



BSM ENGENHARIA S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ: 34.078.154/0001-18

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

BSM Engenharia S.A. - em Recuperação Judicial em cumprimento às disposições legais, apresentam a seguir, as demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025. A Administração fica à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. As demonstrações financeiras completas, incluindo notas explicativas, estão disponíveis para consulta na Cia. Base de consolidação: A Companhia está apresentando as demonstrações financeiras consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025, em cumprimento às práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária, as normas da CVM e os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo CPC. As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da BSM Engenharia S.A. – em recuperação judicial e suas controladas apresentadas abaixo:

Razão Social

BSM Serviços Técnicos de Engenharia e Locação Ltda.

BSM Transportes São Paulo Ltda.

BSM Máquinas e Equipamentos Ltda.

Grupo Tensor Equipamentos S.A em recuperação judicial.

Uma controlada é integralmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia, e continua a ser consolidada até a data em que esse controle deixe de existir. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando práticas contábeis consistentes. Todos os saldos intergrupo, receitas e despesas, ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intergrupo são eliminados na consolidação. Investimentos em controladas e controladas em conjunto (joint venture): A controlada Sparrows BSM apresenta características de controle compartilhado e seu tratamento é definido conforme Pronunciamento Técnico CPC 19 (R2) - Negócios em Conjunto. Os investimentos controlados em conjunto da BSM Engenharia, são apresentados abaixo:

Razão Social

Sparrows BSM Engenharia Ltda

A companhia realizou a venda da sua participação na Sparrows BSM Engenharia, no decorrer de 2025



BSM ENGENHARIA S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ: 34.078.154/0001-18
BALANÇO PATRIMONIAL - GRUPO BSM

	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
	Individual		Consolidado			Individual		Consolidado	
Ativo					Passivo e Patrimônio Líquido				
Circulante	10.862	6.736	103.431	80.247	Circulante	20.014	30.860	70.952	70.932
Caixa e equivalentes de caixa	61	114	28.724	34.814	Empréstimos e financiamentos	17	-	17	-
Clientes	1.861	189	37.563	33.694	Fornecedor	5.017	3.768	12.077	9.443
Partes relacionadas	-	-	-	-	Salários e encargos sociais	1.706	1.696	4.221	3.673
Adiantamentos	8.068	6.387	16.152	10.977	Provisões Trabalhistas	1.151	7.401	4.162	4.011
Depósitos judiciais	46	46	294	294	Obrigações fiscais	5.021	6.880	12.366	8.909
Impostos a recuperar	191	-	11.070	-	Passivo a descoberto	-	4.494	-	-
Outros ativos	635	-	762	468	Partes relacionadas	4.531	-	-	-
					Outras obrigações	2.570	6.621	38.110	44.895
Não circulante	167.200	171.853	131.749	133.756	Não circulante	139.769	147.946	145.949	143.288
Partes relacionadas	44.117	31.934	-	-	Empréstimos e financiamentos	26.069	21.547	26.069	21.547
Impostos a recuperar	37.703	37.718	46.568	47.837	Partes Relacionadas	-	379	-	379
Investimentos	52.945	63.278	41.498	30.511	Empréstimos com Sócios	-	-	-	-
Imobilizado	32.077	37.427	51.750	53.529	Impostos diferidos	47.312	47.278	51.434	49.718
Outros	359	1.497	799	1.879	Obrigações fiscais	14.288	16.403	14.601	17.001
					Provisões	4.450	4.755	4.450	12.436
					Outras obrigações	47.651	57.584	49.395	42.207
					Patrimônio líquido	18.279	(217)	18.279	(217)
					Capital social	6.402	6.402	6.402	6.402
					Reserva de capital	64.098	64.098	64.098	64.098
					Prejuízos acumulados	(52.220)	(70.716)	(52.220)	(70.716)
Total do ativo	178.062	178.589	235.180	214.003	Total do passivo e patrimônio líquido	178.062	178.589	235.180	214.003

João Ricardo Costa de Lira
Contador
CPF: 053.335.267-37
CRC-RJ: 106163/O-8

Otto Seefelder de Assis
Diretor
CPF: 842.669.707-06



BSM ENGENHARIA S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ: 34.078.154/0001-18
(Valores expressos em milhares de Reais)

Demonstração do Resultado - Grupo BSM	2025	2024	2025	2024
	Individual		Consolidado	
Receita operacional líquida	38.850	46.892	182.590	176.935
Custo dos serviços prestados	(35.987)	(32.983)	(121.030)	(102.839)
Margem Bruta	2.863	13.909	61.560	74.097
Margem bruta - %	7,4%	29,7%	33,7%	41,9%
Depreciação	(5.146)	(5.707)	(10.279)	(10.023)
Gerais e administrativas	(5.416)	(4.200)	(15.454)	(13.158)
Provisão Créditos de Liquidação Duvidosa		1	(2.118)	-
Resultado operacional	(7.699)	4.003	33.709	50.915
Resultado operacional - %	-19,8%	8,5%	18,5%	28,8%
EBITDA	(2.552)	9.709	46.106	60.938
EBITDA - %	-6,6%	20,7%	25,3%	34,4%
Despesas Não Recorrentes	(5.684)	(6.460)	(9.876)	(10.654)
Resultado financeiro	(10.309)	(27.369)	(9.025)	(27.654)
Outros resultados	47.580	114.829	19.696	83.809
Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	23.888	85.003	34.504	96.416
Imposto de renda e contribuição social/Diferidos	(34)	(17.094)	(10.649)	(28.508)
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	23.855	67.909	23.854	67.909
Participação de não controladores	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	23.854	67.909	23.854	67.909

João Ricardo Costa de Lira
Contador
CPF: 053.335.267-37
CRC-RJ: 106163/O-8

Otto Seefelder de Assis
Diretor
CPF: 842.669.707-06



BSM ENGENHARIA S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL
CNPJ: 34.078.154/0001-18
(Valores expressos em milhares de Reais)

	2025	2024	2025	2024
	Individual		Consolidado	
Fluxo de caixa de atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	23.855	67.909	23.854	67.909
Ajustes para reconciliar o líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	5.146	5707	10.279	10.991
Variações monetárias e cambiais	4.523	36	12.661	13.150
Equivalência patrimonial	(29.080)	(32.703)	(1.186)	(2.850)
Juros Provisionados	3.824	26.705		15.945
Baixa de imobilizado e intangível	(7.500)		(7.500)	-
Provisão /reversão para créditos de liquidação duvidosa	1	(188)	2.118	526
Perdão de Juros / Reversão Juros	(1.032)	(65.711)	(3.637)	(65.711)
Indenizações	(11.000)		(11.000)	-
Ajuste de exercícios anteriores	(5.164)	-	(5.391)	(227)
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	152	879	(4.720)	(12.290)
Impostos Compensáveis	176	(185)	(9.801)	(3.435)
Partes relacionadas	12.410	8.463	379	(15.165)
Empréstimos com Sócios		(25.305)		(25.305)
Adiantamentos e despesas antecipadas	(2.315)	10.759	(5.529)	(16.235)
Retenção de Clientes	(777)	-	-	(59)
Outros ativos	(1.138)	12	(1.138)	110
Contas a pagar	(1.249)	(809)	(2.633)	(809)
Contas a pagar - PRJ	(1.028)	(602)	(1.047)	7.889
Obrigações fiscais	(2.029)	(3.151)	(2.774)	(8.530)
Salários e encargos sociais	53	(10)	698	588
Outros passivos	(18.630)	1.936	(6.537)	8.343
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(30.802)	(6.260)	(12.901)	(25.165)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Adições de investimento em controladas	18.783	1.160	(5.123)	(6.139)
Aquisição de ativo imobilizado	(181)	(25)	(181)	(2.506)
Venda de Ativos	7.601		7.712	
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	26.204	1.135	2.408	(8.645)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos	4.545	(12.000)	4.403	(12.000)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	4.545	(12.000)	4.403	(12.000)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	(53)	(17.125)	(6.090)	(45.810)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	114	145	34.814	12.396
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	61	114	28.724	34.814

João Ricardo Costa de Lira
Contador
CPF: 053.335.267-37
CRC-RJ: 106163/O-8

Otto Seefelder de Assis
Diretor
CPF: 842.669.707-06

**BSM ENGENHARIA S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL**

C.N.P.J.: 34.078.154/0001-17

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Capital social	Reserva de capital	Lucro / Prejuízos acumulados	Total
		Ágio na emissão de ações		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	6.402	64.098	(133.902)	(63.403)
Redução de capital	-			-
Dividendos adicionais pagos				-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(4.496)	(4.496)
Destinações				-
Dividendos mínimos obrigatórios				-
Reserva de retenção de lucros				-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	(227)	(227)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	6.402	64.098	(138.625)	(68.125)
Aumento de capital				-
Dividendos adicionais pagos				-
Lucro líquido do exercício	-	-	67.909	67.909
Destinações				-
Dividendos mínimos obrigatórios				-
Reserva de retenção de lucros				-
Ajustes de exercícios anteriores			-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.402	64.098	(70.716)	(217)
Aumento de capital				-
Dividendos adicionais pagos				-
Lucro líquido do exercício	-	-	23.854	23.854,43
Destinações				-
Dividendos mínimos obrigatórios				-
Reserva de retenção de lucros				-
Ajustes de exercícios anteriores			(5.358)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	6.402	64.098	52.220	18.280

João Ricardo Costa de Lira
Contador
CPF: 053.335.267-37
CRC-RJ: 106163/O-8

Otto Seefelder de Assis
Diretor
CPF: 842.669.707-06

Relatorio de administração pdf

Código do documento a19d1985-dd89-492a-b011-0b1a8702151e

Anexo: BP 2025.pdf
Anexo: DRE 2025.pdf
Anexo: DFC 2025.pdf
Anexo: DMPL 2025.pdf



Assinaturas



João Ricardo Costa de Lira
joao.lira@bsmserv.com.br
Aprovou



Felipe de Mello Rodrigues
felipe.rodrigues@bsm.com.br
Reconheceu

Felipe de Mello Rodrigues



Otto Seefelder de Assis
otto@bsm.com.br
Aprovou

Otto Seefelder de Assis

Eventos do documento

25 Mar 2026, 11:56:06

Documento a19d1985-dd89-492a-b011-0b1a8702151e **criado** por JOÃO RICARDO COSTA DE LIRA (cdbaa6d6-be73-4c3a-a0b1-b2860fafb518). Email:joao.lira@bsmserv.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-25T11:56:06-03:00

25 Mar 2026, 11:57:42

Substituição de Arquivo: joao.lira@bsmserv.com.br enviou uma nova versão para o documento "Relatorio de administração pdf" na fase de edição "Aguardando Signatários". - DATE_ATOM: 2026-03-25T11:57:42-03:00

25 Mar 2026, 12:03:42

Assinaturas **iniciadas** por JOÃO RICARDO COSTA DE LIRA (cdbaa6d6-be73-4c3a-a0b1-b2860fafb518). Email: joao.lira@bsmserv.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-25T12:03:42-03:00

25 Mar 2026, 12:06:28

JOÃO RICARDO COSTA DE LIRA **Aprovou** (cdbaa6d6-be73-4c3a-a0b1-b2860fafb518) - Email: joao.lira@bsmserv.com.br - IP: 187.102.182.154 (mvx-187-102-182-154.mundivox.com porta: 54934) - Documento de identificação informado: 053.335.267-37 - DATE_ATOM: 2026-03-25T12:06:28-03:00

25 Mar 2026, 13:12:02

FELIPE DE MELLO RODRIGUES **Reconheceu** - Email: felipe.rodrigues@bsm.com.br - IP: 201.76.161.78 (mvx-201-76-161-78.mundivox.com porta: 34730) - Documento de identificação informado: 108.530.197-46 - DATE_ATOM: 2026-03-25T13:12:02-03:00

26 Mar 2026, 17:17:35

OTTO SEEFELDER DE ASSIS **Aprovou** (af3518bf-b23d-4a20-8d32-d9b2ba75c863) - Email: otto@bsm.com.br - IP: 189.92.0.32 (189-92-0-32.3g.claro.net.br porta: 28562) - Documento de identificação informado: 842.669.707-06 - DATE_ATOM: 2026-03-26T17:17:35-03:00

Hash do documento original

(SHA256):3277f30ff63ce0bc61adab8e95f47ba4ad0a4d490498ee8828638ef766cf09b9
(SHA512):41ee5aeb06fd6e6b935b7d6b0c5979a350f7cbdd5680174c6bd8560025f2c4836e6b9b68a1c1181ce7f68121900bcba166554c4bfd538347b69a2faea1d44a4a

Hash dos documentos anexos

Nome: BP 2025.pdf
(SHA256):e776bc6e7b486f9315ea1c5afed35d1bbc2c4d3af7fd8a6dd57a182a7d62a235
(SHA512):6e0d659136edf5db1032a96cd40861ba3352269b0c22ed63c7e7de41e18ae4a54cac90e2563d221795547e8c0b338a126acfd4a87b9265b74a299129e1a16a26

Nome: DRE 2025.pdf
(SHA256):423e677fdd59df0550ec6e71c1020b77cdf4d328d706a919fe90326ad446168d
(SHA512):0082ca50fd52c09196b978ed3596c4693d4b67604ce1ac9c41eca2d40dc24fa8ebabe3f5dd91d2d61dadf0aae9dc8529c4cc515e4fb833e10340d65b7c3d821d

Nome: DFC 2025.pdf
(SHA256):993c6731487a883c395882205dfe136732024b260748e315bc5582793528ec22
(SHA512):32c6715c950d1fd455fe37b3e092e4107dab84bcfa7a410674a3d5a1dc044dc7d73816b33a19e67f737f6fa3aa099e5820fdbff122683a61fcc99fefd3d28bac

Nome: DMPL 2025.pdf
(SHA256):39cac4d62bb5f5e4f52320ec986ca97b3b9051f005f0aeba8b4cb2a97bd8e1d9
(SHA512):70b9cc1c691b7ba95d78119df81077801e20edbc8c70335b877072981448fde005e068b59aa8e10e2c660b80efa6a2532bba704599c10937e931cda26412514a

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.