.451 em 2024), representado por 157.256.595 ações ordinárias nominativas sem valor nominal e 8.000 ações preferenciais resgatáveis Classe "A".

O aumento de capital social, se deu, mediante a capitalização do saldo de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

7.2 Ajustes de avaliação patrimonial

Nesta conta é registrada a realização dos saldos de reavaliação do ativo imobilizado das investidas Codeme Engenharia S.A. e Asamar S.A., a qual ocorre de forma reflexa à realização dos ajustes existentes no patrimônio líquido das investidas. A companhia também registra de forma reflexa sua participação na variação do patrimônio líquido da investida quando do aumento ou diluição na participação relativa.

8. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Serviços de terceiros	(69)	(250)
Pessoal e encargos	(160)	(140)
Aluguéis e condomínios	(92)	(94)
Outras despesas	(84)	(60)
	<u>(406)</u>	<u>(544)</u>

ISA PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. RESULTADO FINANCEIRO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Rendimentos de Aplicações Financeiras	510	607
Juros Ativos	22	11
Outras Receitas Financeiras	43	3.672
Rendimento s/ Aplicações Financeiras Incentivadas	1.019	42
Total das receitas financeiras	<u>1.594</u>	<u>4.332</u>
Variação Monetária Passiva	(101)	(59)
Perdas s/ Aplicações Financeiras Incentivadas	(105)	(125)
Outras despesas	(0)	(1)
Total das despesas financeiras	<u>(206)</u>	<u>(184)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>1.388</u>	<u>4.148</u>

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia realiza o cálculo do imposto de renda e contribuição social com base no regime de Lucro Real.

Bruno de Carvalho

Contador - CRC/MG 078885/O-4

Roberto Mário Gonçalves S. Filho e Francisco Sérgio S. Cavalieri

Diretoria