

Ares 1 Participações S.A.
 Balanços patrimoniais
 31 de dezembro de 2025 e 2024
 (Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Caixas e equivalentes de caixa	3.175.120,10	34.966,13
Contas a receber	-	-
Impostos e contribuições a recuperar	314.594,75	190.234,15
Outros ativos	-	19,33
Partes relacionadas	-	-
Dividendos e JSCP a Receber	12.216.127,41	3.646.420,54
Total do ativo circulante	15.705.842,26	3.871.640,15
Ativo não circulante		
Impostos e contribuições a recuperar	13.704,32	-
Investimentos	181.180.044,69	219.356.597,03
Total do ativo não circulante	181.193.749,01	219.356.597,03
Total do ativo	196.899.591,27	223.228.237,18
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Outros tributos a pagar	7.477,39	10.349,19
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9.544,59	29.920,13
Dividendos e JSCP a Pagar	0,03	10.278.525,03
Opções de compras outorgadas	102.234.119,01	74.236.964,30
Total passivo circulante	102.251.141,02	84.555.758,65
Total passivo não circulante	-	-
Total do passivo não circulante	-	-
Patrimônio líquido		
Capital social subscrito e integralizado	109.908.694,23	127.908.694,23
(-) Capital social a integralizar	-	-
(-) Ágio em transações de capital	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento Capital	-	-
Reserva de capital	-	-
(-) Cotas em Tesouraria	-	-
Reserva de lucros (inclui os lucros retidos)	(5.848.975,63)	18.100.238,25
Total do patrimônio líquido próprio	104.059.718,60	146.008.932,48
Total do passivo e patrimônio líquido	206.310.859,62	230.564.691,13

Ares 1 Participações S.A.

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	-	-
Lucro bruto	-	-
Administrativas, comerciais e gerais	(9.789,74)	(9.367,21)
Outras despesas operacionais, líquidas	0,18	0,18
Equivalência Patrimonial - JV	14.919.164,03	39.628.312,58
Equivalência Patrimonial - Depreciação juros capitalizados	14.909.374,47	39.618.945,55
Resultado financeiro	-	-
Despesas financeiras	(28.155.006,74)	2.874.506,30
Receita financeira	1.267.212,93	992.637,98
	(26.887.793,81)	3.867.144,28
Lucro (Prejuízo) antes do IR e CS	(11.978.419,34)	43.486.089,83
Imposto de renda e contribuição social correntes	(229.819,36)	(208.089,72)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	(12.208.238,70)	43.278.000,11
Lucro (Prejuízo) atribuído a Controladora	(12.208.238,88)	43.278.000,11

Ares 1 Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva de lucros		Resultado do exercício / Prejuízo acumulado	Patrimônio líquido consolidado
			Reserva de lucros a realizar	Reserva legal		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	127.908.694	-	15.936.338	2.163.900	(0)	146.008.932
Dividendos intercalares			(11.740.975)	-		(11.740.975)
Redução de capital	(18.000.000)					(18.000.000)
Reserva de lucros a realizar			(4.195.363)		4.195.363	-
Resultado do período					(12.208.238,70)	(12.208.239)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	109.908.694	-	(0)	2.163.900	(8.012.875,46)	104.059.718,38

Assinado por:

Renato Paes

45DE08D151A8469...
Renato Resende Paes
Contador
CRC SP-308201/O-7